

ния экономических отношений норматив отчислений от дохода. А чтобы стимулировать расширенное воспроизводство, фонд дивидендов можно распределять на базовый имущественно-земельный пай и на приростной пай в соотношении 30 и 70%. Для устранения противоречий в распределении дохода по собственности и труду можно часть фонда дивидендов (по решению коллектива) распределять пропорционально годовому заработку совладельцев собственности и наемных работников. С углублением собственности каждое подразделение будет формировать свой фонд дивидендов. Однако подходы к решению данного вопроса должны быть гибкими. Хозрасчетный доход является собственностью подразделения, которое самостоятельно им распоряжается. В этом варианте все решения принимаются «снизу-вверх», а не «сверху-вниз» [1,2,3].

Если предложенные принципы не реализовать на практике, то работники и совладельцы сельхозпредприятий так и не поймут, что несут (должны нести) полную ответственность за конечную эффективность своего предприятия, что может предопределить убыточность хозяйств даже в случае оптимизации макроэкономических условий хозяйствования.

Таким образом, только при заинтересованности работников в повышении эффективности использованных ресур-

сов, росте производительности труда, рентабельном ведении хозяйства возможно повышение конкурентоспособности аграрного производства, качества жизни работников, соблюдение их прав собственности.

#### Библиографический список

1. Сидякин Н. Колыванский опыт. Система оплаты труда в одном из лучших хозяйств Алтайского края / Н. Сидякин, Н. Типикин // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. 2006. № 6. С. 11-14.
2. Колобова А.И. Совершенствование организационно-экономических отношений — основа повышения эффективности производства / А.И. Колобова // АПК в условиях рыночного реформирования: сб. науч. тр. Барнаул, 1996. С. 33-41.
3. Колобова А.И. Совершенствование организационно-экономических отношений — основа повышения эффективности производства / А.И. Колобова // АПК в условиях рыночного реформирования: Сб. научных трудов. Барнаул, 1996.-С.33-41.
4. Проекты реформирования регионального АПК. Кн. 2 (части V-XI). М.: Росинформагротех, 2001. 408 с.



УДК 631.74

В.П. Тур,  
Н.С. Роголева

### УСТОЙЧИВОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ РАБОТЫ КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Аграрный сектор - основа функционирования АПК любого региона, поскольку именно он определяет эффективность функционирования других сфер, а в конечном итоге, - размер цены конечного продукта, как основную цель экономической деятельности, повышение жизненного уровня населения.

Практика работы сельскохозяйственных организаций Свердловской области свидетельствует о том, что крупные сельскохозяйственные организации с высоким уровнем организации и управления производством, лучшей технической оснащённостью обеспечивают стабильные темпы развития, работают устойчи-

во рентабельно. Остановимся на работе некоторых предприятий разных форм собственности и различной специализации, на их вкладе в осуществлении национального проекта «Развитие АПК РФ».

ЗАО АПК «Белореченский» Белоярского района в 2005 г. получил чистой прибыли 25,4 млн руб., уровень рентабельности в целом по предприятию составил 22,6%. Предприятие располагает следующими ресурсами: площадь пашни - 6425 га, стоимость основных средств - 122,8 млн руб., капитальные вложения - 22,5 млн руб., из них 10,5 млн руб. по лизингу, численность работающих 632 человека. На предприятии в 2005 г. произведено зерна почти 83 тыс. ц, урожайность зерновых - 32,7 ц/га, картофеля валовой сбор составил свыше 100 тыс. ц, овощей открытого грунта - более 84 тыс. ц, урожайность картофеля - 334 ц/га, овощей открытого грунта - 395 ц/га. Высокие урожаи овощей и картофеля получают за счет широкого внедрения инновационных процессов, применения голландских технологий при их возделывании.

ЗАО АПК «Белореченский» имеет высокие показатели и в животноводстве. Здесь содержится свыше 1000 голов коров, надой на одну корову составляет 6243 кг в год, среднесуточный прирост молодняка крупного рогатого скота - 641 г.

Колхоз «Россия» Ирбитского района работает устойчиво рентабельно. В 2005 г. чистая прибыль составила 70,1 млн руб. Уровень рентабельности - 64,4%. Каждый рубль затрат обеспечил предприятию 64 коп. прибыли. Это дало возможность приобрести основных средств на сумму свыше 34 млн руб., из них капитальные вложения на приобретение машин и оборудование составили 25,7 млн руб.

Производственные ресурсы предприятия составляют: площадь пашни - 11,5 тыс. га, стоимость основных средств 266 млн руб., общая численность работающих 772 человек. За год произведено 196 тыс. ц зерна, картофеля - 21,1 тыс. ц, овощей открытого грунта 1,7 тыс. ц. Среднегодовая урожайность зерновых - 37,8 ц/га, картофеля - 320 ц/га, овощей открытого

грунта - 846 ц/га. Высокие урожаи получают за счет строгого соблюдения системы земледелия, применения высоких доз минеральных удобрений, возделывания районированных высокоинтенсивных сортов растений. Создана прочная кормовая база, обеспечивается сбалансированное кормление животных, за животными ухаживают квалифицированные кадры, что позволило получить удой молока от одной коровы 6816 кг при поголовье 2007 коров; среднесуточный прирост крупного рогатого скота составил 760 г при поголовье животных на выращивании и откорме 3123 головы. Колхоз «Россия» входит в число 100 лучших предприятий РФ.

В колхозе им. Свердлова Богдановичского района за последние три года валовая продукция возросла на 16%, а выручка от реализации продукции - почти в 1,5 раза. Укрепилась материально-техническая база предприятия, так как стоимость основных фондов увеличилась на 22 млн рублей. В колхозе работает 491 человек, но нужно отметить, что за последние три года их численность уменьшилась на 104 человека.

Поголовье крупного рогатого скота в колхозе увеличилось на 3%, в том числе поголовье коров составляет 1185 голов, поголовье свиней возросло почти на 1,5%. Надой молока на 1 корову возрос на 10,8%, составив 5881 кг/год. Среднесуточный прирост молодняка крупного рогатого скота на выращивании и откорме возрос на 24% (составил 767 г), свиней - лишь на 1% (387 г). Высокие удои молока предприятие получает за счет прочной кормовой базы. За последние три года на 1 условную голову скота заготавливается 42-43 ц к.ед. При этом удельный вес концентратов составляет 36-48%.

Колхоз им. Свердлова по сравнению с показателями района и области работает значительно эффективнее. Здесь выше продуктивность, меньше расход кормов на единицу продукции, ниже коммерческая себестоимость. Уровень рентабельности по молоку и свиньям в живом весе выше, а убыточность крупного рогатого скота на мясо в живом весе ниже среднеобластных и средне-районных. Все это достигается благодаря умелому руководству и слаженной работе всего коллектива животноводов.

В хозяйственном обороте колхоз использует 92% собственных средств, доля заемных средств - 8%. На предприятии стабильно увеличивается прибыль от производства и реализации сельскохозяйственной продукции, и в 2005 г. она составила более 25 млн руб., а рентабельность производства - более 41%. Высокие финансово-производственные показатели создают основу для увеличения объема капитальных вложений.

Начиная с 2002 г. сумма капитальных вложений увеличилась почти в два раза и в 2005 г. составила 13,4 млн рублей, из них 12,8 млн рублей идет на приобретение сельхозмашин. В 2003 г. была газифицирована СТФ, затраты составили 3899 тыс. руб., из них 853 тыс. руб. было выделено областным бюджетом. В 2004 г. была построена зерносушилка С-30, стоимость ее возведения составила 3541 тыс. руб., большая часть капитальных вложений осуществляется за счет собственных средств.

Ввод в эксплуатацию зерносушилки С-30 позволил получить предприятию 1122 тыс. руб. дополнительного экономического эффекта, из них 630 тыс. руб. - от дополнительно произведенных 200 т семян при фактических ценах и себестоимости, и 491 тыс. руб. от дополнительно полученного фуражного зерна за счет сокращения сроков уборки с 25 дней до 17 при осыпаемости зерна 0,3 ц/га в день. Следовательно, при затратах на возведение данного сооружения в 3541,6 тыс. руб., срок его окупаемости 3,2 года.

Расчеты показывают, что модернизация зерноочистительного комплекса путем установки дополнительной линии очистки зерна увеличит производство семян до 100 т/сутки, что в перспективе позволит получить 1042 т семян вместо фуражного зерна, при фактической себестоимости и цене реализации 2005 г. предприятие может получить дополнительной прибыли 1,5 млн руб. Затраты для реализации данного проекта составят 3487 тыс. руб., в том числе приобретение оборудования - 2302 тыс. руб., окупаемость затрат - чуть более 2 лет.

Сегодня птицефабрика «Свердловская» возглавляет национальный рейтинг лучших предприятий по производству

яйца. По объему производства она занимает второе место в России, по эффективности - первое. Всего за прошлый год произвели 711 млн штук яиц. В 2006 г. планируется получить 750 млн яиц, в ближайшей перспективе, в следующем году, - 785 млн. Производственные показатели превышают средне-европейский уровень, потому что используются современные методы управления и передовые западные технологии. Вот уже более 10 лет птицефабрика сотрудничает с мировым лидером племенного птицеводства - фирмой «Ломан Тирцухт». Суточных цыплят самолетом доставляют из Германии. Продукция птицефабрики «Свердловская» соответствует европейским стандартам качества, поскольку привозится не только птица, но и все сопровождение: это и вакцинирование, и кормовые добавки. По мере продвижения технологической цепочки с птицефабрики отправляли своих специалистов на недельную стажировку в Германию. Таким образом, сумели быстро освоить технологии и культуру производства.

Был построен комбикормовый завод, один из лучших в России, где производится термическая обработка корма с последующим гранулированием. Завод полностью обеспечивает кормление птицы и крупного рогатого скота: производится 15 видов кормов, предназначенных для разных возрастов птицы и для производства яйца с заданными потребительскими свойствами: повышенным содержанием витаминов А и Е, микроэлементов - йода и селена.

Примером динамичного развития и адаптации к условиям рыночной экономики является Областное государственное унитарное предприятие «Птицефабрика «Среднеуральская» отдела развития птицеводства Министерства сельского хозяйства и продовольствия области - первая бройлерная птицефабрика на Среднем Урале, она создана в 1973 г. Производственное направление птицефабрики - мясное. Цикл производства: получение и инкубирование яиц, выращивание бройлеров, убой с глубокой переработкой, реализация мясопродуктов и яиц. На ОГУП «Птицефабрика «Среднеуральская» применяется комплексная переработка мяса птицы, которая обеспечивает наиболее полное,

экономически оправданное использование пищевой, технической продукции и отходов производства, получаемых во время обработки птицы.

ОГУП «Птицефабрика «Среднеуральская» имеет свои фирменные магазины в городах: Екатеринбург, В-Пышма, Среднеуральск, Артемовский и других городах Свердловской области.

В настоящее время деятельность ОГУП «Птицефабрика «Среднеуральская» направлена на сохранение своих рыночных позиций и дальнейшую работу с целевой группой потребителей. Несмотря на это, перспективная цель предприятия - освоение новых каналов сбыта продукции, получение дополнительной доли рынка и привлечение новых покупателей. В связи с этим, организация успешно использует наступательную стратегию, а именно, стратегию обходных маневров. Сущность данной стратегии состоит не в агрессивной ценовой политике, не в массированном рекламном наступлении и не в дорогостоящей диверсификации ассортимента, а в постоянном маневрировании вокруг соперников, с тем, чтобы с готовностью выйти на незанятые участки рынка. Примерами проявления стратегии обходных маневров на ОГУП «Птицефабрика «Среднеуральская» могут служить:

1) распространение стратегических интересов на те географические территории и торговые районы, где не работают ближайшие конкуренты или их присутствие незначительно (г. Лесной, г. Качканар и в других городах имеются фирменные магазины птицефабрики);

2) попытки создать новые сегменты рынка, предлагая ассортимент, обладающий характеристиками, более полно удовлетворяющими нужды потребителей (изучение спроса потребителей и удовлетворение их потребностей, например в деликатесных изделиях - ру-

лет «Московский» с орехами, кордн-блю с курагой, кордн-блю с шампиньонами, желе ветчинное);

3) переориентация ассортимента на удовлетворение потребностей новых целевых сегментов рынка (колбаски к пиву, сосиски с сыром, различные паштеты из мяса птицы).

Благоприятным моментом для данного предприятия является то, что большинство производимой продукции птицефабрики представляет собой товары повседневного спроса, особенность которых — большие объемы потребления (поэтому необходимы соответствующие объемы производства) и быстрая оборачиваемость товарных запасов.

В заключение следует отметить, что вся деятельность ОГУП «Птицефабрика «Среднеуральская» в полной мере соответствует основным направлениям агропромышленной политики России. В экономической сфере они ориентированы на формирование эффективного конкурентоспособного животноводческого и агропромышленного производства, обеспечивающего продовольственную безопасность и независимость страны, увеличение вклада агропромышленного комплекса в экономику России; в социальной сфере - преодоление разрыва в уровне жизни и социальном обеспечении сельского и городского населения; в экологической сфере — на производство экологически чистых продуктов питания и создание экологически безопасных условий для населения, животного и растительного мира, сохранение природных ресурсов для сельскохозяйственного производства.

#### Библиографический список

Годовая бухгалтерская отчетность сельскохозяйственных организаций Свердловской области за 2005 г.

