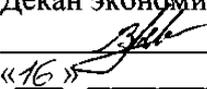
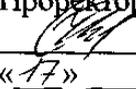


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО

Декан экономического факультета

В.Е. Левичев
«16» 10 2017г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

С.И. Завалишин
«17» 10 2017г.

Кафедра экономики, анализа и статистики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческий анализ в АПК»

Направление подготовки
38.03.01 «Экономика»

Профиль подготовки
«Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Уровень высшего образования – бакалавриат

Программа подготовки – прикладной бакалавриат

Барнаул 2017

Рабочая программа учебной дисциплины «Управленческий анализ в АПК» составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета в:

- 2016г. по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» для очной (заочной) формы обучения.

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол № 1 от «11» 09 2017 г.

Зав. кафедрой
экономики, анализа и статистики
д.э.н., профессор



В.А.Кундиус

Одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета,
протокол № 1 от «6» 10 2017г.»

Председатель методической комиссии,
к.п.н., доцент



Н.В. Тумбаева

Составитель:

д.э.н., профессор



В.А.Кундиус

**Лист внесения дополнений и изменений в рабочую программу учебной дисциплины
«Управленческий анализ в АПК»**

на 201_ - 201_ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201_ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия

Председатель методической комиссии

_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

« ___ » _____ 201_ г.»

на 201__ - 201__ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия

Председатель методической комиссии

_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

« ___ » _____ 201__ г.»

на 201_ - 201_ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201_ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия

Председатель методической комиссии

_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

« ___ » _____ 201_ г.»

на 201_ - 201_ учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201_ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия

Председатель методической комиссии

_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

« ___ » _____ 201_ г.»

Оглавление

1. Цель и задачи освоения дисциплины	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО	6
3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины	7
4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий	8
5. Тематический план освоения дисциплины	9
6. Образовательные технологии	18
7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	20
7.1. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости	20
7.2. Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации	42
8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	46
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины	48

Приложения

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины – освоение студентами понятия, цели и роли управленческого анализа в достижении устойчивости и эффективности бизнеса, снижении риска предпринимательской деятельности, изучение методов и приемов управленческого анализа, а также освоение методов компьютерного моделирования экономических процессов для принятия обоснованных управленческих решений, прогнозирования рыночных процессов и экономического поведения бизнес единиц в изменяющейся рыночной среде.

Задачи дисциплины:

- изучить теоретические основы управленческого анализа: принципы организации, цели и задачи;
- изучить информационное обеспечение управленческого анализа;
- освоить основные методологические приемы и правила управленческого анализа;
- научить проводить анализ ресурсного потенциала, организационно-технического уровня, инноваций и других условий производства;
- научить калькулировать себестоимость продукции (работ, услуг) различными методами;
- рассмотреть прогнозирование затрат и цен по видам продукции, услуг;
- научить проводить анализ инвестиционной привлекательности и деятельности;
- научить проводить SWOT – анализ для принятия стратегических управленческих решений

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Управленческий анализ в АПК относится к Блоку 1 вариативной части (дисциплины по выбору) учебного плана.

Таблица 2.1 – Сведения о дисциплинах, практиках (и их разделах), на которые опирается содержание данной дисциплины

Наименование дисциплин, других элементов учебного плана	Перечень разделов
Экономический анализ на предприятиях АПК	Задачи, виды, принципы, приемы и способы экономического анализа
Бухгалтерский финансовый учет	Учет денежных средств, учет материально-производственных запасов, учет внеоборотных активов, учет расчетов с покупателями, учет расчетов с поставщиками, учет расчетов по кредитам и займам, учет расчетов с персоналом, учет расчетов с разными дебиторами и кредиторами, учет доходов и расходов, учет капитала, учет финансовых результатов, первичный учет, аналитический учет
Экономика организации АПК	Условия производства, ресурсный потенциал, инвестиционная привлекательность
Маркетинг в АПК	Методы диагностики маркетингового потенциала предприятия

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Таблица 3.1 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых данной дисциплиной

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенций в соответствии с ФГОС ВО	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	ПК-1	методику и методы сбора и анализа исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	приемами и способами сбора и анализа данных, методикой расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК-5	методику и методы анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и принятия управленческих решений	анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	приемами и способами анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и принятия управленческих решений
способность участвовать в мероприятиях по организации и проведению финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, принимать меры по реализации выявленных отклонений	ПК-23	принципы организации и проведения финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, меры по реализации выявленных отклонений	участвовать в мероприятиях по организации и проведению финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, принимать меры по реализации выявленных отклонений	способами организации и проведения финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, способами реализации выявленных отклонений

4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Таблица 4.1 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», направления «Экономика» для очной формы обучения, часов

Вид занятий	Всего	в т. ч. по семестрам
		7
1. Аудиторные занятия, часов, всего,	54	54
в том числе:		
1.1. Лекции	24	24
1.2. Лабораторные работы	30	30
1.3. Практические (семинарские) занятия	-	-
2. Самостоятельная работа, часов, всего	126	126
в том числе:		
2.1. Курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)	-	-
2.2. Расчетно-графическое задание (РГР)	-	-
2.3. Самостоятельное изучение разделов	55	55
2.4. Текущая самоподготовка	44	44
2.5. Подготовка и сдача зачета (экзамена)	27	27
2.6. Контрольная работа (К)	-	-
Итого часов (стр. 1+ стр.2)	180	180
Форма промежуточной аттестации*	Э	Э
Общая трудоемкость, зачетных единиц	5	5

* Формы промежуточной аттестации: экзамен (Э).

Таблица 4.2 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», направления «Экономика» для заочной формы обучения, часов

Вид занятий	семестр	
	полная	ускоренная
1. Аудиторные занятия, часов, всего,		
в том числе:		
1.1. Лекции		
1.2. Лабораторные работы		
1.3. Практические (семинарские) занятия		
2. Самостоятельная работа, часов, всего		
в том числе:		
2.1. Курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)		
2.2. Расчетно-графическое задание (РГР)		
2.3. Самостоятельное изучение разделов		
2.4. Текущая самоподготовка		
2.5. Подготовка и сдача зачета (экзамена)		
2.6. Контрольная работа (К)		
Итого часов (стр. 1+ стр.2)		
Форма промежуточной аттестации*		
Общая трудоемкость, зачетных единиц		

* Формы промежуточной аттестации: экзамен (Э).

5. Тематический план освоения дисциплины;

Таблица 5.1 – Тематический план изучения дисциплины по учебному плану по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», направления «Экономика» для очной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля*
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
7 семестр						
1. Теоретические основы управленческого анализа: принципы организации, цели и задачи	Сущность и цель стратегического управленческого анализа. Субъекты и объекты стратегического управленческого анализа. Управленческий анализ как основа оперативного планирования и база для стратегического планирования. Управленческий анализ и методы обоснования управленческих решений. Управленческий анализ как функция управления. Принципы организации стратегического управленческого анализа. Направления и основные этапы стратегического управленческого анализа. Использование результатов управленческого анализа при аудите затрат на производство и оценке деловой активности организации.	2	2	-	14	Т
2. Информационное обеспечение управленческого анализа	Состав и источники информации для обеспечения управленческого анализа. Требования, предъявляемые к информации. Роль первичных документов в информационном обеспечении стратегического управленческого анализа. Влияние информационных технологий на организацию стратегического управленческого анализа.	2	2	-	14	Т
3. Методы и методики управленческого анализа для обоснования управленческих решений	Стратегические решения, принимаемые на основе анализа издержек, объема производства и прибыли. Метод распределения затрат по видам деятельности, определения приоритетов (ABC — activity-based costing, ABC-метод, XYZ-анализ). Учет затрат при принятии управленческих решений о ценообразовании, справедливая цена. Анализ рыночных процессов и конкурентоспособности фирмы. Анализ конкурентоспособности фирмы, применение метода преимущества по издержкам. Ситуационный анализ коммерческой деятельности. Анализ экономического роста на микроэкономическом уровне. Этапы проведения системного анализа состояния предприятия. Финансовое моделирование на основе анализа «издержки-производство-прибыль»	4	6	-	15	Т

4. Анализ ресурсного потенциала, организационно-технического уровня, инноваций и других условий производства	Понятие, состав и структура ресурсного потенциала предприятия, методика его анализа. Анализ ОТУ производства, ОТУ предприятия. Анализ организации производственного процесса и технического развития предприятия. Анализ эффективности системы управления. Анализ организационной структуры предприятия, ее рациональности и эффективности функционирования. Анализ внешнеэкономической деятельности организации. Анализ социальных условий и использования трудового потенциала, анализ мотивации. Методы выбора инновационных стратегий.	4	6	-	14	ИЗ,Т
5. Анализ себестоимости продукции, прогнозирование затрат и цен по видам продукции, услуг	Разновидности смет, применяемых в организации. Понятие и цели калькуляции затрат. Принципы калькулирования. Классификация затрат. Понятие релевантности затрат и его использование в управленческом анализе. Понятие единицы затрат, центра затрат. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Анализ исполнения бюджетов и принятие решений по его результатам. Состав решений, принимаемых на основе анализа издержек, объема производства и прибыли. Лимитирующие факторы и учет в принятии решений. Риск и неопределенность в принятии решений. Обоснование факторов снижения себестоимости продукции, затрат на ее производство. Использование материалов управленческого анализа для прогнозирования финансовой отчетности.	4	6	-	14	ИЗ,Т
6. Анализ инвестиционной привлекательности и деятельности	Понятие, содержание инвестиционной привлекательности предприятия. Структура инвестиционной деятельности предприятия. Методика анализа инвестиционной привлекательности и инвестиционной деятельности. Методы выбора инновационной стратегии. Стратегическая инноватика. Этапы разработки инновационной стратегии. Оценка эффективности инноваций, виды эффекта от реализации инноваций. Реализация стратегии инновационного развития. Риск и неопределенность в принятии решений. Решение проблем инновационной ориентации стратегического развития агропромышленного комплекса. Виды эффекта, составляющие эффективности инновационного развития. Зависимость организации от внутренней и внешней среды.	4	4	-	14	ИЗ, Т
7. SWOT – анализ для принятия стратегических управленческих решений	Метода принятия управленческих решений. SWOT – анализ: сущность, методика. Поэтапный анализ факторов внешней и внутренней среды. Сущность концепций сбалансированной системы показателей (BSC) и универсальной системы показателей деятельности (TPS).	4	4	-	14	ИЗ, Т
	Подготовка к экзамену	х	х	х	27	х
	Всего за 7 семестр	24	30	х	126	х
	Всего по дисциплине	24	30	х	126	х

*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

Таблица 5.2 – Вид, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС при изучении дисциплины по учебному плану по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», направления «Экономика» для очной формы обучения

№ п/п	Вид СРС	Количество часов	Контроль выполнения	Методическое обеспечение
7 семестр				
1	Подготовка к текущему тестированию по теме «Теоретические основы управленческого анализа: принципы организации, цели и задачи»	14	По тестам: «зачтено», «незачтено»	Кундиус В.А., Кальней М.А., Фарков А.Г., Галкин Д.Г., Белокурено Н.С. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий: методика и порядок проведения: учебно-методическое пособие к практическим занятиям для студентов направлений: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», 38.03.07 «Товароведение». - Барнаул: РИО АГАУ, 2017. - 139 с.
2	Подготовка к текущему тестированию по теме «Информационное обеспечение управленческого анализа»	14	По тестам: «зачтено», «незачтено»	
3	Подготовка к текущему тестированию по теме «Методы и методики управленческого анализа для обоснования управленческих решений»	15	По тестам: «зачтено», «незачтено»	
4	Подготовка и защита индивидуального задания по теме «Анализ ресурсного потенциала, организационно-технического уровня, инноваций и других условий производства»; подготовка к текущему тестированию	14	Выставление оценок по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». По тестам: «зачтено», «незачтено»	
5	Подготовка и защита индивидуального задания по теме «Анализ себестоимости продукции, прогнозирование затрат и цен по видам продукции, услуг»; подготовка к текущему тестированию	14	Выставление оценок по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». По тестам: «зачтено», «незачтено»	
6	Подготовка и защита индивидуального задания по теме «Анализ инвестиционной привлекательности и деятельности»; подготовка к текущему тестированию	14	Выставление оценок по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». По тестам: «зачтено», «незачтено»	
7	Подготовка и защита индивидуального задания по теме «SWOT – анализ для принятия стратегических управленческих решений»; подготовка к текущему тестированию	14	Выставление оценок по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». По тестам: «зачтено», «незачтено»	
	Подготовка к экзамену	27	«отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»	
	Итого	126		

Таблица 5.3 – Тематический план изучения дисциплины по учебному плану по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», направления «Экономика» для заочной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля*
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
7 семестр						
1. Теоретические основы управленческого анализа: принципы организации, цели и задачи	Сущность и цель стратегического управленческого анализа. Субъекты и объекты стратегического управленческого анализа. Управленческий анализ как основа оперативного планирования и база для стратегического планирования. Управленческий анализ и методы обоснования управленческих решений. Управленческий анализ как функция управления. Принципы организации стратегического управленческого анализа. Направления и основные этапы стратегического управленческого анализа. Использование результатов управленческого анализа при аудите затрат на производство и оценке деловой активности организации.					
2. Информационное обеспечение управленческого анализа	Состав и источники информации для обеспечения управленческого анализа. Требования, предъявляемые к информации. Роль первичных документов в информационном обеспечении стратегического управленческого анализа. Влияние информационных технологий на организацию стратегического управленческого анализа.					
3. Методы и методики управленческого анализа для обоснования управленческих решений	Стратегические решения, принимаемые на основе анализа издержек, объема производства и прибыли. Метод распределения затрат по видам деятельности, определения приоритетов (ABC — activity-based costing, ABC-метод, XYZ-анализ). Учет затрат при принятии управленческих решений о ценообразовании, справедливая цена. Анализ рыночных процессов и конкурентоспособности фирмы. Анализ конкурентоспособности фирмы, применение метода преимущества по издержкам. Ситуационный анализ коммерческой деятельности. Анализ экономического роста на микроэкономическом уровне. Этапы проведения системного анализа состояния предприятия. Финансовое моделирование на основе анализа «издержки-производство-прибыль»					

4. Анализ ресурсного потенциала, организационно-технического уровня, инноваций и других условий производства	Понятие, состав и структура ресурсного потенциала предприятия, методика его анализа. Анализ ОТУ производства, ОТУ предприятия. Анализ организации производственного процесса и технического развития предприятия. Анализ эффективности системы управления. Анализ организационной структуры предприятия, ее рациональности и эффективности функционирования. Анализ внешнеэкономической деятельности организации. Анализ социальных условий и использования трудового потенциала, анализ мотивации. Методы выбора инновационных стратегий.					
5. Анализ себестоимости продукции, прогнозирование затрат и цен по видам продукции, услуг	Разновидности смет, применяемых в организации. Понятие и цели калькуляции затрат. Принципы калькулирования. Классификация затрат. Понятие релевантности затрат и его использование в управленческом анализе. Понятие единицы затрат, центра затрат. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Анализ исполнения бюджетов и принятие решений по его результатам. Состав решений, принимаемых на основе анализа издержек, объема производства и прибыли. Лимитирующие факторы и учет в принятии решений. Риск и неопределенность в принятии решений. Обоснование факторов снижения себестоимости продукции, затрат на ее производство. Использование материалов управленческого анализа для прогнозирования финансовой отчетности.					
6. Анализ инвестиционной привлекательности и деятельности	Понятие, содержание инвестиционной привлекательности предприятия. Структура инвестиционной деятельности предприятия. Методика анализа инвестиционной привлекательности и инвестиционной деятельности. Методы выбора инновационной стратегии. Стратегическая инноватика. Этапы разработки инновационной стратегии. Оценка эффективности инноваций, виды эффекта от реализации инноваций. Реализация стратегии инновационного развития. Риск и неопределенность в принятии решений. Решение проблем инновационной ориентации стратегического развития агропромышленного комплекса. Виды эффекта, составляющие эффективности инновационного развития. Зависимость организации от внутренней и внешней среды.					
7. SWOT – анализ для принятия стратегических управленческих решений	Метода принятия управленческих решений. SWOT – анализ: сущность, методика. Поэтапный анализ факторов внешней и внутренней среды. Сущность концепций сбалансированной системы показателей (BSC) и универсальной системы показателей деятельности (TPS).					
	Подготовка к экзамену	x	x	x		x
	Всего за 7 семестр			x		x
	Всего по дисциплине			x		x

*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

Таблица 5.4 – Вид, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС при изучении дисциплины по учебному плану по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», направления «Экономика» для заочной формы обучения

№ п/п	Вид СРС	Количество часов	Контроль выполнения	Методическое обеспечение
7 семестр				
1	Подготовка к текущему тестированию по теме «Теоретические основы управленческого анализа: принципы организации, цели и задачи»		По тестам: «зачтено», «незачтено»	Кундиус В.А., Кальней М.А., Фарков А.Г., Галкин Д.Г., Белокурено Н.С. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности сельскохоз-яственных предприятий: методика и порядок проведения: учебно-методическое пособие к практическим занятиям для студентов направлений: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», 38.03.07 «Товароведение». - Барнаул: РИО АГАУ, 2017. - 139 с.
2	Подготовка к текущему тестированию по теме «Информационное обеспечение управленческого анализа»		По тестам: «зачтено», «незачтено»	
3	Подготовка к текущему тестированию по теме «Методы и методики управленческого анализа для обоснования управленческих решений»		По тестам: «зачтено», «незачтено»	
4	Подготовка и защита индивидуального задания по теме «Анализ ресурсного потенциала, организационно-технического уровня, инноваций и других условий производства»; подготовка к текущему тестированию		Выставление оценок по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». По тестам: «зачтено», «незачтено»	
5	Подготовка и защита индивидуального задания по теме «Анализ себестоимости продукции, прогнозирование затрат и цен по видам продукции, услуг»; подготовка к текущему тестированию		Выставление оценок по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». По тестам: «зачтено», «незачтено»	
6	Подготовка и защита индивидуального задания по теме «Анализ инвестиционной привлекательности и деятельности»; подготовка к текущему тестированию		Выставление оценок по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». По тестам: «зачтено», «незачтено»	
7	Подготовка и защита индивидуального задания по теме «SWOT – анализ для принятия стратегических управленческих решений»; подготовка к текущему тестированию		Выставление оценок по шкале: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». По тестам: «зачтено», «незачтено»	
	Подготовка к экзамену		«отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»	
	Итого			

6. Образовательные технологии

По дисциплине «Управленческий анализ в АПК» удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, в соответствии с данной программой составляет 41 процент (для очной формы обучения) и ___ процента (для заочной формы обучения).

Таблица 6.1 – Активные и интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», направления «Экономика» для очной формы обучения

Семестр	Вид занятия	Используемые активные и интерактивные формы проведения занятий	Количество часов*
7	Лекция	Показательная – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации.	12
7	Лабораторные занятия	Работа в малых группах (4 – 6 человек) - возможность всем студентам практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения: умение активно слушать, вырабатывать общее мнение, разрешать возникающие разногласия, чтобы ответить на поставленные вопросы и решить требуемые задачи.	4
7	Лабораторные занятия	Групповая дискуссия - организация в малой группе целенаправленного разговора по проблемам в соответствии с заданной темой исследования.	6
		Итого	22

*- в одном аудиторном занятии могут сочетаться различные формы проведения занятий.

Таблица 6.2 – Активные и интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», направления «Экономика» для заочной формы обучения

Семестр	Вид занятия	Используемые активные и интерактивные формы проведения занятий	Количество часов*
7	Лекция	Показательная – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации.	
7	Лабораторные занятия	Групповая дискуссия - организация в малой группе целенаправленного разговора по проблемам в соответствии с заданной темой исследования.	
		Итого	

*- в одном аудиторном занятии могут сочетаться различные формы проведения занятий.

7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

7.1 Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости

С целью мотивации студентов к качественному освоению компетенций и достижению результатов обучения, формируемых дисциплиной «Управленческий анализ в АПК», преподавателем используются индивидуальные задания и тестирование.

Виды текущего контроля освоения программы учебной дисциплины

№ п/п	Вид контроля	Периодичность	Форма оценки
1	Выполнение индивидуальных заданий	В соответствии с календарным планом, разработанным ведущим преподавателем	«Отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»
2	Выполнение тестов	В соответствии с календарным планом, разработанным ведущим преподавателем	«Зачтено», «незачтено»
3	Контроль посещаемости занятий	Каждое занятие	Отметка в журнале учета посещаемости

Примерный перечень вопросов для проведения тестирования по темам курса

Тест (англ. test – испытание, исследование) – список кратких вопросов, требующих однозначных или конкретных (в зависимости от вида вопроса) ответов, показывающих уровень знаний тестируемого. Тесты проводятся в письменной форме и могут быть двух видов:

- а) с вариантами ответов;
- б) без вариантов ответов.

Тестирование знаний проводится в течение всего семестра с определенной периодичностью по изученным тематическим циклам.

Тестирование знаний студентов проводится по подгруппам (12 –13 человек). Вопросы теста в разных подгруппах не повторяются. Общий список вопросов тестирования утверждается решением кафедры вместе с учебной программой.

Один тест содержит 12 вопросов, время ответов на которые составляет 20 – 30 мин.

Каждый вопрос оценивается по двухбалльной шкале:

- 2,0 балла – абсолютно правильный ответ;
- 1,5 балла – ответ содержит незначительную погрешность;
- 1,0 балл – наполовину правильный ответ;
- 0,5 баллов – ответ содержит незначительные элементы правильного ответа.

Максимально-возможная сумма баллов по итогам одного тестирования составляет 24 балла, минимально допустимая сумма баллов, свидетельствующая об удовлетворительном уровне освоения тестируемым данного тематического цикла, составляет 15 баллов. Студент, не набравший в результате тестирования 15 баллов, считается не освоившим данный тематический цикл и должен пройти повторное тестирование.

Примерный перечень вопросов для проведения тестирования по темам лекционного курса

1. Цели стратегического управленческого анализа. Понятие проблемы в управленческом анализе.
2. Пользователи материалов цель стратегического управленческого анализа.
3. Направления и области цель стратегического управленческого анализа.
4. Принципы управленческого анализа.
5. Роль управленческого анализа при обосновании управленческих решений.
6. Значение управленческого анализа в организации контрольной функции.
7. Требования к информации для стратегического управленческого анализа.
8. Роль научно-методической информации для стратегического управленческого анализа.
9. Организационно-управленческая структура как объект управленческого анализа.
10. Понятие и виды центров ответственности.
11. Особенности организации анализа в центрах ответственности разного типа.
12. Управленческий анализ и оценка организационного уровня производства.
13. Анализ технической оснащенности производства.
14. Анализ организационной структуры управления.
15. Анализ производственно-технических ресурсов.
16. Центры инвестиций (ЦИ), операционная инноватика.
17. Методы выбора инновационной стратегии.
18. Стратегическая инноватика.
19. Этапы разработки инновационной стратегии.
20. Оценка эффективности инноваций виды эффекта от реализации инноваций.

21. Реализация стратегии инновационного развития.
22. Риск и неопределенность в принятии решений. Оценка эффективности инноваций.
23. Анализ качественных показателей использования производственных ресурсов.
24. Решение проблем инновационной ориентации развития экономики региона.
25. Виды эффекта, составляющие эффективности инновационного развития.
26. Учет влияния факторов внешней среды при принятии управленческих решений.
27. Анализ трудовых ресурсов.
28. Анализ экономического использования производственных ресурсов.
29. Основные подходы к классификации затрат.
30. Производственные и непроизводственные затраты.
31. Затраты на управление и направления их сокращения.
32. Особенности транзакционных издержек.
33. Методы обоснования цен по видам продукции.
34. Методы обоснования затрат.
35. Анализ «затрат-результатов» как основа эффективности управленческих решений.
36. Система «директ-кост» и ее использование в России.
37. Использование управленческого анализа для прогнозирования финансовой отчетности.
38. Внутренняя и внешняя среда организации и ее характеристика.
39. Анализ внешнеэкономической деятельности организаций региона.
40. Взаимодействие организации с внешней средой.
41. SWOT-анализ в принятии управленческих решений.
42. Методика проведения и интерпретация данных в SWOT- анализе.
43. Управленческий анализ на основе метода BSC.
44. Анализ рынка.

7.2. Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации

По окончании семестра (7-го) изучения курса «Управленческий анализ в АПК» студенты сдают экзамен: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Вопросы для устной или письменной сдачи экзамена в форме билетов

1. Управленческий анализ как основа оперативного планирования и база для стратегического планирования

2. Сущность и цель, субъекты и объекты стратегического управленческого анализа
3. Управленческий анализ как функция управления
4. Направления и основные этапы стратегического управленческого анализа
5. Состав и источники информации для обеспечения управленческого анализа
6. Требования, предъявляемые к информации для управленческого анализа
7. Роль первичных документов в информационном обеспечении стратегического управленческого анализа
8. Стратегические решения, принимаемые на основе анализа издержек, объема производства и прибыли
9. Финансовое моделирование на основе анализа «издержки-производство-прибыль»
10. ABC-метод распределения затрат
11. Понятие, состав и структура ресурсного потенциала предприятия, методика его анализа
12. Анализ ОТУ производства, ОТУ предприятия
13. Принципы организации стратегического управленческого анализа
14. Использование результатов управленческого анализа при аудите затрат на производство и оценке деловой активности организации
15. Анализ организационной структуры предприятия, ее рациональности и эффективности функционирования
16. Методы выбора инновационных стратегий
17. Понятие и цели калькуляции затрат. Принципы калькулирования
18. Обоснование факторов снижения себестоимости продукции, затрат на ее производство
19. Понятие, содержание инвестиционной привлекательности предприятия
20. Методика анализа инвестиционной привлекательности и инвестиционной деятельности
21. Методы выбора инновационной стратегии
22. Риск и неопределенность в принятии решений
23. SWOT – анализ: сущность, методика
24. Сущность концепции сбалансированной системы показателей (BSC)
25. Сущность универсальной системы показателей деятельности (TPS)

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса // Учебное пособие. М.: КНОРУС, 2012. - 392с.
2. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий: методика и порядок проведения: учебно-методическое пособие / ред. В.А. Кундиус. – Барнаул: РИО АГАУ, 2017. – 139с.
3. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: учебник для вузов по направлениям подготовки 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / Г. В. Савицкая. - 8-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 519 с.

Дополнительная литература:

1. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия: учебное пособие / Герасимова В.Д.. - М.: ИНФРА-М, 2014.- 360 с.
2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия: учебник / Бузырев В.В., Нужина И.П.. - М.: ИНФРА-М, 2013.- 336 с.
3. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник / Н.Б. Акуленко, С. Б. Баурина, А.П. Гарнов, В.Ю. Гарнова, О.А. Елина, О.В. Краснобаева, С. Н. Кукушкин, А.И. Кучеренко, Ф.М. Льянова, В.Я. Поздняков., Е.А. Хлевная. - М.: ИНФРА-М, 2017. – 445 с.
4. Вахрушина М.А. Управленческий анализ / Учебное пособие. – 5 – е изд., М.: Издательство «Омега –Л», 2008. – 399 с.
5. Изюмова Е.Н., Мыльник А. В., Мыльник В.В., Пушкарева М. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия: Учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2017. – 322 с.
6. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / Аверина О.И. и др. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 432 с.
7. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Алексеева А.И., Васильев Ю.В., Малеева А.В., Ушвицкий Л.И. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 720 с.
8. Косолапова М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / М. В. Косолапова , В. А. Свободин. - М.: Дашков и К', 2012. - 248 с.
9. Орлова Т.М. Практикум по комплексному экономическому анализу хозяйственной деятельности : учебное пособие / Т. М. Орлова. - М.: КНО-

РУС, 2010. - 256 с.

10. Поздняков В.Я. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2017. – 511 с.

11. Чернышева Ю.Г. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации): Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2017. – 409 с.

12. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2017. – 430 с.

13. Экономический анализ: основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: учебник для вузов / ред.: Н. В. Войтоволский, А. П. Калинина, И. И. Мазурова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2010. - 507 с.

Программное обеспечение

1. Microsoft Office
2. InternetExplorer

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Официальный сайт Алтайского края. Режим доступа <http://www.altairegion22.ru/>
2. Официальный сайт Главного управления имущественных отношений Алтайского края. Режим доступа http://www.altairegion-im.ru/uki/privat/konkurs_2015/
3. Официальный сайт КАУ «Государственная экспертиза Алтайского края». Режим доступа <http://www.expertiza-altai.ru/>
- 4.Справочно информационные системы: «Консультант+», «Гарант».

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные аудитории, аудитории для проведения практических занятий, оснащенные мультимедийными средствами обучения, компьютерные классы.

Приложение № 1
к программе дисциплины
«Управленческий анализ в АПК»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной учебной литературы по дисциплине «Управленческий анализ в АПК» по состоянию на 1 сентября 2017 года

№ п/п	Наименование издания с выходными данными	Примечание
1	Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса : учебное пособие для вузов / В. А. Кундиус. - М. : КНОРУС, 2012. - 392 с.	61
2	Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса / В. А. Кундиус. - Барнаул : Азбука, 2010. - 427 с.	28
3	Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: учебник для вузов по направлениям подготовки 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / Г. В. Савицкая. - 8-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 519 с.	25

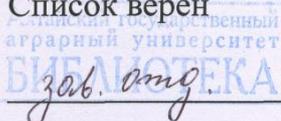
Список имеющихся в библиотеке университета изданий дополнительной учебной литературы по дисциплине «Управленческий анализ в АПК» по состоянию на 1 сентября 2017 года

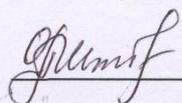
№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1	Вахрушина, М. А. Управленческий анализ : вопросы теории, практика проведения : монография / М. А. Вахрушина, Л. Б. Самарина. - М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2011. - 144 с.	7
2	Романова А. Т. Экономика предприятия : учебное пособие / А. Т. Романова. - М. : Проспект, 2016. - 176 с.	1
3	Ивашенцева Т. А. Экономика предприятия : учебник / Т. А. Ивашенцева. - М. : КНОРУС, 2015. - 284 с.	1
4	Волков О. И. Экономика предприятия : учебное пособие / О. И. Волков, В. К. Скляр-ренко. - 2-е изд. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 264 с.	150
5	Ивасенко, А. Г. Разработка управленческих решений : учебное пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, Е. Н. Плотникова. - 3-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2011. - 168 с.	3
6	Газалиев, М. М. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. М. Газалиев, В. А. Осипов. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). - М. : Дашков и К', 2015. - 276 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/70605/	ЭБС Лань
7	Баскакова О. В. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс] : учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). - М. : Дашков и К', 2013. - 372 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/5672/	ЭБС Лань
8	Агарков А. П. Экономика и управление на предприятии [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). - М. : Дашков и К', 2014. - 400 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/56350/	ЭБС Лань
Периодические научные издания		
1	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий	ЧЗ
2	Экономический анализ: теория и практика	ЭБС Лань

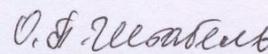
Составитель:
д.э.н., профессор



В.А.Кундиус

Список верен






Приложение № 2
к программе дисциплины
«Управленческий анализ в АПК»

**Аннотация дисциплины «Управленческий анализ в АПК»
Направление подготовки 380301 «Экономика»**

Цель дисциплины освоение студентами понятия, цели и роли управленческого анализа в достижении устойчивости и эффективности бизнеса, снижении риска предпринимательской деятельности, изучение методов и приемов управленческого анализа, а также освоение методов компьютерного моделирования экономических процессов для принятия обоснованных управленческих решений, прогнозирования рыночных процессов и экономического поведения бизнес единиц в изменяющейся рыночной среде.

Освоение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих **компетенций**:

№ п/п	Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной
1	способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1)
2	способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5)
3	способность участвовать в мероприятиях по организации и проведению финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, принимать меры по реализации выявленных отклонений (ПК-23)

Трудоемкость дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану направления подготовки 380301 «Экономика» по профилю «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Вид занятий	Форма обучения		
	очная	заочная	
	программа подготовки		
	полная	полная	ускоренная
1. Аудиторные занятия, всего, часов	54		
в том числе:	24		
1.1. Лекции			
1.2. Лабораторные работы	30		
1.3. Практические (семинарские) занятия	-		
2. Самостоятельная работа, часов	126		
Всего часов (стр. 1 + стр. 2)	180		
Общая трудоемкость, зачетных единиц	5		

Формы промежуточной аттестации: экзамен.

Перечень изучаемых разделов (основных):

1. Теоретические основы управленческого анализа: принципы организации, цели и задачи
2. Информационное обеспечение управленческого анализа
3. Методы и методики управленческого анализа для обоснования управленческих решений
4. Анализ ресурсного потенциала, организационно-технического уровня, инноваций и других условий производства
5. Анализ себестоимости продукции, прогнозирование затрат и цен по видам продукции, услуг
6. Анализ инвестиционной привлекательности и деятельности
7. SWOT – анализ для принятия стратегических управленческих решений