

ЭКОНОМИКА АПК

УДК 657.47:[338.43:636.5]

Н.А. Аникина

ВНУТРИФИРМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ТРАНСАКЦИОННЫХ ИЗДЕЖЕК ПТИЦЕВОДЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Ключевые слова: транзакционные издержки, бюджетирование, учет, контроль, механизмы управления, планирование, рынок, птицеводство.

В сложившейся современной экономической ситуации птицеводческие предприятия вынуждены функционировать в условиях нестабильно развивающихся рынков. В этих условиях предприятия самостоятельно выбирают каналы сбыта продукции, занимаются поиском партнеров для обеспечения функций снабжения, формируют налоговую и управленческую политику. Механизмы устойчивого развития организаций должны быть ориентированы на внутрифирменный управленческий аспект, сочетающий в себе учет, анализ, планирование и прогнозирование уровня затрат.

Рассматривая предприятие как организацию, в которой на систематической основе соединяются три вида процессов – производства продукции, реализации продукции и воспроизводства ресурсов [1], необходимо отметить, что возникновение

транзакционных издержек осуществляется на каждом этапе указанных процессов (рис. 1).

Предприятие как субъект хозяйствования – это субъект рынка, обладающий хозяйственной самостоятельностью и осуществляющий производственную, коммерческую и иную деятельность, вступая при этом в экономические связи с другими субъектами рынка. Процессы воспроизводства и реализации непосредственно связаны с внешней средой предприятия. Здесь возникают внешние транзакционные издержки, издержки в форме недополученной прибыли.

К внешним транзакционным издержкам относятся издержки, непосредственно связанные с покупкой услуг сторонних организаций, при продвижении товара на рынок. К внутренним транзакционным издержкам относятся издержки организации, связанные с взаимоотношением агентов на всех уровнях внутри организации при осуществлении процессов производства, снабжения и продвижения продукции на рынок.

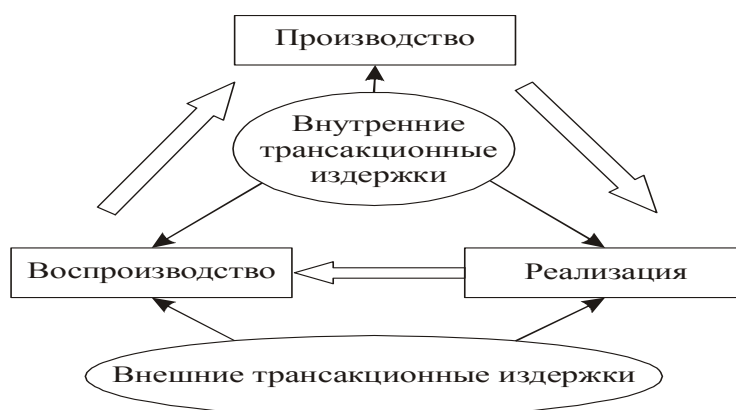


Рис. 1. Транзакционные издержки в системе процессов предприятия

Рыночный способ координации участников сделки является одним из способов организации взаимодействия агентов рынка, наличие высоких транзакционных издержек служит причиной возникновения предприятий. При организации производства транзакционные издержки могут быть гораздо меньше, чем подобные издержки при рыночном способе организации производственных отношений.

Взаимодействуя с внешней средой, предприятия испытывают влияние на внутренние процессы. Под влиянием этих процессов формируется организационная структура предприятия, оказывающая влияние на организацию и выбор методов управленческого учета. Испытывая потребность снизить рыночные транзакционные издержки, предприятия формируют новые способы организации производств, концентрация ресурсов которых способствует экономии на масштабах деятельности организации, что в свою очередь сокращает постоянные транзакционные издержки на единицу продукции. Благодаря развитию интеграционных структур организации обладают большими возможно-

стями для минимизации транзакционных издержек [3]. Источником внутренних и внешних транзакционных издержек является осуществление взаимодействия (транзакции) между производственными подразделениями, центрами, управленческим аппаратом, в его микроокружении и между субъектами рыночных отношений при взаимодействии с рынком в макроокружении предприятия.

ОАО «Птицефабрика Сибирская» Омской области является крупным предприятием по производству мяса птицы, поставляющим на продовольственные рынки птицеводческую продукцию. В таблице 1 приводятся величины внутренних и внешних транзакционных издержек за период с 2006-2008 гг.

Эффективность транзакций рассчитывается по формуле А.П. Мищенко:

$$K_{\text{эрт}} = \Pi / \text{Утр},$$

где $K_{\text{эрт}}$ – коэффициент эффективности рыночных транзакций;

Π – прибыль;

Утр – совокупные транзакционные издержки (суммы внутренних и внешних транзакционных издержек).

Таблица 1

Динамика относительных внутренних и внешних транзакционных издержек ОАО «Птицефабрика «Сибирская», млн руб.

Транзакционные издержки	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Совокупные	57,50	67,25	71,03
Внутренние	5,65	7,46	8,82
Внешние	51,84	59,79	62,21
Коэффициент эффективности транзакций, %	4,61	5,01	5,82

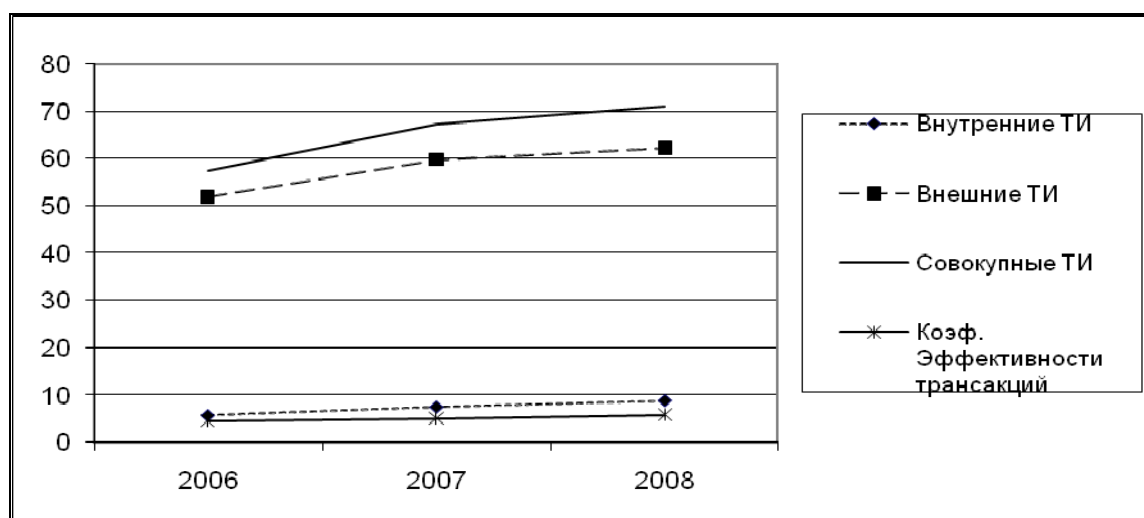


Рис. 2. Динамика эффективности транзакций за 2006-2008 гг. ОАО «Птицефабрика Сибирская» Омской области

Из таблицы 1 следует, что транзакционные затраты имеют тенденцию к росту. Рост транзакционных издержек в 2008 г. по сравнению с 2006 г. составил 124%, или на 13,84 млн руб. На сложившуюся ситуацию повлиял рост как внешних, так и внутренних транзакционных издержек.

Однако темпы роста внутренних затрат меньше темпов роста внешних. Это связано с тем, что в 2007 г. произошло изменение структуры предприятия в результате объединений транспортных, зерноперерабатывающих, торговых компаний в группу ООО «Продо-Менеждмент».

Таблица 2

Организация управленческого учета птицеводческих предприятий*

Процесс	Центры ответственности	Наименования бюджетов	Контроль	Параметры и процедуры финансового анализа
Снабжение	Отдел снабжения	Бюджет закупок. Бюджет коммерческих расходов	Контроль показателей бюджета закупок. Контроль качества материалов (зерна)	Объем реализации, выручка, цена продукции, доля рынка сбыта, количество договоров долгосрочного характера, каналы сбыта (посреднические звенья)
Производство	Цех инкубации. Цех выращивания и содержания. Перерабатывающий цех	Бюджет затрат на инкубацию. Бюджет затрат на выращивание	Контроль расхода материалов в соответствии с нормами и планом работы. Контроль выполнения плана взаимодействия с отделом закупок	Производственные потери в материальном выражении, затраты на устранение потерь, сохранность поголовья, среднесуточный привес, яйценоскость, качественные показатели. Оценка критического объема производства. Оценка технологических циклов производства и продажа за период
Сбыт	Отдел сбыта	Бюджет продаж. Бюджет коммерческих расходов	Контроль бюджета продаж. Контроль цены. Контроль выполнения регламента взаимодействия с подразделениями	Анализ внешних факторов (спрос на продукцию, уровень цен, доля рынка) и внутренних (качество материалов, продукции, организации сбытовых процессов). Оценка динамики цен, сбыта продукции
	Управленческое звено	Бюджет управленческих расходов	Контроль управленческих расходов	Анализ уровня расходов на содержание аппарата управления, управленческого персонала, содержание помещений. Анализ распределения расходов по видам выпускаемой продукции (племенное яйцо, товарное, мясная птица, яичная)
	Транспортный отдел	Бюджет транспортных расходов	Контроль расхода ГСМ в соответствии с нормами и планом работы. Контроль выполнения плана взаимодействия с отделом закупок, отделом снабжения	Доля затрат на ГСМ для внутрипроизводственных нужд, при доставке материальных ресурсов от поставщиков. Сроки выполнения заказов производственных служб. Анализ расходов по транспортировке готовой продукции. Анализ затрат труда на персонал
Управление	Управленческое звено	Бюджет коммерческих расходов	Контроль коммерческих расходов	Заработная плата, содержание и обслуживание отдела маркетинга, амортизация, упаковочные материалы, маркетинговые исследования, рекламные расходы, прочие коммерческие расходы

* Информационная база включает в себя входящие, внутренние и исходящие потоки информационных ресурсов.

Отметим, что традиционные системы учета пока не могут обеспечить организации АПК информацией, обеспечить экономию на транзакционных издержках [2]. Проблема регулирования транзакционных издержек может быть решена при построении системы как бухгалтерского, так и управленческого учета, ориентированного на контроль операций, связанных с возникновением транзакционных издержек на всех этапах воспроизводственного процесса и находящих свое отражение также и на счетах учета общехозяйственных, общепроизводственных и других расходов (табл. 2). При этом управление затратной составляющей строится на системе бюджетирования, позволяющей в каждом из бюджетов выделить трансформационные и транзакционные затраты.

В рамках организационной структуры при внедрении бюджетирования выделяются центры ответственности, отражающие специфику деятельности каждого подразделения. Целью учета затрат по центрам ответственности является анализ и контроль затрат и оценка результатов деятельности центров. Для каждого из центров ответственности определяются статьи расходов, закрепленные за данным подразделением, прописывается регламент бюджетирования, определяются бизнес-процессы. Задачей построения системы бюджетирования является повышение эффективности работы предприятия, осно-

ванной на регулировании производственных и бизнес-процессов организации.

Учет затрат по центрам ответственности и построение бюджетов позволяет получать достоверную и полную информацию о внутривозрастных процессах и результатах деятельности предприятия: оценить уровень и динамику транзакционной составляющей, осуществлять планирование и контроль, анализировать отклонения затрат от плановых формировать информационную базу для принятия управленческих решений, способствовать повышению эффективности информационного обмена, сокращению затрат, предотвращению оппортунистического поведения.

Библиографический список

1. Клейнер Г.Б. Стратегия предприятия / Г.Б. Клейнер. – М.: Дело АНХ, 2008. – 568 с.
2. Стукач В.Ф. Проблемно-ориентированный анализ транзакционных издержек в сельскохозяйственных организациях: монография / В.Ф. Стукач, О.В. Шумакова. – Омск: Изд-во ФГОУ ВПО ОмГАУ, 2008 – 148 с.
3. Стукач В.Ф. Механизм регулирования транзакционных издержек на агропродовольственном рынке / В.Ф. Стукач // Международный журнал экспериментального образования. – 2009. – № 6. – С. 39.



УДК 631.15;338.431;303.43:330.131.7

В.В. Чермянина

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АГРОТУРИЗМА В РЕГИОНЕ

Ключевые слова: сельская экономика, агротуризм, социально-экономические проблемы, необходимые условия, механизмы развития агротуризма.

Проблемы и перспективы развития агротуризма обусловлены тенденциями и изменениями в сельском хозяйстве, проблемами социально-экономического развития сельских территорий. Аграрное рыночное производство в настоящее время, как известно, дает только треть рабочих

мест в сельской местности. Излишнее или высвобождающееся в условиях экономического кризиса трудоспособное население вытесняется, прежде всего, в сектор личного подсобного хозяйства, которое производит конкурирующую сельскохозяйственную продукцию, но с меньшей продуктивностью. При этом обостряются проблемы занятости молодежи, остаются проблемы социально-бытового обслуживания, сельской инфраструктуры и другие.