

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО ЗЕРНА

### Введение

К основным проблемам совершенствования управления производством конкурентоспособного продовольственного зерна в сельскохозяйственных предприятиях Алтайского края относятся меры по улучшению организации производства и реализации зерна, оптимизация посевов зерновых культур, внедрение ресурсосберегающих технологий, улучшение обеспеченности предприятий сельскохозяйственной техникой и т.д.

Задача заключается в том, чтобы использовать эти мероприятия в комплексе, т.е. необходима комплексная система управления производством и реализацией высококачественного конкурентоспособного продовольственного зерна.

### Объект и методы

Объектом исследования являются показатели эффективности производства и реализации продовольственного зерна в специализированных сельскохозяйственных предприятиях Алтайского края.

Теоретическую и методологическую основу исследования составляют законодательные и нормативные акты федерального и регионального уровней, определяющие экономическое развитие отраслей АПК России и Алтайского края, труды учёных-экономистов и аграрников по данной проблеме.

Информационной базой для изучения проблемы послужила отчётность Алтайского краевого комитета государственной статистики и Управления РосГосхлебинспекции по Алтайскому краю.

### Методика исследования

В работе использовались способы сравнения экономических показателей в динамике и с плановым уровнем, группировки сельскохозяйственных организаций зернового направления по уровню специализации.

В перспективе основной задачей земледелия должно стать неуклонное на-

ращивание производства зерна и повышение его качества.

Период 2004-2005 гг. стал переходным в решении важных государственных задач по реформированию экономики, ее модернизации. В эти годы получил дальнейшее развитие главный принцип управления краем: «Создание условий для действия рыночных механизмов в сочетании с государственным регулированием...».

Планом предусматривалось повышение валового сбора зерна в 2004-2005 гг. до 4000-4500 тыс. т (в весе после доработки), т.е. на 24-39% больше по сравнению с уровнем 2003 г. Однако такого и даже большего уровня край достиг в 2007 г., с алтайских полей собрали урожай 5 млн т зерна. Для удовлетворения внутренних нужд и создания экспортного потенциала ежегодный валовый сбор в крае должен составлять до 7 млн т, при реализации около 3,8 млн т зерна, в том числе 1,5 млн т сильных и твердых сортов пшеницы [1].

Реальный путь для достижения поставленной цели — это использование комплекса мер по увеличению производства высококачественного конкурентоспособного продовольственного зерна в специализированных сельскохозяйственных организациях Алтайского края. На наш взгляд, необходимо охватить в единой системе все факторы формирования конкурентоспособности товарного зерна, создать на этой основе комплексную систему организации и управления производством и реализацией конкурентоспособного продовольственного зерна.

На основе анализа производственно-финансовой деятельности специализированных организаций Алтайского края выявлены основные направления повышения конкурентоспособности продовольственного зерна, а именно: дальнейшее развитие и углубление специализации хозяйств зернового направления в степных районах Алтайского края, внедре-

ние и повышение эффективности научной агротехники и ресурсосберегающих технологий возделывания высококачественного зерна, использование перспективных форм реализации и увеличение экспортного потенциала товарного зерна, стабилизация цен на рынке продовольственного зерна.

Специфика зернового хозяйства состоит в том, что оно является органической составной частью систем земледелия конкретных природно-экономических зон, которые, как известно, отличаются по уровню интенсивности и эффективности производства в целом. Эти различия сказываются на показателях развития и конкурентоспособности зернового хозяйства. Наиболее правильное и рациональное использование природно-экономических условий зон является важнейшим условием повышения качества зерна, а следовательно, его конкурентоспособности.

С точки зрения размещения продовольственного зерна сильных, ценных и твердых сортов пшеницы с учётом наиболее благоприятных условий для их возделывания, в крае сложилась в основном рациональная зональная специализация земледелия.

Самый высокий процент содержания клейковины в зерне сильной пшеницы в степных районах края. Количество тепла и света, засушливый климат обеспечивает формирование зерна с наиболее высокими хлебопекарными качествами. В лесостепных и предгорных зонах (Бийско-Чумышская, Присалаирская, Приалтайская) достаточно высокая урожайность зерна, однако клейковины в зерне содержится значительно меньше. Следовательно, производство товарной пшеницы твердых сортов в перспективе целесообразно сосредоточить в Кулундинской, Приалейской и Приобской зонах. В Кулундинской зоне посевы пшеницы могут занять площадь 1000-1200 тыс. га, в Приобской зоне - свыше 700 тыс. га и в Приалейской - 650-670 тыс. га. Производство твердой пшеницы следует сконцентрировать в основном в Приалейской, Бийско-Чумышской и Приалтайской зонах. Кроме того, целесообразно разместить часть посевов твердой пшеницы (сортов «Алтайка» и «Алтайская Нива») в тех степных районах края, где её качество отве-

чает требованиям стандарта, и создать в этих районах необходимые условия для её возделывания.

Необходимость значительного увеличения посевов твердых сортов пшеницы подтверждается острым дефицитом их производства в стране и крае. Анализ динамики заготовок твердого классного зерна по Алтайскому краю показал, что в среднем в 80-90-е годы (доперестроечный период) в крае реализовалось 1,4% твердого зерна пшеницы от общей ее реализации, в среднем по РФ - 0,8, в Омской области - 1,8, Новосибирской - 0,1%. За счет внедрения интенсивных технологий возделывания зерновых, на которые очень отзывчивы твердые сорта пшеницы, и расширения площади посева до 240,2 тыс. га закупки в крае составляли 4,9-7,5% (в основном I и II класса качества) от общего поступления, валовый сбор доходил до 218,9 тыс. т, при урожайности до 17,0 ц/га. Однако в последние годы сельскохозяйственные организации отказываются от производства твердых пшениц в основном по причине сложности в технологии возделывания и нехватке средств ее совершенствования. Кроме того, хорошие урожаи классного твердого зерна возможно получать на достаточно увлажненных и хорошо удобренных почвах. Все же производить и реализовывать твердое классное зерно хозяйствам края выгодно, так как цены на такое зерно значительно выше, чем на мягкую пшеницу. В крае есть необходимые условия для возделывания классного твердого зерна пшеницы. Поэтому и экономически целесообразно сохранить посеы твердой пшеницы в основных районах её возделывания: Змеиногорском, Быстро-Истокском, Краснощёковском, Курьинском, Петропавловском, Третьяковском, Усть-Пристанском, Смоленском и Советском районах. Довести план тем районам, которые могут давать твердое классное зерно: Завьяловский, Пospelихинский, Мамонтовский, Шипуновский, Родинский, Романовский, Рубцовский, Михайловский. По расчетам специалистов Управления сельского хозяйства Алтайского края, для гарантированного выполнения плана реализации и удовлетворение потребностей посеы твердой пшеницы можно довести в крае до 400 тыс. га. Установлено также, что рациональное размещение производства

зерновых культур без дополнительных вложений позволит в крае ежегодно получать прибавку в 300-400 тыс. т товарного зерна [2].

Вместе с тем есть существенные недостатки в размещении, специализации и концентрации производства зерна в первичных производственных подразделениях, где закладываются основы получения высококачественного конкурентоспособного зерна на основе внутрихозяйственной (отделения, бригады) специализации. Это заметно снижает эффективность производства и является причиной того, что многие специализированные зерновые организации ежегодно недополучают значительное количество конкурентоспособного продовольственного зерна требуемого качества.

Анализ показал, что хозяйства края имеют ярко выраженную зерновую специализацию. Группировка зерновых сельскохозяйственных предприятий по уровню специализации зерна за 2004-2006 гг. (табл.) подтверждает, что максимальная окупаемость затрат обеспечивается при уровне специализации от 40 до 60%. Однако число хозяйств с данным уровнем составляет всего лишь 15%. Значит, проблема углубления специализации в зерновом производстве и

определение её оптимального уровня в крае не решена.

Во многих хозяйствах края выращивают широкий ассортимент культур, допускается большая многосортность по яровой пшенице, производят зерно на продовольствие, семена и фураж. В результате при возделывании сильных и твёрдых пшениц применяется такая же технология, как и на рядовых посевах. Всё это приводит к снижению конкурентоспособности и эффективности производства высококачественных пшениц и зернового производства в целом.

Высокобелковую сильную пшеницу с клейковиной 32% и выше производят в засушливой части Кулундинской зоны. Урожайность зерна здесь низкая, планы по общему объёму реализации не выполняются. Поэтому экономически целесообразнее углубить специализацию зернового производства и создать в этой зоне специализированные хозяйства по производству и заготовкам конкурентоспособного зерна пшеницы повышенного качества (с клейковиной 28-32% и выше). То есть важно выделить и обосновать конкретные хозяйства, а в них производственные подразделения, в которых природные условия наиболее благоприятные для выращивания такого зерна.

Таблица

Группировка сельскохозяйственных организаций зернового направления по уровню специализации производства зерна за 2004-2006 гг.

Удельный вес выручки от реализации зерна в структуре товарной продукции, %	Число хозяйств		Посевная площадь зерновых		Валовый сбор зерна в весе после доработки				Затраты на 1 га посева зерновых, руб.	Затраты на 1 ц зерна, руб.	Уровень рентабельности, %
	всего	к итогу	по годам	в среднем	по годам	к итогу	в среднем				
							ц	ц			
До 15,0	99	22,7	241	2,4	2180	13,9	22,0	9,0	2589	286	9,1
15,1-20,0	35	8,0	104	3,0	986	6,3	28,2	9,5	2567	271	9,6
20,1-25,0	46	10,8	132	2,9	1172	7,5	25,5	8,9	2242	252	6,8
25,1-30,0	35	8,0	123	3,5	1318	8,4	37,7	10,7	2715	253	7,1
30,1-40,0	76	17,5	331	4,4	3573	22,8	47,0	10,8	2701	250	9,5
40,1-50,0	57	13,1	256	4,5	2709	17,3	47,5	10,6	2550	241	12,0
50,1-60,0	34	7,8	172	50,1	1687	10,8	49,6	9,8	2215	226	1,0
Выше 60,0	53	12,1	202	3,8	2041	13,0	38,5	10,1	3269	323	3,7
Итого по группам	435	100,0	1561	3,6	156	100,0	36,0	10,0	2632	2632	7,9

В организованных специализированных хозяйствах нужно создать соответствующие для производства зерна повышенного качества условия: материально-техническую базу, обеспечить квалифицированными кадрами и т.д., т.е. разработать конкретную для данных условий систему управления качеством и конкурентоспособностью продовольственного зерна, которая должна быть направлена таким образом, чтобы производить и реализовать низкокачественное неконкурентоспособное зерно было бы невыгодно как для хозяйства, так и для каждого работника. Углубление специализации в этом случае должно быть связано не с увеличением доли яровой пшеницы в структуре посевных площадей и в структуре товарной продукции (этот процент и так достаточно велик в степных районах края), а с углублением разделения труда, увеличением доли наиболее эффективных сортов повышенного качества. Углубление специализации должно идти во взаимосвязи со всеми звеньями системы управления качеством и конкурентоспособностью продовольственного зерна.

#### Выводы

1. Проблему повышения урожайности, качества зерна и его конкуренто-

способности следует решать комплексно, соблюдая определенные организационно-технологические экономические и организационно-хозяйственные мероприятия возделывания и уборки зерновых культур, а также послеуборочной обработки зерна.

2. Необходимо значительно увеличить посеы твёрдых сортов пшеницы в тех районах края, где есть необходимые условия для их выращивания.

Основными направлениями повышения конкурентоспособности продовольственного зерна являются развитие и углубление специализации в степных районах Алтайского края, дальнейшее внедрение ресурсосберегающих технологий, использование перспективных форм реализации, стабилизация цен на рынке продовольственного зерна.

#### Библиографический список

1. Стратегия социально-экономического развития Алтайского края на период до 2010 года (1 и 2 часть) // Алтайская правда. 14 декабря. 2004. С. 42-44.

2. Агропромышленный комплекс Сибири: стат. сб. Новосибирск: Мангазея, 2005. 216 с.



УДК 658:63

В.А. Кундиус,  
В.В. Цветков



### АНАЛИЗ МЕЖОТРАСЛЕВЫХ СВЯЗЕЙ И ВЫЧИСЛИМОЕ ОБЩЕЕ РАВНОВЕСИЕ - ИНСТРУМЕНТЫ МЕЖОТРАСЛЕВОГО УПРАВЛЕНИЯ

Анализ роли государства в регулировании экономики региона, оценка эффективности принимаемых решений по вопросам структурных преобразований являются актуальными научными и практическими проблемами.

Анализ межотраслевых связей, используемых для исследования взаимозависимости отраслей в промышленных

структурах, имеет длинную историю в пределах области анализа ввода - вывода. Начиная с работы Chenery и Watanabe (1958), Rasmussen (1956) и Hirschman (1958) в использовании связей для сравнения международных производителей структуры этот аналитический инструмент был улучшен и расширен несколькими способами и предложены