

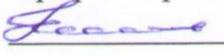
Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
Высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО

Декан экономического факультета

В.Е. Левичев
« 1 » 09 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.А. Косачев
« 1 » 09 2015 г.

Кафедра планирования и прогнозирования бизнес-процессов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«Планирование и проектирование организаций»

Направление подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Уровень высшего образования - бакалавриат

Барнаул 2015

Рабочая программа учебной дисциплины «Планирование и проектирование организаций» составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета в:

- 2015г. по направлению «Государственное и муниципальное управление», для очной и заочной формы обучения.

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол №8 от 28 апреля 2015 г.

Зав. кафедрой,
к.э.н., доцент



Ю.А. Бугай

Одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол № 11 от 16 июня 2015г.

Председатель методической комиссии,
к.с.-х.н., доцент



Т.В. Стрельцова

Составитель:
к.э.н, ст. преподаватель

С.А. Трухин

**Лист внесения дополнений и изменений в рабочую программу учебной дисциплины
«Планирование и проектирование организаций»**

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № _____ 201__ г. Зав. кафедрой

ученая степень, ученое звание подпись И.О. Фамилия

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

Составители изменений и дополнений:

ученая степень, должность подпись И.О. Фамилия

ученая степень, должность подпись И.О. Фамилия
Председатель методической комиссии

ученая степень, ученое звание подпись И.О. Фамилия
« ____ » _____ 201__ г.»

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ____ от _____ 201__ г. Зав. кафедрой

ученая степень, ученое звание подпись И.О. Фамилия

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

Составители изменений и дополнений:

ученая степень, должность подпись И.О. Фамилия

ученая степень, должность подпись И.О. Фамилия
Председатель методической комиссии

ученая степень, ученое звание подпись И.О. Фамилия
« ____ » _____ 201__ г.»

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ____ от _____ 201__ г. Зав. кафедрой

ученая степень, ученое звание подпись И.О. Фамилия

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

Составители изменений и дополнений:

ученая степень, должность подпись И.О. Фамилия

ученая степень, должность подпись И.О. Фамилия
Председатель методической комиссии

ученая степень, ученое звание подпись И.О. Фамилия
« ____ » _____ 201__ г.»

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ____ от _____ 201__ г. Зав. кафедрой

ученая степень, ученое звание подпись И.О. Фамилия

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

Составители изменений и дополнений:

ученая степень, должность подпись И.О. Фамилия

ученая степень, должность подпись И.О. Фамилия
Председатель методической комиссии

ученая степень, ученое звание подпись И.О. Фамилия
« ____ » _____ 201__ г.»

Оглавление

1. Цель и задачи освоения дисциплины.....	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО	5
3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины	6
4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий	7
5. Тематический план освоения дисциплины	7
6. Образовательные технологии	8
7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	9
7.1. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости.....	9
7.2. Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации.....	10
8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	12
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	13

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование у студентов теоретических знаний в области планирования, проектирования и анализа организационных структур и приобретение практических навыков по их использованию.

Основные задачи: знакомство с принципами и функциями управления; изучение основных организационных структур управления и схем организационных отношений; закрепление знаний об основных понятиях теории систем с целью представления управления организацией в рамках системного подхода.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Планирование и проектирование организаций» входит в Блок 1 основной профессиональной образовательной программы. Она имеет логические и содержательно-методические связи с дисциплинами профессионального цикла «Прогнозирование и планирование», «Теория управления», «Стратегическое управление».

Изучение дисциплины «Планирование и проектирование организаций» базируется на знаниях и умениях студентов, полученных в ходе освоения учебных дисциплин «Теория организации», «Государственное регулирование экономики».

Курс ориентирован на знакомство с основными понятиями и теориями, объясняющими закономерности планирования и проектирования организаций, их развитие, основные характеристики и свойства проектируемых объектов, важные для осознанного принятия ключевых решений специалистами в сфере государственного и муниципального управления.

Данный курс служит методологической базой для освоения специальных дисциплин, предусмотренных учебным планом, и при подготовке выпускной квалификационной работы.

Таблица 1 – Сведения о дисциплинах, практиках (и их разделах), на которые опирается содержание данной дисциплины

Наименование дисциплин, других элементов учебного плана	Перечень разделов
Теория организации	Основные элементы теории организации, законы и принципы организации, управление в организационных системах
Государственное регулирование экономики	Механизмы и модели государственного регулирования экономики, бюджетно-налоговое регулирование российской экономики, содержание и цели политики содействия экономическому росту

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Таблица 2 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых данной дисциплиной

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенций в соответствии с ФГОС ВО	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
Способность проектировать организационные структуры, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	ОПК-3	теоретические основы организационного проектирования и распределения полномочий в организациях	формулировать цели, задачи организации и определять направления организационных действий	методами системного, ситуационного подходов планирования и проектирования организаций
Способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	ПК-4	методы оценки инвестиционных проектов; сущность анализа финансового состояния организационных систем	формулировать основные разделы инвестиционных проектов, анализировать финансовое состояние организаций	методами анализа и оценки финансового состояния организационных систем
Способность использовать современные методы управления проектом, определение рисков, эффективное управление ресурсами	ПК-13	суть методов анализа данных, методов принятия управленческих решений.	использовать современные методы управления проектом, ресурсами организации	навыками реализации управленческих функций на основе современных методов оценки и анализа проектов
Способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	ПК-14	теоретические основы организационного проектирования и распределения полномочий в организациях	формулировать цели, задачи организации и определять направления организационных действий	методами системного, ситуационного подходов планирования и проектирования организаций

4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Таблица 3 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану бакалавриата для очной и заочной форм обучения, часов

Вид занятий	Очно	Заочно
1. Аудиторные занятия, часов, всего	54	10
в том числе:		
1.1. Лекции	20	4
1.2. Лабораторные работы		
1.3. Практические (семинарские) занятия	34	6
2. Самостоятельная работа, часов, всего	54	98
Форма промежуточной аттестации*	3	3
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	3

*Формы промежуточной аттестации: зачет (З), экзамен (Э).

5. Тематический план освоения дисциплины

Таблица 4 – Тематический план изучения дисциплины по учебному плану бакалавриата для очной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
А семестр						
1. Теоретические основы, сущность и цели планирования и проектирования организации	1. Теоретические основы, сущность и содержание планирования организации. 2. Виды планов. Их взаимосвязь со стратегией организации. 3. Цели, задачи и виды организационного проектирования. 4. Модели и формы организационного проектирования.	4		8	10	Т
2. Стадии, этапы и методы организационного проектирования	1. Факторы, определяющие состав процессов организационного проектирования 2. Цели и логическая последовательность работ на этапе детального обследования. 3. Типология методов организационного проектирования. 4. Основы моделирования объектов проектирования.	6		8	12	Т

3. Системный подход при проектировании организации	1. Организация как производственная система. 2. Основные типы производственных систем 3. Объекты проектирования производственных систем 4. Социальная система организации 5. Модели социальной системы организации.	4		8	10	T
4. Проектирование технологии и организационной структуры управления	1. Принципы и методы разработки технологии управленческих процессов 2. Понятие и цели проектирования организационной структуры управления 3. Классификация организационных структур управления. 4. Методы и методические требования к построению систем управления.	6		10	12	T
	Подготовка к зачету				10	
	Всего за семестр	20		34	54	
	Всего по дисциплине	20		34	54	

*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

6. Образовательные технологии

Дисциплина «Планирование и проектирование организаций» предполагает как аудиторную (лекции и семинары), так и самостоятельную работу студентов. При изучении дисциплины используются следующие формы организации учебного процесса:

1. Лекции, на которых рассматриваются основные теоретические вопросы планирования и проектирования организаций.

2. Семинарские занятия, на которых рассматриваются конкретные проблемы планирования и проектирования организаций.

3. В самостоятельную работу студентов входит освоение теоретического материала, изучение публикаций по актуальным проблемам планирования и проектирования организаций, подготовка самостоятельных работ, включающих в себя ответы на проблемные вопросы, работа с тестами по теме, подготовка рефератов.

Преподавание дисциплины «Планирование и проектирование организаций» предусматривает чтение лекций с элементами: лекций-бесед, лекций-дискуссий, лекции с разбором конкретных ситуаций.

На практических занятиях предусмотрено использование интерактивных методов обучения: беседа, разбор проблемных ситуаций, дискуссии, а также тестирование.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, в соответствии с данной программой составляет 37% аудиторных занятий.

Таблица 5 – Активные и интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях по учебному плану для очной формы обучения

Семестр	Вид занятия	Используемые активные и интерактивные формы проведения занятий	Количество часов*
8	Лекция	Показательная – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации.	20
		Итого	20

*- в одном аудиторном занятии могут сочетаться различные формы проведения занятий.

7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Виды контроля знаний студентов и их отчетности.

1. Оценка студентов по результатам ответов на семинарских занятиях.
2. Оценка выполнения тестовых заданий по всем темам на семинарских занятиях.
3. Устный зачет в виде структурированного задания по всем темам курса, включая тесты.

7.1 Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости

Примеры тестовых заданий, используемых на семинарских занятиях и итоговом зачете

1. В чем заключается основная задача оргпроектирования?
 - 1) в планомерном совершенствовании оргструктур;
 - 2) в определении состава подразделений и должностей, их функций и полномочий;
 - 3) в непрерывном процессе рационализации;
 - 4) в осуществлении организационно-технических мероприятий.
2. Как называется наглядное представление данных организационного анализа?
 - 1) организация документационного обслуживания;
 - 2) экспертиза распорядительных документов;
 - 3) инструкции по делопроизводству;
 - 4) графический профиль организации.
3. Что является результатом организационного проектирования?
 - 1) 1. индивидуальный организационный проект;
 - 2) 2. план работы на год;
 - 3) 3. перечень текущих мероприятий;

4) 4. план организационно-технических мероприятий.

4. Для чего нужно оргпроектирование?

- 1) 1. для сохранения стабильности организации;
- 2) 2. для реорганизации, создания новых структур;
- 3) 3. для осуществления плановых текущих изменений;
- 4) 4. для реализации месячных и годовых планов работы.

7.2. Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации

Проведение зачета

Оценка «зачтено» выставляется студентам, полностью и успешно выполнившим задания текущего контроля в течение семестра:

- выполнившим индивидуальное задание и другие виды обязательной самостоятельной работы.

Вопросы для устной сдачи зачета в форме билетов

1. Системный и ситуационный подходы к организации. Статический и динамический подходы к организации как объекту управления.
2. Сущность и содержание планирования организации. Виды планов, их взаимосвязь со стратегией организации. Цели и задачи планирования и проектирования организации.
3. Цели и виды организационного проектирования. Специфика проектирования вновь создаваемых систем управления и рационализации действующих систем управления. Комплексное и локальное организационное проектирование.
4. Современные подходы к организационному проектированию. Организационные модели и формы организационного проектирования.
5. Основные подходы к организации оргпроектировочных работ. Этапы оргпроектирования
6. Структура технического задания и состав рабочей документации оргпроекта. Разработка документов, регламентирующих функционирование организационных структур управления.
7. Методы проектирования организаций. Процессно-технологический подход к проектированию организаций.
8. Методы организационных изменений (организационного развития). Методы ситуационного проектирования.
9. Логико-структурный подход как инструмент разработки и менеджмента проектов.
10. Функциональный и системно-целевой подходы в методике формирования и рационализации организационной структуры управления.

11. Методика организационного конструирования. Специфика методов объектного подхода. Основы моделирования объектов проектирования. Виды моделирования.
12. Организация как производственная система. Элементы производственной системы. Основные типы производственных систем. Этапы проектирования производственной системы предприятия.
13. Объекты проектирования производственных (операционных) систем. Критерии оценки эффективности проектирования производственной системы.
14. Производственное планирование. ERP как системы планирования, учета, контроля и анализа основных бизнес-операций предприятия.
15. Социальная система организации: основные компоненты и уровни. Диагностика социальной ситуации и разработка дизайна социального объекта. Модели социальной системы организации.
16. Диагностика и проектирование организационной культуры: цели, методология и инструменты.
17. Проектирование системы управления трудовыми ресурсами организации. Цели и задачи. Проектирование функций службы управления персоналом.
18. Содержание и цели проектирования технологии управленческих процессов. Направления исследований технологии процессов управления
19. Методика пооперационного анализа основных видов работ в аппарате управления. Методы изучения затрат рабочего времени сотрудников аппарата управления.
20. Методика определения трудоемкости функциональной управленческой деятельности и расчета численности управленческого персонала.
21. Внутренняя среда организации. Состав элементов, их структура. Внешняя среда организации. Свойства и оценка внешней среды организации.
22. Понятие организационная структура управления (ОСУ). Цели проектирования ОСУ. Классификация связей и соединений в структурах.
23. Классификация организационных структур управления. Механистические и органические системы управления.
24. Системно-целевой подход в формировании организационных структур управления: сущность и принципы.
25. Факторы выбора ОСУ: внешняя среда организации, цели системы управления, организационно-технологические и социальные параметры ОСУ. Стадии процесса формирования ОСУ.
26. Методы организационного проектирования ОСУ: метод аналогий; метод типового проектирования; программно-целевой метод; метод моделирования.
27. Понятие и содержание оценки эффективности организационного проектирования. Критерии оценки.
28. Экспертиза проектов: цели, принципы, механизм организации. Методы проведения экспертизы проектов (нормативный, индексный, балансовый, «мозговой штурм», метод номинальной группы, метод Дельфи).

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. Баринов В.А. Организационное проектирование: учебник. - М. : Инфра-М, 2010.
2. Бизнес-планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. – 2-е изд. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). – М. Дашков и К, 2013. – 432 с.
3. Жуков Б.М., Басенко В.П., Романов А.А. Организационное проектирование в системе менеджмента. Учебное пособие. – М.: Академия естествознания, 2012.
4. Мильнер Б.З. Теория организации. Учебник. / 7-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра-М, 2009.
5. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебник / Р.В. Савкина. – 2-е изд., перераб. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). – М. : Дашков и К, 2014. – 320 с.
6. Стратегическое управление [Электронный ресурс]: учебник для магистров / ред. И.К. Ларионов. – Электрон. текстовые дан. (1 файл). – М. : Дашков и К, 2014. – 235 с.
7. Экономика предприятий АПК [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.И. Нечаев. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). Спб.: Лань, 2010. – 464 с.

б) дополнительная литература:

1. Агарков А.П., Голов Р.С., Голиков А.М. Теория организации. Организация производства: Учебник для вузов. – М.: "Дашков и К, 2012.
2. Акимова Т.А. Теория организации: Учебное пособие для вузов. М.: ЮНИТИ – ДАНА. - 2003.
3. Алексеев Н. Организационное проектирование в новой экономике // Бизнес-Академия .- 2003 .- N 2/3. - С. 86-97.
4. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник.– 3-е изд. М.: Гардарики. - 2001.
5. Иванова, Т.Ю. Теория организации. - СПб: Питер. - 2004.
6. Кобзев В.В. Теоретические основы организационного проектирования производственных систем: Учеб.пособие. - Барнаул: Изд-во Алт. ГТУ, 1996.- 117с.
7. Корхов Ю.В. Организационное проектирование. - Киев: Бизнес, 2001.
8. Курочкин А.В. Принципы организационного проектирования//Проблемы теории и практики управления/ информ.-аналит. журн.- 1999.- №1- 39.
9. Организационное проектирование систем управления: Учебное пособие. М.: ИНФРА – М.; Новосибирск: Сибирское соглашение, 2002.- 315с.
10. Парахина В.Н. Федоренко Т.М. Теория организации: учебное пособие. – 3-е изд.. – М.: КНОРУС, 2007.

11. Смирнов Э. А. Теория организации: учеб. пособие. - М.: ИНФРА-М, 2008.

12. Соловьев В.С., Величко Е.Л., Организационное проектирование систем управления: Учебно-методическое пособие. - Новосибирск, СибАГС. - 1999.

13. Шеметов П.В., Петухова С.В. Теория организации: курс лекций. – М.: Изд-во Омега-Л. – 2006. – 282 с.

14. Планирование и прогнозирование развития зернопродуктового подком-плекса АПК: учебно-методическое пособие / Г.М. Гриценко, Д.А. Ней-фельд; АГАУ. – Барнаул: АГАУ, 2013. – 31 с.

в) программное обеспечение

1. Microsoft Office

2. Open Office

3. Internet Explorer

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом». – Режим доступа: <http://www.dis.ru>

2. Журнал «Управление проектами и программами». – Режим доступа: <http://grebennikon.ru/journal-20.html>

3. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент». – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru>

4. Российская научная библиотека. – Режим доступа: www.nlr.ru

5. Научная электронная библиотека. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>

6. Электронная библиотека диссертаций. – Режим доступа: <http://www.dissercat.com>

7. Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины «Планирование и проектирование организаций» используются интерактивные устройства: компьютер, проектор, интерактивная доска. Используется набор слайдов по всем темам дисциплины «Планирование и проектирование организаций».

**Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной
учебной литературы по дисциплине
«Планирование и проектирование организаций»
по состоянию на «01» сентября 2015 г.**

№ п/п	Библиографическое описание издания	Количество в библиотеке
1.	Баринов В.А. Организационное проектирование: учебник. - М. : Инфра-М, 2010.	3 экз.
2.	Бизнес-планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. – 2-е изд. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). – М. Дашков и К, 2013. – 432 с. – http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56180	ЭБС Лань
3.	Жуков Б.М., Басенко В.П., Романов А.А. Организационное проектирование в системе менеджмента. Учебное пособие. – М.: Академия естествознания, 2012.	5 экз.
4.	Мильнер Б.З. Теория организации. Учебник: / 7-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра-М, 2009.	30 экз.
5.	Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебник / Р.В. Савкина. – 2-е изд., перераб. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). – М. : Дашков и К, 2014. – 320 с. - http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56270	ЭБС Лань
6.	Стратегическое управление [Электронный ресурс]: учебник для магистров / ред. И.К. Ларионов. – Электрон. текстовые дан. (1 файл). – М. : Дашков и К, 2014. – 235 с. – http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=44079	ЭБС Лань
7.	Экономика предприятий АПК [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.И. Нечаев. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). Спб.: Лань, 2010. – 464 с. http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=587	ЭБС Лань

Составитель:
к.э.н., ст. преподаватель

С.А. Трухин



Приложение № 2
к программе дисциплины
«Планирование и проектирование
организаций»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий дополнительной учебной литературы по дисциплине «Планирование и проектирование организаций» по состоянию на «01» сентября 2015 г.

№ п/п	Библиографическое описание издания	Количество в библиотеке
1.	Акимова Т.А. Теория организации: Учебное пособие для вузов. М.: ЮНИТИ – ДАНА. - 2003.	4 экз.
2.	Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник.– 3-е изд. М.: Гардарики. - 2001.	1 экз.
3.	Кобзев В.В. Теоретические основы организационного проектирования производственных систем: Учеб.пособие. - Барнаул: Изд-во Алт. ГТУ, 1996.- 117с.	8 экз.
4	Планирование и прогнозирование развития зернопродуктового подкомплекса АПК: учебно-методическое пособие / Г.М. Гриценко, Д.А. Нейфельд; АГАУ. – Барнаул: АГАУ; 2013. – 31 с.	8 экз.

Составитель:
к.э.н., ст. преподаватель

С.А. Трухин

Библиотекарь И.И. Исаев

Алтайский государственный
аграрный университет
БИБЛИОТЕКА

И.И. Исаев

Аннотация дисциплины
«Планирование и проектирование организаций»
«Государственное и муниципальное управление»

Цель дисциплины: Формирование у студентов теоретических знаний в области планирования, проектирования и анализа организационных структур и приобретение практических навыков по их использованию.

Сведения о компетенциях, формируемых дисциплиной
«Планирование и проектирование организаций»

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенций в соответствии с ФГОС ВО
Способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	ОПК – 3
Способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	ПК-4
Способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий	ПК - 13
Способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	ПК - 14

Трудоемкость дисциплины «Планирование и проектирование организаций», реализуемой по учебному плану

Вид занятий	Очно	Заочно
1. Аудиторные занятия, часов, всего	54	10
в том числе:		
1.1. Лекции	20	4
1.2. Лабораторные работы		
1.3. Практические (семинарские) занятия	34	6
2. Самостоятельная работа, часов, всего	54	98
Форма промежуточной аттестации	3	3
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	3

**Перечень изучаемых тем по дисциплине
«Планирование и проектирование организаций»**

1. Сущность и цели планирования и проектирования организации.
2. Стадии, этапы и методы организационного проектирования.
3. Системный подход при проектировании организации.
4. Проектирование организационной структуры управления.