

$$K_n = (9 / 50) * 100\% = 18\%.$$

Следовательно, из данных расчётов можно сделать вывод, что 18% составляют новые разработки технологий сыров ГНУ СибНИИС СО Россельхозакадемии.

Сыроделы не останавливаются на достигнутом, идет разработка новых сортов, отрабатываются, совершенствуются технологии варения сыров. Налажено сотрудничество с французскими специалистами – признанными мировыми лидерами в данной области. Специально к Международному фестивалю «Праздник сыра» на Алтайском сырзаводе была сварена гигантская головка сыра сорта «Алтайский» весом более 600 килограммов и диаметром 120 сантиметров. Это мировой рекорд веса. Данные о сыроделах, месте и сроках изготовления этого рекордсмена были переданы в Книгу рекордов Гиннеса.

Заключение

Таким образом, анализ экономических и технологических особенностей выработки различных видов сыров показывает,

что на современном этапе развития российского сыроделия при дефиците молочного сырья, его невысоком качестве и сезонности сыродельного производства перспективным направлением и важнейшим фактором успешного сыродельного бизнеса является изменение ассортиментной политики в сторону увеличения объемов производства мягких сыров [2].

Библиографический список

1. Виханский О.С. Стратегическое управление: учебник / О.С. Виханский. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Экономика, 2006. 296 с.
2. Силаева В.М. Рынок мягких сыров и перспективы их производства на Алтае / В.М. Силаева, С.Д. Сахаров, И.М. Мироненко // Сыроделие и маслоделие. 2005. № 1. С. 7-10.
3. Шергина И.А. Перспективы развития ассортимента сыров в России / И.А. Шергина // Сыроделие и маслоделие. 2006. № 4. С. 19-23.



УДК 657.421:631.15/.16

Т.А. Кузнецова

УЧЕТНО-ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ВОСПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Управленческое решение – это результат конкретной деятельности управленческого персонала. Принятию решений предшествует творческий процесс в деятельности руководителей любого уровня управления сельскохозяйственной организацией, который включает в себя:

- выработку и постановку цели;
- изучение проблемы на основе получаемой информации;
- выбор и обоснование критериев эффективности (результативности) и возможных последствий принимаемого решения;
- обсуждение со специалистами различных вариантов решения проблемы (задачи);

- выбор и формулирование оптимального решения;
- принятие решения;
- конкретизацию решения для его исполнителей [1, с. 111].

Важнейшим условием верности и адаптивности принимаемого управленческого решения является достоверность текущей и прогнозируемой информации, анализ факторов, оказывающих влияние на результаты решения, с учетом предвидения его возможных последствий. В связи с этим особые требования должны быть предъявлены к информационному обеспечению аналитических решений, которое состоит в сборе и обработке необходимой информации.

Особенно это относится к управленческим решениям по преодолению проблем деятельности сельскохозяйственных организаций. В настоящее время доминирующей проблемой управленческой деятельности сельскохозяйственных организаций Алтайского края является критическая ситуация с обеспеченностью основными средствами. Диспаритет цен на сельскохозяйственную продукцию и основные средства, производимые промышленностью, недостаточность государственного регулирования привели к уменьшению парка основных видов техники (табл.).

Данные таблицы свидетельствуют о том, что за последние одиннадцать лет в сельском хозяйстве Алтайского края резко уменьшился парк сельскохозяйственной техники. Количество тракторов снизилось на 53,8%, плугов – на 60,3, культиваторов – на 58,6, сеялок – на 56,9, зерноуборочных комбайнов – на 51,1, кукурузоуборочных комбайнов – на 43,3, кормоуборочных на 61,5%. Другие средства механизации также сократились в больших объемах. Увеличение показателя

обеспеченности наблюдается только по льноуборочным комбайнам в 1,54 раза. Это связано в первую очередь с тем, что за анализируемый период сельскохозяйственные товаропроизводители Алтайского края начали уделять большее внимание выращиванию льна.

Сокращение машинно-тракторного парка приводит к систематическому росту нагрузки на основные виды техники. Так, нагрузка на 1 зерноуборочный комбайн в Алтайском крае в 1995 г. составляла 225 га, в 2006 г. – 331 га. Между тем в США и во Франции она составляла только 50 га, в ФРГ – 53, в Великобритании – 77 га [2, с. 28].

Все это свидетельствует о том, что необходимы своевременные управленческие решения как на макро-, так и на мезо- и микроуровне по выводу сельскохозяйственных организаций из создавшейся ситуации. Для этого управленческая деятельность в сельскохозяйственных организациях должна быть направлена на воспроизводство основных средств.

Таблица

Парк основных видов техники сельскохозяйственных организаций Алтайского края

Показатели	1995 г.	2000 г.	2002 г.	2005 г.	2006 г.	2006 г. к 1995 г., %
Тракторы	41310	30961	29493	20859	19066	46,2
Плуги	15407	11314	10207	6732	5977	39,7
Культиваторы	13894	9898	9018	6268	5749	41,4
Сеялки	26209	19285	17877	12267	11294	43,1
Комбайны:						
зерноуборочные	14780	11807	11151	7851	7227	48,9
кукурузоуборочные	30	35	31	22	17	56,7
кормоуборочные	3810	2866	2597	1595	1465	38,5
картофелеуборочные	255	130	109	50	46	18,0
льноуборочные	46	81	86	71	60	130,4
Свеклоуборочные машины (без ботвоуборочных)	838	527	445	230	207	24,7
Косилки	4841	3206	3032	2003	1861	38,4
Пресс-подборщики	1507	1181	1349	1121	1099	72,9
Жатки валовые	8749	6262	5614	4070	3829	43,8
Установки дождевальные и поливочные машины	1885	1108	858	384	343	18,2
Разбрасывание твердых мин. удобрений	1333	734	649	344	305	22,9
Машины для внесения в почву твердых органических удобрений	716	346	250	120	107	14,9
Машины для внесения в почву жидких органических удобрений	417	216	218	99	86	20,6
Опрыскиватели и опылители тракторные	1152	853	788	638	601	52,2
Доильные установки и агрегаты	5205	3514	3142	2119	2016	38,7

Воспроизводство основных средств осуществляется в процессе их обновления за счет новых объектов основных средств, внедрения современных технологий, осуществления модернизации и капитальных ремонтов.

Основная цель управления процессом воспроизводства основных средств сельскохозяйственных организаций – это поддержание основных средств в состоянии технической готовности к эксплуатации. При этом для осуществления соответствующих управленческих решений по воспроизводству основных средств сельскохозяйственным организациям необходимы определенные источники финансирования. Основным из них должен стать амортизационный фонд.

Однако в настоящее время из поля зрения управленцев выпала такая важнейшая функция, как контроль за образованием и целевым использованием фонда амортизации. Так как в связи с произошедшими изменениями в учете амортизации основных средств в сельскохозяйственных организациях, как впрочем, и в других, не образуется амортизационного фонда. Финансирование воспроизводства основных средств осуществляется путем начисления амортизационных отчислений. При этом данные бухгалтерской отчетности не отражают целевое использование сумм начисленной амортизации, по ее данным нельзя проследить, какая доля из начисленной амортизации была использована на капитальные вложения, оплату

труда работников, формирование оборотных средств, покрытие убытков.

Поэтому перед управленческим персоналом сельскохозяйственных организаций стоит проблема восстановления главной функции амортизации – источника воспроизводства основных средств. Одним из путей решения данной проблемы, по нашему мнению, является организация учетно-информационного обеспечения управленческих решений по операциям с основными средствами, а именно применение внутреннего управленческого стандарта.

Для отражения информации об амортизации как источнике воспроизводства основных средств нами предлагается во внутреннем управленческом стандарте учетно-информационного обеспечения операций с основными средствами предусмотреть включение в рабочий план счетов отдельных аналитических счетов к субсчету 02.1 «Амортизация собственных основных средств»:

02.1.1 «Начисленная амортизация»;

02.1.2 «Накопленная амортизация»;

02.1.3 «Использованная амортизация».

Это позволит осуществлять накопление амортизации по видам основных средств.

Для отражения в учете амортизации основных средств соответствии с предусмотренной детализацией учета нами предлагается следующая схема процесса начисления, накопления и использования сумм амортизации, представленная на рисунке.

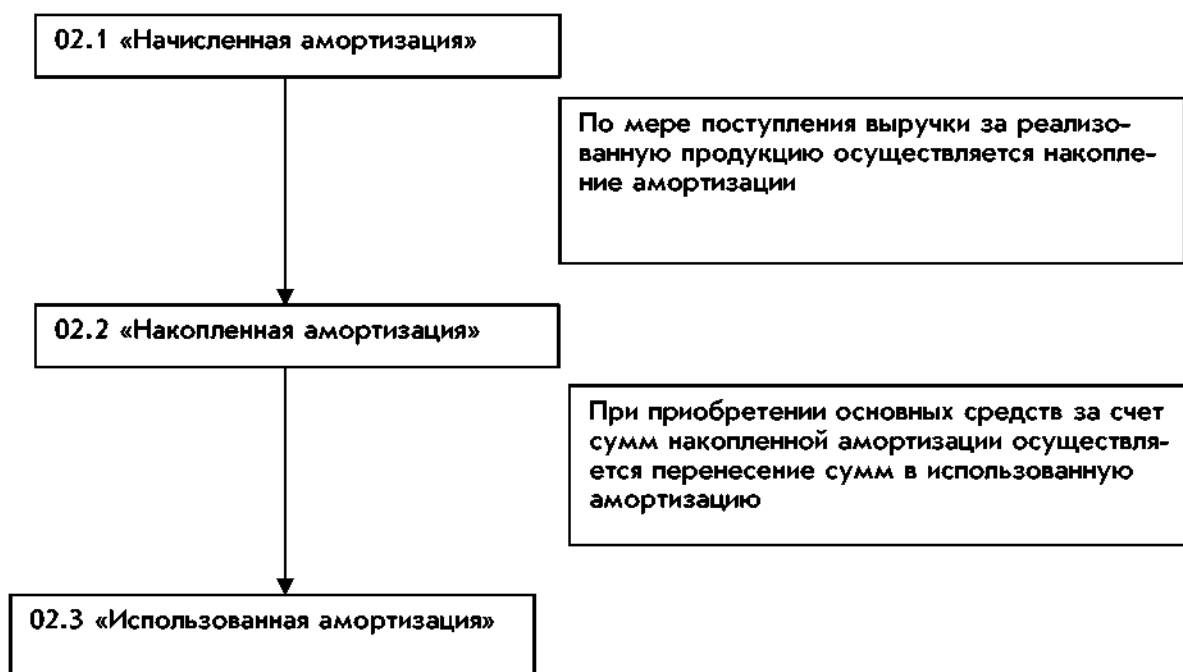


Рис. Схема взаимодействия субсчетов по амортизации основных средств

При такой схеме организации учета на субсчете 02.1 «Амортизация собственных основных средств» управленческий персонал сельскохозяйственных организаций получит информацию о суммах накопленной амортизации как об источнике воспроизводства основных средств, а также по ее использованию. Это позволит проследить целевое использование сумм накопленной амортизации и в какой-то мере прекратить ее нецелевое использование.

Управленческие решения, принимаемые в сельскохозяйственных организациях, должны быть направлены на ускоренное формирование амортизации для воспроизводства основных средств.

В связи с этим во внутреннем управленческом стандарте учетно-информационного обеспечения управленческих решений по операциям с основными средствами необходимо предусмотреть применение Ведомости начисления амортизации способом уменьшаемого остатка, использование которой позволит сельскохозяйственным организациям без дополнительных выборов начислять амортизацию способом уменьшаемого остатка.

Во внутреннем управленческом стандарте учетно-информационного обеспечения операций с основными средствами следует пересмотреть содержание учетных регистров, что должно способствовать более подробному отражению учетной информации.

В журнале-ордере № 13 АПК целесообразно выделить отдельные разделы, отражающие информацию о поступивших основных средствах (новые или бывшие в эксплуатации), источнике их приобретения, причинах выбытия основных средств, сведения о начисленной, накопленной и использованной амортизации по видам основных средств. Все это позволит

сформировать необходимую информацию для принятия управленческих решений по операциям с основными средствами, в частности, с их воспроизводством.

Вывод

Постепенное сокращение машинно-тракторного парка и, соответственно, увеличение нагрузки на основные виды техники свидетельствуют о том, что необходимы своевременные управленческие решения по организации воспроизводства основных средств. В связи с этим сельскохозяйственные организации должны располагать информацией об источниках финансирования таких операций, основным из которых является амортизация основных средств. Этому способствует предлагаемое нами учетно-информационное обеспечение, которое позволит аппарату управления сельскохозяйственных организаций следить за финансированием процесса воспроизводства основных средств и принимать на основе представленной информации соответствующие управленческие решения.

Библиографический список

1. Герчикова И.Н. Менеджмент / И.Н. Герчикова. М.: Банки и биржи; ЮНИТИ, 1995. 480 с.
2. Материально-техническая база сельского хозяйства России в 2005 году // Экономика сельского хозяйства России. 2006. № 7. С. 28.
3. Хорнгрен Ч.Т. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Ч.Т. Хорнгрен, Дж. Фостер. М.: Финансы и статистика, 2000. 415 с.
4. Хорнгрен Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер, Ш. Датар; пер. с англ. СПб.: Питер, 2005. 1008 с.

