

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО

Декан экономического факультета

 В.Е. Левичев
« 1 » сентября 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 И.А. Косачев
« 1 » сентября 2015 г.

Кафедра финансов и кредита

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«Банковский менеджмент»

Направление подготовки
38.04.01 «Экономика»

Образовательная программа
«Финансы организаций»

Уровень высшего образования – магистратура
Программа подготовки – академическая магистратура

Барнаул 2015

Рабочая программа учебной дисциплины «Банковский менеджмент» составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета: протокол № 8 от 28 апреля 2015 г. по образовательной программе «Финансы организаций» для очной и заочной формы

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол № 6 от 27 мая 2015 г.

Зав. кафедрой,
к.э.н, доцент

М.Г. Кудинова

Одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол № 11 от «16» июня 2015 г.»

Председатель методической комиссии,
к.с.-х.н., доцент

Т.В. Стрельцова

Составитель:

Зав. кафедрой финансов и кредита, к. э. н, доцент

М.Г. Кудинова

**Лист внесения дополнений и изменений в рабочую программу учебной дисциплины
«Банковский менеджмент»**

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № __ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия

Зав. кафедрой

_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № __ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия

Зав. кафедрой

_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № __ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия

Зав. кафедрой

_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № __ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия

Зав. кафедрой

_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

Оглавление

1. Цель и задачи освоения дисциплины
 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО
 3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины
 4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
 5. Тематический план освоения дисциплины
 6. Образовательные технологии
 7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
 - 7.1 Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости
 - 7.2 Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации
 8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины
 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины
- Приложения

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины – сформировать у магистров систему знаний об организации деятельности банков с учетом особенностей их развития, управлении и организации банковской деятельности, дать представление о процессе их создания, понимание банковских операций, принципов и порядка их организации; определения эффективности и степени риска банковских операций.

Задачи дисциплины:

- дать теоретические знания в области организации банковской деятельности;
- охарактеризовать современную финансовую политику банков;
- обучить навыкам работы с нормативными правовыми актами, статистическим и фактическим материалом, отражающим финансовые процессы в банках;
- приобрести навыки для организации процессов управления активами и пассивами, капиталом и ликвидностью коммерческого банка;
- формирование умения анализировать результативность банков;
- научиться правильно оценивать банковские риски и на основе этого принимать правильные управленческие решения.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Банковский менеджмент относится к дисциплинам по выбору Б.1В.ДВ.6.

Дисциплина «Банковский менеджмент» изучается на втором году обучения. Дисциплина обеспечивает расширение и углубление знаний, умений, навыков и компетенций, сформированных в ходе изучения дисциплин «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Финансы (продвинутый уровень).

Таблица 2.1 – Сведения о дисциплинах, практиках (и их разделах), на которые опирается содержание данной дисциплины

Наименование дисциплин, других элементов учебного плана	Перечень разделов
Микроэкономика	Экономический образ мышления. Воздействие микроэкономической среды на функционирование организаций.
Макроэкономика	Экономический образ мышления. Воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления.
Финансы (продвинутый уровень)	Теоретические основы функционирования финансов. Управление финансами.

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Таблица 3.1 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых данной дисциплиной

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенций в соответствии с ФГОС ВО	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
Готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	ОК-3	особенности организации банковской деятельности и других кредитных организаций	использовать полученные знания для управления финансами организации	навыками анализа экономической ситуации для управления финансами организации
Готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ОПК-2	особенности управления коллективом	методики организации руководства коллективом в сфере своей профессиональной деятельности	навыками анализа экономической ситуации для управления финансами организации
Способностью принимать организационно-управленческие решения	ОПК-3	основные понятия банковской и кредитной сферы, их сущность и механизмы функционирования для принятия управленческих решений	использовать источники финансовой, экономической, управленческой информации	методологией экономического исследования для принятия управленческих решений
Способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК-2	отечественный и зарубежный опыт в управлении кредитными организациями.	обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями; выявлять и формулировать актуальные научные проблемы; разрабатывать программы по финансовому оздоровлению кредитных организаций и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса); разрабатывать и обосновывать варианты эффективных экономических и управленческих решений в кредитных организациях; вырабатывать и обос-	современными методами и методиками научных исследований, обобщая их; способностью формулировать актуальные научные проблемы

			новывать стратегию и тактику финансового управления;	
Способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК-3	основные результаты новейших исследований в области обеспечения финансовых решений	осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленных задач; использовать современное программно-информационное обеспечение для решения финансово-экономических задач	навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений
Способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	ПК-4	основные результаты новейших исследований в области финансов кредитных организаций	давать оценку кредитных организаций и формировать прогнозы их развития	современными методами сбора, обработки и анализа финансовых показателей; навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений
Способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	ПК-8	основные результаты новейших исследований в области финансов кредитных организаций	осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленных задач; использовать современное программно-информационное обеспечение для решения финансово-экономических задач кредитных организаций	навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; способностью готовить аналитические материалы для управления кредитными организациями
Способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	ПК-9	основные результаты новейших исследований в области обеспечения финансовых решений; основные методы и методики анализа кредитных организаций	осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленных задач; использовать современное программно-информационное обеспечение для решения финансово-экономических задач	современными методами и методиками анализа кредитных организаций
Способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев	ПК-12	закономерности функционирования финансов; теоретические основы управления кредитными организациями и закономерности функционирования	использовать современное программно-информационное обеспечение для решения финансово-экономических задач; выявлять причины	современными методиками расчета и анализа финансовых показателей, характеризующих экономические процессы и явления

социально-экономической эффективности		экономики, включая переходные и кризисные процессы; принципы принятия и реализации экономических и управленческих решений; отечественный и зарубежный опыт в управлении финансами кредитных организаций.	кризиса при анализе кредитных организаций; разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности; вырабатывать и обосновывать стратегию и тактику управленческих решений в кредитных организациях.	на микро- и макроуровне; навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений; специальной экономической терминологией в области управления кредитными организациями; способностью применять основные методы и методики для выявления кризисов в процессах управления;
---------------------------------------	--	--	--	---

4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Таблица 4.1 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану направления «Экономика» (магистратура) для очной и заочной формы обучения, часов

Вид занятий	Форма обучения	
	очная	заочная
1. Аудиторные занятия, всего, часов	28	12
в том числе:	8	4
1.1. Лекции		
1.2. Лабораторные работы	-	-
1.3. Практические (семинарские) занятия	20	8
2. Самостоятельная работа, часов	80	96
Всего часов (стр. 1 + стр. 2)	108	108
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	3
Формы итоговой аттестации	зачет	зачет, контрольная работа

* Формы промежуточной аттестации: зачет (З), экзамен (Э).

Тематический план освоения дисциплины:

Таблица 5.1 – Тематический план изучения дисциплины по учебному плану направления «Экономика» (магистратура) для очной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля*
		Л е к ц и и	Л а б о р а т о р н ы е р а б о т ы	Прак тиче ские (се ми нар ские) заня тия	С а м ос то ят ел ь н ая ра б от а	
Сущность и содержание банковского менеджмента	Понятие менеджмента в коммерческом банке. Принципы и функции внутрибанковского управления. Разработка и выбор основных целей и задач банковского менеджмента. Методические основы организации банковского менеджмента. Подготовка и принятие решений в системе банковского менеджмента. Специфика банковского менеджмента. Структура банковского менеджмента: финансовый менеджмент, менеджмент персонала. Направления банковского менеджмента: планирование, анализ, регулирование, контроль.	1		2	10	Р
Управление организационной структурой банка	Банк как акционерное предприятие. Порядок учреждения банка и органы его управления. Особенности организационных структур управления банком. Понятие и виды организационных структур. Филиальная сеть и децентрализация операций. Подразделения и службы коммерческого банка: Совет банка, Правление (Совет директоров), блок общих вопросов, коммерческий блок, финансовый блок, блок автоматизации, административный блок. Модели организационный структур коммерческого банка: линейные модели – функциональная, дивизионная и др.; матричные модели – двухмерная, трехмерная, многомерная. Причины и факторы изменения организационной структуры коммерческого банка: внешние, внутренние.	1		2	10	Р
Управление персоналом коммерческого банка	Особенности содержания и организации труда персонала коммерческого банка. Методы управления персоналом банка: экономические, социально-психологические, организационные, правовые. Планирование потребности в персонале банка. Мотивация труда персонала банка. Формы мотивации персонала банка: материальная, нематериальная.	1		2	10	Р
Оценка деятельности коммерческого банка	Цели, задачи и принципы анализа деятельности банка. Виды анализа банка. Направления аналитической работы в банке. Анализ баланса банка. Анализ активных операций. Анализ пассивов. Анализ	1		2	10	Т, Р

	<p>внешней среды. Анализ потенциального рынка. Анализ клиентской базы. Анализ трудовых ресурсов. Анализ конкуренции.</p> <p>Пользователи результатов оценки финансового состояния коммерческого банка. Финансовая устойчивость коммерческого банка. Информационная база для анализа экономического состояния коммерческого банка. Методы анализа финансового состояния коммерческого банка. Модель капитального уравнения баланса.</p> <p>Оценка деятельности коммерческого банка Банком России. Необходимость и содержание оценки деятельности банка. Система оценки финансового состояния банка. Обязательные нормативы Банка России.</p>					
Управление ликвидностью банка	<p>Понятие ликвидности и платежеспособности. Обязательные экономические нормативы ликвидности банка: норматив мгновенной ликвидности, норматив текущей ликвидности, норматив долгосрочной ликвидности. Управление ликвидностью коммерческого банка: на уровне Банка России, на уровне коммерческого банка. Цели управления ликвидностью. Система управления ликвидностью банка. Организация управления ликвидностью в банке. Управление ликвидностью на основе экономических нормативов: обязательные и дополнительные нормативы. Способы регулирования ликвидности: инструменты устранения дефицита ликвидных средств, инструменты устранения излишка ликвидных средств.</p>	1		2	10	Т, Р
Управление доходностью банка	<p>Понятие прибыли и цель управления прибылью банка. Элементы системы управления прибылью банка. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка. Структурный анализ доходов, его цель. Классификация доходов коммерческого банка: процентные доходы, комиссионные доходы и прочие. Структурный анализ расходов банка. Классификация расходов: процентные, комиссионные, прочие расходы. Операционные расходы. Структурный анализ финансового результата банка. Методы регулирования прибыли. Управление стоимостью капитала.</p>	1		2	10	Т, Р
Управление капиталом банка	<p>Структура банковского капитала. Основной и дополнительный капитал. Оценка и анализ достаточности капитала. Стратегии капиталообразования в коммерческом банке. Причины регулирования банковского капитала. Методы оценки капитала. Варианты расчета показателя достаточности капитала: капитал, как балансовый показатель; капитал, как инструмент регулирования деятельности банка; капитал, как рыночный показатель. Подходы к оценке достаточности капитала: на основании Инструкции Банка России, на основе Базельского соглашения. Два уровня капитала: капитал I уровня (основной, базовый), капитал II уровня (дополнительный). Управление собственным капиталом: прогнозирование его величины, определение дополнительной потребности в собственном капитале. Оптимизация структуры капитала.</p>	1		2	10	Т, Р
Управление активами и пассивами	<p>Основные понятия, роль и задача управления активами и пассивами (УАП). Бухгалтерская и экономическая модель УАП. Чистая процентная маржа и ее</p>	1		2	10	Т, Р

	анализ. Методы управления гэпом (разрывом). Организационная структура УАП. Управление привлеченными ресурсами: планирование пассивных операций, анализ ресурсной базы банка, организация и регулирование деятельности по привлечению ресурсов, контроль пассивных операций. Методы управления активами: метод общего фонда средств; метод распределения активов; метод научного управления активами (экономико-математический). «Золотые банковские правила». Показатели эффективности УАП.					
Управление рисками	Банковские риски как вид предпринимательских рисков. Сущность банковских рисков. Принципы классификации и основные виды рисков в банковской деятельности. Внешние и внутренние банковские риски. Методы управления и контроля банковских рисков. Служба внутреннего контроля в коммерческом банке. Концепция развития риск менеджмента в коммерческом банке. Модели оценки банковских рисков. Методика, основанная на концепции рисковой стоимости (VaR), модели оценки рисков, основанные на методике VaR (CreditMetrics, CreditRisk+). Основные способы снижения банковских рисков: диверсификация, лимитирование, самострахование, страхование, хеджирование, оценка кредитоспособности заемщика.			2	10	Т, Р
Управление банком в процессе финансового оздоровления	Основные направления восстановления финансового положения банка. Меры по предупреждению несостоятельности (банкротства). Нормативные документы Банка России. Реорганизация в форме слияния или присоединения. Мероприятия по выведению банка из кризиса. Причины финансовых затруднений банка. Управление банком в процессе финансового оздоровления: рекапитализация банка, реструктуризация активов и обязательств, реорганизация системы управления. Цели и принципы программы реструктуризации. Этапы разработки программы реструктуризации. Реализация программы реструктуризации.				4	Т, Р
Внутренний контроль в банке и его организация	Внутренний контроль, как инструмент банковского менеджмента. Цели и задачи внутреннего контроля банка. Служба внутреннего контроля в банках. Организация внутреннего контроля за рисками банковской деятельности. Организация внутреннего контроля за деятельностью банков на финансовых рынках. Контроль Банка России за состоянием внутреннего контроля в банках. Анализ и оценка постановки внутреннего контроля аудиторскими фирмами.			2	5	
Подготовка к зачету					9	
Итого		8		20	108	х

*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

Таблица 5.1 – Тематический план изучения дисциплины по учебному плану направления «Экономика» (магистратура) для заочной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля*
		Л е к ц и и	Л а б о р а т о р н ы е р а б о т ы	Прак тиче ские (се ми нар ские) заня тия	С а м ос то ят ел ь н ая ра б от а	
Сущность и содержание банковского менеджмента	Понятие менеджмента в коммерческом банке. Принципы и функции внутрибанковского управления. Разработка и выбор основных целей и задач банковского менеджмента. Методические основы организации банковского менеджмента. Подготовка и принятие решений в системе банковского менеджмента. Специфика банковского менеджмента. Структура банковского менеджмента: финансовый менеджмент, менеджмент персонала. Направления банковского менеджмента: планирование, анализ, регулирование, контроль.	1			10	Р
Управление организационной структурой банка	Банк как акционерное предприятие. Порядок учреждения банка и органы его управления. Особенности организационных структур управления банком. Понятие и виды организационных структур. Филиальная сеть и децентрализация операций. Подразделения и службы коммерческого банка: Совет банка, Правление (Совет директоров), блок общих вопросов, коммерческий блок, финансовый блок, блок автоматизации, административный блок. Модели организационный структур коммерческого банка: линейные модели – функциональная, дивизионная и др.; матричные модели – двухмерная, трехмерная, многомерная. Причины и факторы изменения организационной структуры коммерческого банка: внешние, внутренние.	1			10	Р
Управление персоналом коммерческого банка	Особенности содержания и организации труда персонала коммерческого банка. Методы управления персоналом банка: экономические, социально-психологические, организационные, правовые. Планирование потребности в персонале банка. Мотивация труда персонала банка. Формы мотивации персонала банка: материальная, нематериальная.	1			10	Р
Оценка деятельности коммерческого банка	Цели, задачи и принципы анализа деятельности банка. Виды анализа банка. Направления аналитической работы в банке. Анализ баланса банка. Анализ активных операций. Анализ пассивов. Анализ внешней среды. Анализ потенциального рынка. Анализ клиентской базы. Анализ трудовых ресурсов. Анализ конкуренции. Пользователи результатов оценки финансового состояния коммерческого банка. Финансовая устойчивость коммерческого банка. Информацион-	1		1	10	Т, Р

	<p>ная база для анализа экономического состояния коммерческого банка. Методы анализа финансового состояния коммерческого банка. Модель капитального уравнения баланса.</p> <p>Оценка деятельности коммерческого банка Банком России. Необходимость и содержание оценки деятельности банка. Система оценки финансового состояния банка. Обязательные нормы Банки России.</p>					
Управление ликвидностью банка	<p>Понятие ликвидности и платежеспособности. Обязательные экономические нормативы ликвидности банка: норматив мгновенной ликвидности, норматив текущей ликвидности, норматив долгосрочной ликвидности. Управление ликвидностью коммерческого банка: на уровне Банка России, на уровне коммерческого банка. Цели управления ликвидностью. Система управления ликвидностью банка. Организация управления ликвидностью в банке. Управление ликвидностью на основе экономических нормативов: обязательные и дополнительные нормативы. Способы регулирования ликвидности: инструменты устранения дефицита ликвидных средств, инструменты устранения излишка ликвидных средств.</p>			1	10	Т, Р
Управление доходностью банка	<p>Понятие прибыли и цель управления прибылью банка. Элементы системы управления прибылью банка. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка. Структурный анализ доходов, его цель. Классификация доходов коммерческого банка: процентные доходы, комиссионные доходы и прочие. Структурный анализ расходов банка. Классификация расходов: процентные, комиссионные, прочие расходы. Операционные расходы. Структурный анализ финансового результата банка. Методы регулирования прибыли. Управление стоимостью капитала.</p>			1	10	Т, Р
Управление капиталом банка	<p>Структура банковского капитала. Основной и дополнительный капитал. Оценка и анализ достаточности капитала. Стратегии капиталоплавления в коммерческом банке. Причины регулирования банковского капитала. Методы оценки капитала. Варианты расчета показателя достаточности капитала: капитал, как балансовый показатель; капитал, как инструмент регулирования деятельности банка; капитал, как рыночный показатель. Подходы к оценке достаточности капитала: на основании Инструкции Банка России, на основе Базельского соглашения. Два уровня капитала: капитал I уровня (основной, базовый), капитал II уровня (дополнительный). Управление собственным капиталом: прогнозирование его величины, определение дополнительной потребности в собственном капитале. Оптимизация структуры капитала.</p>			1	10	Т, Р
Управление активами и пассивами	<p>Основные понятия, роль и задача управления активами и пассивами (УАП). Бухгалтерская и экономическая модель УАП. Чистая процентная маржа и ее анализ. Методы управления гэпом (разрывом). Организационная структура УАП. Управление привлеченными ресурсами: планирование пассивных операций, анализ ресурсной базы банка, организация и регулирование деятельности по привлечению ресурсов, контроль пассивных операций.</p>			1	10	Т, Р

	Методы управления активами: метод общего фонда средств; метод распределения активов; метод научного управления активами (экономико-математический). «Золотые банковские правила». Показатели эффективности УАП.					
Управление рисками	Банковские риски как вид предпринимательских рисков. Сущность банковских рисков. Принципы классификации и основные виды рисков в банковской деятельности. Внешние и внутренние банковские риски. Методы управления и контроля банковских рисков. Служба внутреннего контроля в коммерческом банке. Концепция развития риск менеджмента в коммерческом банке. Модели оценки банковских рисков. Методика, основанная на концепции рисковой стоимости (VaR), модели оценки рисков, основанные на методике VaR (CreditMetrics, CreditRisk+). Основные способы снижения банковских рисков: диверсификация, лимитирование, самострахование, страхование, хеджирование, оценка кредитоспособности заемщика.			1	10	Т, Р
Управление банком в процессе финансового оздоровления	Основные направления восстановления финансового положения банка. Меры по предупреждению несостоятельности (банкротства). Нормативные документы Банка России. Реорганизация в форме слияния или присоединения. Мероприятия по выведению банка из кризиса. Причины финансовых затруднений банка. Управление банком в процессе финансового оздоровления: рекапитализация банка, реструктуризация активов и обязательств, реорганизация системы управления. Цели и принципы программы реструктуризации. Этапы разработки программы реструктуризации. Реализация программы реструктуризации.			1	10	Т, Р
Внутренний контроль в банке и его организация	Внутренний контроль, как инструмент банковского менеджмента. Цели и задачи внутреннего контроля банка. Служба внутреннего контроля в банках. Организация внутреннего контроля за рисками банковской деятельности. Организация внутреннего контроля за деятельностью банков на финансовых рынках. Контроль Банка России за состоянием внутреннего контроля в банках. Анализ и оценка постановки внутреннего контроля аудиторскими фирмами.			1	4	
Подготовка к зачету					4	
Итого		4		8	108	х

Организация, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС

СРС проводится в соответствии с тематическим планом изучения дисциплины.

Таблица 5.3 – Вид, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС

№	Вид СРС	Количество	Контроль выполнения	Методическое обеспече-
---	---------	------------	---------------------	------------------------

п/п		часов		ние
1	Подготовка к текущему тестированию	27	Проведение тестирования. Подсчет суммы набранных баллов.	Примерные вопросы к текущему тестированию приведены в п. 7 настоящей рабочей программы. При подготовке к тестированию рекомендуется использовать список литературы, приведенный в настоящей рабочей программе и курс лекций.
2	Написание реферата	40	Заслушивание реферата в виде доклада. Выставление оценки за реферат.	Темы рефератов приведены в п. 7 настоящей рабочей программы. При подготовке рефератов рекомендуется использовать список литературы, приведенный в настоящей рабочей программе.

Примечания: 1) информация приводится в соответствии с графой 7 тематического плана изучения дисциплины

Таблица 5.4 – Критерии и индикаторы оценки разных видов СРС

№ п/п	Вид СРС	Критерии и индикаторы оценки
1	Текущее тестирование	Каждый тест включает от 10 до 20 вопросов. Вопросы, как правило, имеют один или несколько правильных ответов. Каждый ответ оценивается в диапазоне от 0 до 1 балла. 0 – ответ неверный; 0,5 – ответ верен наполовину; 1 – ответ верный. Общая сумма баллов за тест зависит от количества вопросов в нем. Минимальному проходному уровню выполнения теста соответствует 50-70% правильных ответов, что соответствует оценке «удовлетворительно». Студент, давший 71-90% правильных ответов, получает оценку «хорошо», 91-100% - оценку «отлично».
2	Реферат	Отлично: <ol style="list-style-type: none"> 1) деление текста на введение, основную часть и заключение; 2) материал реферата выстроен логически правильно и последовательно; 3) заключение содержит выводы, логически вытекающие из содержания основной части; 4) для выражения своих мыслей студент не пользуется упрощенно-примитивным языком; 5) демонстрирует полное понимание темы. Все предъявляемые требования выполнены. <p>Хорошо:</p>

		<ol style="list-style-type: none"> 1) деление текста на введение, основную часть и заключение; 2) материал реферата не всегда логически правильно и последовательно выстроен; 3) заключение содержит выводы, логически вытекающие из содержания основной части; 4) для выражения своих мыслей студент не пользуется упрощенно-примитивным языком; 5) не до конца прослеживается полное понимание темы. <p>Удовлетворительно:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) отсутствует деление текста на введение, основную часть и заключение; 2) материал реферата не всегда логически правильно и последовательно выстроен; 3) заключение и выводы не полностью соответствуют содержанию основной части; 4) не до конца прослеживается полное понимание темы. <p>Неудовлетворительно:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) отсутствует деление текста на введение, основную часть и заключение; 2) нет логически последовательного раскрытия темы; 3) нет выводов; 4) отмечается непонимание темы.
--	--	---

Результаты СРС оцениваются в ходе текущего контроля и учитываются при рубежном контроле знаний, промежуточной аттестации студентов. Учет результатов текущего контроля знаний студентов ведется преподавателем в электронной или бумажной формах учета.

Образовательные технологии

По дисциплине «Организация деятельности кредитных организаций» удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, в соответствии с данной программой составляет 63 процентов.

Таблица 6.1 – Активные и интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях по учебному плану направления «Экономика» (магистратура) для очной формы обучения.

Семестр	Вид занятия	Используемые активные и интерактивные формы проведения занятий	Количество часов*
Семестр В	Лекция	Лекция – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации	2
	Лекция	Лекция – дискуссия – свободный обмен мнениями, идеями и взглядами по исследуемому вопросу. Преподаватель организует обмен мнениями в интервалах между блоками изложения, и может видеть, насколько эффективно студенты используют знания, полученные в ходе обучения.	2
	Практическое занятие	Работа в малых группах (4 – 6 человек) - возможность всем студентам практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения: умение активно слушать, вырабатывать общее мнение, разрешать возникающие разногласия, чтобы ответить на поставленные вопросы и решить требуемые задачи.	4
	Практическое занятие	Групповая дискуссия - организация в малой группе целенаправленного разговора по проблемам в соответствии с заданной темой исследования.	6
	Практическое занятие	Деловая игра - метод имитации принятия решений студентами, осуществляемый по заданным преподавателем правилам в диалоговом режиме, при наличии конфликтных ситуаций или информационной неопределённости	4
	Практическое занятие	Презентации выполненных в качестве домашних заданий различных проектов с применением мультимедийных технологий	2
Итого			20

*- в одном аудиторном занятии могут сочетаться различные формы проведения занятий.

Характеристика фондов оценочных средств

для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

7.1 Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости

С целью мотивации магистров к качественному освоению компетенций и достижению результатов обучения, формируемых дисциплиной «Организация деятельности кредитных организаций», преподавателем используются тесты. Тест (англ. test – испытание, исследование) – список кратких вопросов, требующих однозначных или конкретных (в зависимости от вида вопроса) ответов, показывающих уровень знаний тестируемого.

Тесты проводятся в письменной форме. Тесты содержат варианты ответов. Тестирование знаний проводится в течение всего семестра с определенной периодичностью по изученным темам. Тестирование знаний магистрантов проводится по группам. Один тест содержит 10 вопросов, время ответов на которые составляет 10–15 мин. Каждый вопрос оценивается по од-нобалльной шкале: 1,0 балл – правильный ответ; 0 баллов – неправильный ответ. Максимально-возможная сумма баллов по итогам одного тестирования составляет 10 баллов, минимально допустимая сумма баллов, свидетельствующая об удовлетворительном уровне освоения тестируемым данной темы, составляет 6 баллов. Магистр, не набравший в результате тестирования 6 баллов, считается не освоившим данную тему и должен пройти повторное тестирование. В программе указан перечень вопросов для проведения тестирования по темам лекционного курса.

Перечень вопросов для проведения тестирования по темам лекционного курса

1. Какие банки включаются в единую банковскую систему?
2. Основные функции банка.
3. Для кого характерна двухуровневая банковская система?
4. Основные функции центрального банка.
5. Какие элементы включает банковская инфраструктура как элемент банковской системы?
6. Какие элементам относят к внутренней инфраструктуре?
7. Какое право может осуществлять Центральный банк?
8. Когда был принят первый текст Закона о Банке России?
9. Назовите высший орган власти Банка России.
10. Из сколько человек состоит Совет директоров?
11. Сколько уровней составляет совокупность действующих в современной России банков?
12. Какие банки подлежат государственной регистрации?

13. Для уменьшения объема денежной массы в обращении, что должен сделать центральный банк?
14. При увеличении ставки рефинансирования, что происходит с объемом кредитов в экономике?
15. В чем выражается основная цель Банка России в развитии рыночной экономики?
16. Дайте понятие «банка».
17. В какой срок принимается решение Банком России о государственной регистрации кредитной организации и выдаче ей лицензии на осуществление банковских операций или об отказе в этом производится?
18. Что относится к пассивным операциям банка?
19. Что относится к активным операциям банка?
20. Что относится к активно-пассивным операциям?
21. Что называют кредитованием экспортера посредством покупки векселей или других долговых требований, форма трансформации коммерческого кредита в банковский?
22. Дайте определение банковской системы.
23. Из чего состоит банковская система России?
24. Период создания и функционирования в России банков как государственных (казенных)?
25. Назовите банки, основными операциями которых являются операции с ценными бумагами.
26. Какие виды банков выделяют по месту регистрации?
27. Какие банки относятся к специализированным?
28. Назовите банки, основными операциями которых являются операции с населением.
29. Что относится к небанковским институтам в структуре банковской системы?
30. Какая кредитная организация имеет исключительное право осуществлять отдельные банковские операции?
31. В каком году началась история Государственного банка России?
32. Назовите главного идеолога Госбанка России.
33. Кому подотчетен Банк России?
34. Назовите цели деятельности Банка России.
35. Назовите функции Банка России.
36. Назовите высший орган управления ЦБ РФ.
37. Какие операции относятся к операциям Банка России?
38. Что относится к инструментам денежно-кредитной политики Банка России?
39. Какое юридическое лицо имеет право осуществлять банковские операции для извлечения прибыли?
40. Назовите кредитные операции коммерческих банков.

Темы рефератов по дисциплине «Банковский менеджмент»

1. Современное состояние российской банковской системы.
2. Проблемы управления коммерческими банками в условиях кризиса.
3. Статистические модели управления банковскими рисками.
4. Риск-менеджмент в коммерческом банке.
5. Организация службы внутреннего контроля в коммерческом банке.
6. Антикризисное управление в коммерческом банке.
7. Управление кредитным портфелем в коммерческом банке.
8. Системный риск в банковской деятельности.
9. Управление банковским капиталом.
10. Определение рейтинговой оценки деятельности коммерческих банков.
11. Методика проведения стресс-тестирования банка.
12. Понятие менеджмента в коммерческом банке. Принципы и функции внутрибанковского управления.
13. Методические основы организации банковского менеджмента. Подготовка и принятие решений в системе банковского менеджмента.
14. Специфика банковского менеджмента. Структура банковского менеджмента.
15. Банк как акционерное предприятие. Порядок учреждения банка и органы его управления. Особенности организационных структур управления банком.
16. Понятие и виды организационных структур. Модели организационной структуры коммерческого банка.
17. Особенности содержания и организации труда персонала коммерческого банка. Методы управления персоналом банка.
18. Цели, задачи и принципы анализа деятельности банка. Виды анализа банка. Направления аналитической работы в банке.
19. Анализ баланса банка.
20. Анализ активных операций. Анализ пассивов.
21. Анализ внешней среды.
22. Анализ потенциального рынка. Анализ клиентской базы.
23. Анализ трудовых ресурсов.
24. Анализ конкуренции.
25. Пользователи результатов оценки финансового состояния коммерческого банка.
26. Финансовая устойчивость коммерческого банка.
27. Оценка деятельности коммерческого банка Банком России.
28. Понятие ликвидности и платежеспособности. Цели управления ликвидностью.
29. Понятие прибыли и цель управления прибылью банка. Элементы системы управления прибылью банка.
30. Способы оценки и регулирования уровня прибыли банка. Структурный анализ доходов, его цель.

31. Структура банковского капитала. Основной и дополнительный капитал.
32. Оценка и анализ достаточности капитала.
33. Методы оценки капитала. Варианты расчета показателя достаточности капитала. Управление собственным капиталом.
34. Основные понятия, роль и задача управления активами и пассивами (УАП). Бухгалтерская и экономическая модель УАП.
35. Чистая процентная маржа и ее анализ.
36. Управление привлеченными ресурсами.
37. Методы управления активами.
38. Банковские риски как вид предпринимательских рисков. Сущность банковских рисков.
39. Принципы классификации и основные виды рисков в банковской деятельности. Внешние и внутренние банковские риски. Методы управления и контроля банковских рисков.
40. Служба внутреннего контроля в коммерческом банке. Концепция развития риск менеджмента в коммерческом банке.
41. Модели оценки банковских рисков. Методика, основанная на концепции рисковой стоимости (VaR), модели оценки рисков, основанные на методике VaR (CreditMetrics, CreditRisk+).
42. Основные способы снижения банковских рисков.
43. Основные направления восстановления финансового положения банка.
44. Меры по предупреждению несостоятельности (банкротства). Мероприятия по выведению банка из кризиса.
45. Причины финансовых затруднений банка.
46. Управление банком в процессе финансового оздоровления.
47. Внутренний контроль, как инструмент банковского менеджмента.
48. Цели и принципы программы реструктуризации. Этапы разработки программы реструктуризации. Реализация программы реструктуризации.

7.2 Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации

Проведение зачета

Оценка «зачтено» выставляется студентам, полностью и успешно выполнившим задания текущего контроля в течение семестра автоматом:

- набравшим проходные баллы по всем проводившимся тестам по темам лекционного курса;
- подготовившим и получившим положительную оценку за индивидуальные задания;
- выполнившим один из рефератов.

Если студенты с первого раза не набрали проходные баллы, то они проходят вторичное тестирование и сдают зачет устно или письменно по билетам.

Вопросы для устной или письменной сдачи зачета в форме билетов по дисциплине «Банковский менеджмент»

1. Понятие менеджмента в коммерческом банке. Принципы и функции внутриванковского управления.
2. Разработка и выбор основных целей и задач ванковского менеджмента.
3. Методические основы организации ванковского менеджмента.
4. Подготовка и принятие решений в системе ванковского менеджмента.
5. Специфика ванковского менеджмента.
6. Структура ванковского менеджмента.
7. Направления ванковского менеджмента: планирование, анализ, регулирование, контроль.
8. Порядок учреждения ванка и органы его управления. Особенности организационных структур управления ванком.
9. Понятие и виды организационных структур.
10. Модели организационных структур коммерческого ванка.
11. Особенности содержания и организации труда персонала коммерческого ванка.
12. Цели, задачи и принципы анализа деятельности ванка.
13. Виды анализа ванка. Направления аналитической работы в ванке.
14. Анализ баланса ванка.
15. Анализ активных операций.
16. Анализ пассивов. Анализ внешней среды.
17. Анализ потенциального рынка.
18. Анализ клиентской базы.
19. Анализ трудовых ресурсов.
20. Анализ конкуренции.
21. Пользователи результатов оценки финансового состояния коммерческого ванка.
22. Финансовая устойчивость коммерческого ванка.
23. Информационная база для анализа экономического состояния коммерческого ванка.
24. Методы анализа финансового состояния коммерческого ванка.
25. Оценка деятельности коммерческого ванка Банком России.
26. Обязательные нормативы Банка России.
27. Понятие ликвидности и платежеспособности. Управление ликвидностью коммерческого ванка.
28. Понятие прибыли и цель управления прибылью ванка. Элементы системы управления прибылью ванка.
29. Структурный анализ доходов, его цель. Классификация доходов коммерческого ванка.

30. Структурный анализ расходов банка. Классификация расходов.
31. Структурный анализ финансового результата банка. Методы регулирования прибыли.
32. Управление стоимостью капитала.
33. Структура банковского капитала. Основной и дополнительный капитал.
34. Оценка и анализ достаточности капитала.
35. Методы оценки капитала.
36. Подходы к оценке достаточности капитала: на основании Инструкции Банка России, на основе Базельского соглашения.
37. Управление собственным капиталом: прогнозирование его величины, определение дополнительной потребности в собственном капитале. Оптимизация структуры капитала.
38. Основные понятия, роль и задача управления активами и пассивами (УАП). Бухгалтерская и экономическая модель УАП.
39. Чистая процентная маржа и ее анализ. Методы управления гэпом (разрывом).
40. Управление привлеченными ресурсами.
41. Методы управления активами. «Золотые банковские правила».
42. Банковские риски как вид предпринимательских рисков. Сущность банковских рисков.
43. Принципы классификации и основные виды рисков в банковской деятельности.
44. Методы управления и контроля банковских рисков.
45. Концепция развития риск менеджмента в коммерческом банке.
46. Основные способы снижения банковских рисков.
47. Основные направления восстановления финансового положения банка.
48. Меры по предупреждению несостоятельности (банкротства).
49. Мероприятия по выведению банка из кризиса.
50. Управление банком в процессе финансового оздоровления.
51. Внутренний контроль, как инструмент банковского менеджмента.
52. Цели и задачи внутреннего контроля банка.
53. Организация внутреннего контроля за рисками банковской деятельности.
54. Организация внутреннего контроля за деятельностью банков на финансовых рынках.
55. Цели и принципы программы реструктуризации. Этапы разработки программы реструктуризации.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Нормативные правовые акты:

1. Федеральный [закон](#) РФ «О банках и банковской деятельности» (в редакции Федерального закона от 3 февраля 1996 года № 17-ФЗ) (Консультант Плюс);
2. Федеральный [закон](#) РФ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 10 июля 2002 года № 86-ФЗ (Консультант Плюс);
3. Федеральный [закон](#) РФ «О валютном регулировании и валютном контроле» от 10 декабря 2003 года № 173-ФЗ (Консультант Плюс);
4. Федеральный закон «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации» от 23 декабря 2003 года (Консультант Плюс);
5. Положение Центрального банка РФ «О порядке ведения кассовых операций с банкнотами и монетой банка России на территории Российской Федерации» от 12 октября 2011 г. № 373-П (Зарегистрировано в Минюсте РФ 24 ноября 2011 г. № 22394) (Консультант Плюс),
6. Положение Центрального банка «О платежной системе банка России» от 29 июня 2012 г. № 384-П (Зарегистрировано в Минюсте России 4 июля 2012 г. № 24797) Консультант Плюс);

а) основная литература

1. Олейникова И. Н. Деньги. Кредит. Банки [Текст] : учебное пособие / И. Н. Олейникова. – М. : Магистр, 2010. – 509 с.
2. Деньги, кредит, банки [Текст]: учебник для вузов по экономическим специальностям / ред. О. И. Лаврушин. – 9-е изд., стер. – М. : Кнорус, 2010. – 560 с.
3. Вешкин Ю.Г., Авагян Г.Л. Экономический анализ деятельности коммерческого банка [Текст]: учебное пособие. – М.: Издательство: Магистр, 2010. – 350 с.
4. Щенин Р. К. Банковские системы стран мира [Текст] : учебное пособие для вузов / Р. К. Щенин. – М. : КНОРУС, 2010. – 400 с.

б) дополнительная литература

1. Бакулина Т.С. Организация деятельности центрального банка [Текст]: Учебное пособие. - Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 147 с.
2. Банковский менеджмент [Текст]: учебник / коллектив авторов / под ред. Жукова Е., Эриашвили Н. – 4-е издание., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2011. – 320 с.
3. Банковское дело [Текст] : учеб. / под ред. О. И. Лаврушина. – 9-е изд., стереотип. – М. : Кнорус, 2011. – 766 с.
4. Бардаева П. Концепции управления активами и пассивами коммерческих банков. Анализ исторической динамики концепций управления активами и пассивами коммерческих банков и разработка посткризисной концепции [Текст]: учебное пособие. – М., 2011. – 172 с.
5. Белоглазова Г. Н. , Кроливецкая Л.П. Банковское дело. Организация деятельности кредитных организаций [Текст]: Учебник для бакалавров. -

М.: Издательство Юрайт, 2012. – 422 с.

6. Деньги, кредит, банки [Текст]: учебник для вузов / Санкт-Петербургский гос. Ун-т экономики и финансов ; ред. Г. Н. Белоглазова. – М.: ЮРАЙТ, 2010. – 620 с.

7. Ермаков С.А. Основы организации деятельности коммерческого банка [Текст]: учебник. Гриф УМО МО РФ. – М.: КНОРУС, 2009.- 656с.

8. Жарковская Е.П. Финансовый анализ деятельности коммерческого банка [Текст]: учебник. – М.: Омега-Л, 2011. – 336с.

9. Жилияков Д.И., Зарецкая В.Г. Финансово-экономический анализ. (Предприятие, банк, страховая компания) [Текст]: учебное пособие. – М.: КноРус, 2012. – 368с.

10. Звонова Е.А. - Организация деятельности кредитных организаций [Текст]: Учебник. Гриф УМО вузов России. – М.: Издательство: Инфра-М, 2013. – 632 с

11. Звонова Е.А. Организация деятельности кредитных организаций [Текст]: Учебник. Гриф УМО вузов России»: М.: Инфра-М,,2013.-632 с.

12. Зими́на, А. П. Деньги. Финансы. Кредит [Текст]: учебно-методическое пособие / А. П. Зими́на. – Барнаул : Изд-во АГАУ, 2009. – 59 с.

13. Киреев В. Л. Банковское дело [Текст] : учеб. / В. Л. Киреев, О. Л. Козлова. – М.: Кнорус, 2012. – 239 с.

14. Костюченко Н. Анализ кредитных рисков [Текст]: учебное пособие. – М.: Скифия, 2010. – 440.с.

15. Кудинова М.Г., Шевчук Н.А., Камша С.А. Финансы и кредит. Часть 1. [Текст]: учебное пособие. – Барнаул: РИО АГАУ, 2012. - 238 с.

16. Кудинова М.Г., Шевчук Н.А., Камша С.А. Финансы и кредит. Часть 2. [Текст]: учебное пособие. – Барнаул: РИО АГАУ, 2013. - 261 с.

17. Курбатов А. Я. БАНКОВСКОЕ ПРАВО РОССИИ. 2-е изд. Учебник для магистров. - М.: Издательство Юрайт, 2012. – 525 с.

18. Мурычев А.В. Антикризисное управление кредитными организациями [Текст]: учебное пособие. - Москва: Юнити-Дана, 2010. - 514 с.

19. Рудько-Силиванов, В. В. Организация деятельности Центрального банка [Текст]: учеб. пособие : [гриф УМО] / В. В. Рудько-Силиванов, Н. В. Кучина, М. А. Жевлакова. – М. : КноРус, 2011. – 200 с.

20. Трошин, А. Н. Финансы и кредит [Текст] : учебник / А. Н. Трошин, Т. Ю. Мазурина, В. И. Фомкина. – М. : ИНФРА-М, 2010. – 408 с. – (Высшее образование).

21. Финансы [Текст]: учебник для вузов / ред. Г. Б. Поляк. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ, 2008. – 703 с. – (Золотой фонд российских учебников).

22. Финансы, денежное обращение и кредит [Текст]: учебник для вузов по экономическим специальностям / ред. Л. А. Чалдаева. – М. : Юрайт, 2011. – 540 с.

23. Чернецов, С. А. Финансы, денежное обращение и кредит [Текст] : учебное пособие / С. А. Чернецов. – М. : Магистр, 2010. – 527 с.
24. Шитов, В. Н. История финансов России [Текст]: учебное пособие / В. Н. Шитов. – М. : КНОРУС, 2011. – 160 с.

в) программное обеспечение

1. Программа Excel с пакетом анализа

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Министерство финансов Российской Федерации [http: // www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)
2. Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю – [http: // ak.gks.ru](http://ak.gks.ru)
3. Федеральная служба государственной статистики по Российской Федерации [http: // www.gks.ru](http://www.gks.ru)
4. «Консультант +»
5. Ежемесячный журнал «Банковское дело в Москве»
[/http://www.bdm.ru/](http://www.bdm.ru/)
6. Курсы валют [/http://www.akm.ru/rus/exrate](http://www.akm.ru/rus/exrate)
7. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации (Банка России) / <http://www.cbr.ru/>
8. Энциклопедия банковского дела и финансов
[/http://www.cofe.ru/Finance](http://www.cofe.ru/Finance)

Периодические научные издания:

1. Банковское дело.
2. Деньги и кредит.
3. Финансы.
4. Финансовый менеджмент.
5. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий.
6. Вестник АГАУ.

Издательство «Лань»:

1. Белоглазова Г.Н., Кроливецкая Л.П. Банковское дело. Организация деятельности кредитных организаций. – М.: Изд-во «Юрайт», 2011.-422 с.
2. Крюков Р.В. Банковское дело и кредитование. – М.: Изд-во «А-Приор», 2011. -240 с.
3. Колпакова Г.М. Финансы. Денежное обращение. Кредит. –М.: «Финансы и статистика», 2008.-544 с.
4. Нешиной А.С., Воскобойников Я.М. Финансы. – М.: «Дашков и К», 2012.-528 с.
5. Врублевская О.В, Романовский М.В. Финансы, денежное обращение и кредит. – М.: «Юрайт», 2010.-714 с.
6. Нешиной А.С. Финансы. Денежное обращение. Кредит.-М.: «Дашков и К», 2012.-640 с.

7. Нешиной А.С. Финансы и кредит.- М.: «Дашков и К», 2011.-576 с.

Учебники из «Консультант +»:

1. Соломин С.К. Банковский кредит: проблемы теории и практики. М.: Юстицинформ, 2009. - 129 с.
2. Даниленко С.А., Комиссарова М.В. Банковское потребительское кредитование: учебно-практическое пособие. М.: Юстицинформ, 2011. 384 с.
3. Филина Ф.Н., Толмачев И.А., Сутягин А.В. Все виды кредитования. М.: ГроссМедиа, РОСБУХ, 2009. - 416 с.
4. Крутякова Т.Л., Карсетская Е.В. Займы и кредиты. 2-е изд., перераб. И доп. М.: АйСи Групп, 2011. - 96 с.
5. Ефремова А.А. Займы, кредиты, долговые ценные бумаги. Справочная книга бухгалтера. М.: Налоговый вестник, 2009. - 288 с.
6. Электронные деньги. Интернет-платежи / В.Г. Мартынов, А.Ф. Андреев, В.А. Кузнецов и др. М.: Маркет ДС, ЦИПСИР, 2010. - 176 с.

в) программно-информационные материалы

1. Справочная информационная система «Консультант+».

Периодические научные издания

- 1 Журнал «Аналитический банковский журнал»
- 2 Журнал «Банковское дело»
- 3 Журнал «Деньги и кредит»
- 4 Журнал «Российский экономический журнал»
- 5 Журнал «Финансы»
- 6 Журнал «Экономист»
- 7 Журнал «Финансовый менеджмент»
- 8 Журнал «Финансы»
- 9 Журнал «Финансы и кредит»
- 10 Газета «Бизнес и банки»
- 11 Вестник АГАУ

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные аудитории, аудитории для проведения практических занятий, оснащенные средствами мультимедийными средствами обучения, компьютерные классы.

Приложение № 1 к программе дисциплины
«Банковский менеджмент»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий
основной учебной литературы
по дисциплине «Банковский менеджмент» по состоянию на 25 мая 2015 г.

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1	Банковское дело: учебник / Финансовый университет при Правительстве РФ ; ред. О. И. Лаврушин. - 10-е изд., перераб. и доп. - М. : КНОРУС, 2013. - 800 с. - (Бакалавриат).	20 экз.
2	Банковское дело: учебник / О. В. Мотовилов, С. А. Белозеров. - М.: Проспект, 2014. - 408 с.	20 экз.
3	Олейникова И. Н. Деньги. Кредит. Банки [Текст]: учебное пособие / И. Н. Олейникова. - М. : Магистр, 2010. - 509 с.	30 экз.

Составитель:

*зав кафедрой финансов и кредита,
к. э. н.*
ученая степень, должность

М. Куряков
подпись

И. О. Курякова
И.О. Фамилия

Список верен

зав от
должность работника библиотеки

О. Ф. Швакель
подпись

О. Ф. Швакель
И.О. Фамилия

Приложение № 2 к программе дисциплины
«Банковский менеджмент»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий
дополнительной учебной литературы
по дисциплине «Банковский менеджмент»
по состоянию на 25 мая 2015 г.

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1	Деньги, кредит, банки: учебник для вузов по экономическим специальностям / ред. О. И. Лаврушин. - 9-е изд., стер. - М.: КНОРУС, 2010. - 560 с.	15 экз.
2	Банковское дело. Практикум: учебное пособие / В. В. Кузнецова, О. И. Ларина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2010. - 264 с.	2 экз.
3	Банковское дело: словарь официальных терминов с комментариями: Тавасиев А.М., Алексеев Н.К. - 2-е изд., - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К ^о », 2015. - 656 с. Режим доступа - http://e.lanbook.com/view/book/70598/page8/	ЭБС «Лань»
4	Банковское дело: учебно-методическое пособие / Н. И. Глотова, Ю. В. Герасимов; АГАУ. - Барнаул: АГАУ, 2014. - 63 с.	3 экз.
5	Антикризисное управление кредитными организациями [Текст]: учеб. пособие для вузов по спец. "Финансы и кредит" (080105) / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев; ред. А. М. Тавасиев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2010. - 543 с.	2 экз.
6	Вешкин Ю. Г. Экономический анализ деятельности коммерческого банка [Текст]: учебное пособие / Ю. Г. Вешкин, Г. Л. Авагян. - М.: Магистр, 2010. - 350 с.	1 экз.
7	Щенин Р. К. Банковские системы стран мира [Текст]: учебное пособие для вузов / Р. К. Щенин. - М.: КНОРУС, 2010. - 400 с.	3 экз.
8	Трошин А. Н. Финансы и кредит: учебник / А. Н. Трошин, Т. Ю. Мазурин, В. И. Фомкина. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 408 с. - (Высшее образование).	40 экз.
9	Финансы и кредит: учебник для вузов / ред. Т. М. Ковалева. - 6-е изд., испр. и доп. - М.: КНОРУС, 2011. - 360 с.	27 экз.
10	Барулин С.В. Финансы: учебник / С.В. Барулин. - 2-е изд., стер. - М.: КНОРУС, 2011. - 640 с.	17 экз.

Составитель:

*зав. кафедрой финансов и
кредитов, к.т.н. Ручко*
ученая степень, должность

М.И. Ручко
подпись

М.И. Ручко
И.О. Фамилия

Список верен

*зав. отд. инвентаризации,
библиотеки*
должность работника библиотеки

О.Ф. Шовель
подпись

О.Ф. Шовель
И.О. Фамилия

**Аннотация дисциплины «Банковский менеджмент»
Направление подготовки 38.04.01 «Экономика» (магистратура) профиль
«Финансы организаций»**

Цель дисциплины: сформировать у магистров систему знаний об организации деятельности кредитных организаций с учетом особенностей их развития, дать представление о процессе создания кредитных организаций, основах организации банковской деятельности; понимание кредитных операций, принципов и порядка их организации; определения эффективности и степени риска операций кредитных организаций.

Освоение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций.

№ п/п	Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной
1	Готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3)
2	Готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2)
3	Способностью принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3)
4	Способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-2)
5	Способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-3)
6	Способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада (ПК-4)
7	Способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне (ПК-8)
8	Способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9)
9	Способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12)

Трудоемкость дисциплины, реализуемой по учебному плану направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (магистратура) профиль «Финансы организаций»

Вид занятий	Форма обучения	
	очная	заочная
1. Аудиторные занятия, всего, часов	28	12
в том числе:	8	4
1.1. Лекции		
1.2. Лабораторные работы	-	-
1.3. Практические (семинарские) занятия	20	8
2. Самостоятельная работа, часов	80	96
Всего часов (стр. 1 + стр. 2)	108	108
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	3
Формы итоговой аттестации	зачет	зачет, контрольная работа

* Формы промежуточной аттестации: зачет (З), экзамен (Э).

Перечень изучаемых тем (основных):

- 1 Сущность и содержание банковского менеджмента.
- 2 Управление организационной структурой банка.
- 3 Управление персоналом коммерческого банка.

- 4 Оценка деятельности коммерческого банка.
- 5 Управление ликвидностью банка.
- 6 Управление доходностью банка.
- 7 Управление капиталом банка.
- 8 Управление активами и пассивами.
- 9 Управление рисками.
- 10 Управление банком в процессе финансового оздоровления.
- 11 Внутренний контроль в банке и его организация.