

тературе, где лишь фиксируется факт наличия этапа формирования стратегии, но нет четкой детализации элементов, из которых он состоит, и описания их сути.

### Заключение

**Практическая значимость** результатов исследовательской работы состоит в следующем:

- разработанный процесс формирования стратегии инновационного развития может быть использован производственными предприятиями для разработки собственных стратегий развития, соответствующих уровню их инновационного потенциала и способствующих повышению эффективности управления инновационной деятельностью;

- результаты исследования могут быть использованы для выработки эффективной инновационной политики по поддержке,

стимулированию и активизации инновационной деятельности производственных предприятий.

### Библиографический список

1. Трифилова А.А. Оценка эффективности инновационного развития предприятия: монография / А.А. Трифилова. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 304 с.
2. Кочетков С.В. Оценка инновационного потенциала промышленных предприятий / С.В. Кочетков // Экономист. – 2006. – № 5. – С. 34-38.
3. Максимов Ю. Инновационное развитие экономической системы: оценка инновационного потенциала / Ю. Максимов, С. Митяков, О. Митякова, Т. Федосеева // Инновации. – 2006. – № 6. – С. 41-43
4. Минцберг Г. Школа стратегий / Г. Минцберг, Б. Альстрэнд, Д. Лэмпел. – СПб.: Питер, 2001. – 336 с.



УДК 330.322.2

Ю.В. Рогожин

## ИННОВАЦИИ КАК УСКОРИТЕЛИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

**Ключевые слова:** инновации, инновационная экономика, сырьевая экономика, высокотехнологичная продукция, оленеводство, Республика Саха (Якутия).

### Введение

В настоящее время Россия выбрала инновационный путь развития, в основе которого – диверсификация и создание высокотехнологичных производств, способных производить высокотехнологичные товары [1, 2]. Поэтому в отличие от сырьевой экономики, где преобладает низкотехнологичное производство, в основе которой деятельность направлена на разведку, добычу и транспортировку природного ресурса, для инновационной экономики требуется совершенно другой подход и изменение стратегии экономической деятельности [3, 4]. В основе инноваций закладываются идеи, которые в дальнейшем должны быть реализованы в создании научно-технического проекта, ориентированного на производство высокотехнологичного продукта.

В современной литературе инновациям уделяется очень много внимания. Это обусловлено тем, что они рассматриваются как фактор повышения эффективности производства, а развитие региональной экономики должно быть основано на непрерывном инновационном процессе [4]. При этом учитывается то, что инновации должны быть обязательно сопряжены с инвестиционной политикой, направленной на укрепление, прежде всего, материально-технической базы предприятий, ориентированных на выпуск импортозамещающей продукции [5]. В качестве критериев инноваций предлагается рассматривать активность инновационной деятельности в зависимости от прибыли предприятия, которая формируется за счет использования инновационного потенциала производства [6]. В основе реализации инновационного потенциала авторами предлагается рассматривать возможность успешного создания и использование нововведений и своевременное освобождение от устаревшего. Кроме того, предложена оценка уровня активно-

сти инновационной деятельности путем определения уровня отдельных видов инновационной деятельности: научно-исследовательской, конструкторской, технологической и организационно-управленческой.

Предлагается для оценки активности **научно-исследовательской деятельности** рассчитывать: 1) удельный вес затрат на исследования и разработки в общем объеме затрат на технологические инновации; 2) удельный вес текущих затрат на исследования и разработки в объеме затрат на исследования и разработки; 3) удельный вес капитальных затрат исследования и разработки в объеме затрат на исследования и разработки; 4) интенсивность проведения научно-исследовательской деятельности.

Для оценки активности **конструкторской деятельности** предлагается рассчитывать: 1) удельный вес затрат на конструкторскую деятельность в общем объеме затрат на технологические инновации; 2) удельный вес текущих затрат на конструкторскую деятельность в объеме затрат на конструкторскую деятельность; 3) удельный вес капитальных затрат на конструкторскую деятельность в общем объеме затрат на конструкторскую деятельность; 4) интенсивность проведения конструкторской деятельности.

Для оценки **технологической деятельности** предлагается рассчитывать: 1) удельный вес затрат на технологическую деятельность в общем объеме затрат на технологические инновации; 2) удельный вес текущих затрат на технологическую деятельность в объеме затрат на технологическую деятельность; 3) удельный вес капитальных затрат на технологическую деятельность в объеме затрат на технологическую деятельность; 4) интенсивность проведения технологической деятельности.

Для оценки **организационно-управленческой деятельности** рассчитывают: 1) удельный вес затрат на организационно-управленческую деятельность в общем объеме затрат на технологические инновации; 2) удельный вес текущих затрат на организационно-управленческую деятельность в объеме затрат на организационно-управленческую деятельность; 3) удельный вес капитальных затрат на организационно-управленческую деятельность в объеме затрат на организационно-управленческую деятельность; 4) ин-

тенсивность проведения организационно-управленческой деятельности.

Приведена характеристика абсолютных величин, на основе которых были построены относительные частные показатели – общие затраты на технические инновации, из которых выделяются общие текущие затраты, осуществляемые за счет себестоимости продукции, включают в себя затраты на оплату труда работников, занятых разработкой и внедрением технологических инноваций, отчисления на социальные нужды, а также другие расходы, не относящиеся к капитальным затратам, такие как затраты на приобретение сырья, материалов, оборудования и других, необходимых для обеспечения инновационной деятельности, выполняемой предприятием в течение года [6].

Кроме того, следует учитывать, что инновационная деятельность в большей степени, чем другие направления предпринимательской деятельности, сопряжена с риском, так как полной гарантии в благополучности результата в инновационном предпринимательстве практически нет [7]. При этом риск в инновационном предпринимательстве можно рассматривать как вероятность потерь, возникающих при вложении предпринимательской фирмой средств в производство новых товаров, услуг, в разработку новой техники и технологий, которые, возможно, не найдут ожидаемого спроса на рынке, а также при вложении средств в разработку управленческих инноваций, которые не принесут ожидаемого эффекта [8]. Поэтому для снижения уровня рисков в инновационной деятельности предлагается придерживаться следующих принципов: 1) нельзя рисковать больше, чем это может позволить собственный капитал; 2) нельзя рисковать многим ради малого; 3) следует предугадывать последствия риска. Применение на практике этих принципов означает, что необходимо определить максимально возможный убыток по инновационному риску, сопоставить его с объемом капитала предприятия, подвергаемого данному риску, затем сопоставить весь возможный убыток с общим объемом собственных ресурсов и определить, не приведет ли данный риск к банкротству [7].

В целом стратегия в инновационной экономике, прежде всего, должна быть основана на организацию структур, разрабатывающих технологии и осуществляющих исследовательскую деятельность,

ориентированных на создание высокотехнологичной продукции, которая бы пользовалась спросом на рынке.

### Основные критерии инновационной и сырьевой экономики

Инновационная экономика имеет отличительные показатели от сырьевой. Так, можно выделить следующие критерии инновационной экономики:

- 1) высокий уровень образования и науки;
- 2) наличие высокотехнологичных производств;
- 3) постоянное совершенствование технологий;
- 4) производство высокотехнологичной продукции;
- 5) экспорт и импорт высоких технологий и продукции;
- 6) приток инвестиций в высокотехнологичный сегмент экономики;
- 7) высокая доходность от реализации продукции;
- 8) высокий жизненный уровень населения региона;
- 9) низкий процент безработных;
- 10) наличие интеллектуальной собственности;
- 11) наличие рынка идей и технологий;
- 12) постоянное расширение производств и спектра инновационной продукции;
- 13) высокий уровень развития информационных систем;
- 14) приток высококвалифицированных кадров;
- 15) высокая конкурентоспособность производимой высокотехнологичной продукции;
- 16) низкие налоги и законодательство, благоприятствующее развитию малого бизнеса;
- 17) использование аутсорсинга трудовых, информационных, управленческих и других услуг.

Критерии, характеризующие сырьевую экономику:

- 1) отсутствие высокотехнологичных производств;
- 2) высокий уровень безработицы;
- 3) отток высококвалифицированных кадров;
- 4) низкие темпы жилищного строительства;
- 5) низкий жизненный уровень населения;
- 6) низкая покупательская способность населения;

7) преимущественное развитие сырьевых секторов экономики;

8) высокий уровень коррупции чиновников;

9) чрезвычайно высокая разница в доходах населения;

10) высокий уровень экологического ущерба, наносимого природе;

11) высокие темпы эксплуатации природных ресурсов и быстрое их истощение;

12) существование региона за счет дотаций из федерального бюджета;

13) малая инвестиционная привлекательность региона;

14) отсутствие инновационной направленности для развития производственного потенциала;

15) низкий уровень подготовленности специалистов высшего и среднего звена;

16) слабый кадровый потенциал;

17) технологическая отсталость производств, требующая значительных финансовых вложений для их диверсификации;

18) высокая себестоимость продукции местных производителей, ее малая конкурентная способность;

19) слаборазвитая инфраструктура;

20) необходимость совершенствования законодательной базы региона;

21) высокие кредиторская и дебиторская задолженности предприятий;

22) низкий уровень платежеспособности населения.

Однако несмотря на все преимущества инновационная экономика имеет и отрицательные стороны, которые необходимо при этом учитывать. Так, вследствие сложности предсказания творческого процесса и низкой вероятности реализации инновационного проекта, что подтверждается очень высокими рисками выполнения НИОКР, то необходимо предусмотреть механизмы защиты разработчиков и инвесторов инновационных проектов. При этом необходимо создать условия, гарантирующие возмещение ущерба в случае высоких потерь. Поэтому при организации инновационных производств должны быть созданы механизмы страхования издержек. Часть рисков на себя может взять регион, в котором реализуются инновационные проекты, предусмотрев их финансирование из регионального бюджета, а часть должно нести Правительство Российской Федерации, определив объем финансирования инновационных проектов в федеральном бюджете, отнеся их к группе

высокорискованных, но крайне необходимых для развития регионов.

Кроме того, следует отметить некоторые особенности деятельности инновационных производств. Условием для развития современных производств служат разнообразные инновационные технологии, в основе которых – производство высокотехнологической продукции с высокой добавленной стоимостью. Для развития таких производств следует создавать интегрированные высокотехнологичные центры с высоким насыщением дорогостоящими приборами и оборудованием. Деятельность таких центров должна обеспечиваться высококвалифицированными специалистами, способными к генерации новых идей. Поэтому при создании высокотехнологичных центров в первую очередь необходимо обращать внимание на повышение образовательного уровня сотрудников, создание условий для мотивации сотрудников к обучению и организации работы курсов по обучению и переподготовке кадров. Кроме того, необходимо создавать условия для патентирования технологий, так как патенты являются показателями новизны, разрабатываемых инновационных технологий, а также как метод страхования инноваций от несанкционированного копирования, которые могут осуществляться без согласования с правообладателем патента.

В отечественной научной литературе пока расплывчато представлена трактовка термина «инновации». Хотя стремление к внедрению инновационных технологий имеются на всех уровнях организационно-управленческих структур включая и Президента Российской Федерации. При этом инновацию можно рассматривать как ускоритель интеллектуальной деятельности человека, создающий среду для реализации идей, результатом которой является открытие и разработка новых технологий, ориентированных на получение высокотехнологичного продукта, имеющего высокую добавленную стоимость и пользующегося спросом на потребительском рынке.

#### **Возможности инновационного развития АПК Республики Саха (Якутия)**

Решения по использованию инноваций принимаются и в АПК Республики Саха (Якутия). Так, в республике планируется создание производственной структуры агропромышленного комплекса в оленеводстве, на базе национальной акционерной оленеводческой компании «Таба», кото-

рая будет наделена полномочиями по организации деятельности в оленеводстве. В состав производственного комплекса войдут различные оленеводческие хозяйства, занимающиеся разведением, содержанием оленей, а также заготовкой товарной продукции.

Для мотивации агрокомплекса на развитие и внедрение инновационных технологий требуется наличие четырех составляющих: развитая инфраструктура, инвестиции, интеллектуальная обеспеченность и наличие институтов развития (рис. 1).

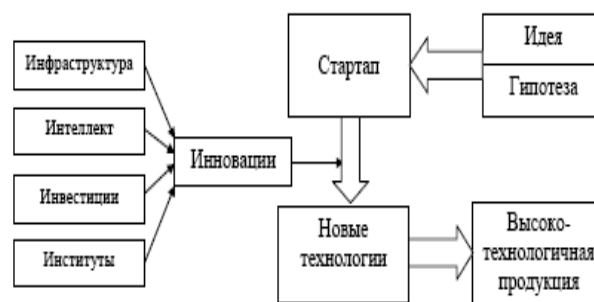


Рис. 1. Факторы, обуславливающие инновационное развитие

При этом основным двигателем инноваций служит исследователь. Последним является талантливый специалист, способный генерировать новые идеи. Поддержка исследователей, создание им максимально комфортных условий для работы служат залогом выполнения инновационного проекта. При этом инновационная составляющая реализуется в поисках соответствующей формы. Оптимизация формы практически не имеет ограниченности в исполнении и зависит только от таланта исследователя и его возможностей. Для выполнения инновационных проектов (стартапов) потребуется решение следующих задач:

- повышение квалификационных требований к сотрудникам предприятия;
- совершенствование экономических, организационных и управленческих структур;
- увеличение ежегодных издержек на техническое и технологическое переоснащение предприятия;
- выделение дополнительных средств на нематериальные издержки (патенты, лицензии на использование изобретений, промышленных образцов и моделей);
- определить затраты на проведение научно-исследовательских работ;
- предусмотреть премиальные и компенсирующие выплаты за исследовательскую деятельность;

- определить затраты на приобретение и изготовление специализированного оборудования, приборов, реактивов, а также других устройств, необходимых для проведения научной работы;
- предусмотреть затраты на обучение, подготовку и переподготовку персонала, использующего технические инновации;
- определить затраты на маркетинг новой продукции, а также оплату консультативных услуг;
- проводить маркетинговые исследования в инновационных проектах;
- формирование заказов от государственных структур и частных фирм для научных организаций;
- осуществление контроля за выполнением госзаказов инновационных проектов и передачи результатов научных исследований сельхозпроизводителям;
- подбор инвесторов для внедрения инновационных и инвестиционных проектов в производство предприятиями АПК;
- патентозащищенность инноваций.

Становясь на инновационный путь развития, необходимо помнить, что проведение научно-исследовательских работ потребует дополнительных капиталовложений, которые окупятся только при наличии высокотехнологичной, конкурентоспособной продукции. При этом стопроцентной гарантии результативности инновационной работы не может быть.

Вопросы финансирования инновационных проектов должны быть решены как с привлечением федеральных, так и республиканских источников финансирования,

созданием на республиканском уровне венчурных фондов, а также привлечением средств НИОКР и РФФИ (рис. 2).

Таким образом, при разработке стратегии инновационного развития оленеводства необходимо учитывать сумму показателей, которые должны обеспечить условия внедрения современных технологий в оленеводство, обеспечивающих создание высокотехнологичного продукта, пользующегося спросом на рынке.

### Заключение

Инновации служат условием развития высокотехнологичных производств и предназначены для ускорения разработки новых технологий и внедрения их в производство. Поэтому в целом инновации являются средой для творческой деятельности изобретателей и ученых. Однако высокие риски и отсутствие гарантий в конечном результате могут сдерживать инвестиции. Из-за этого регион должен создать механизм возмещения убытков, компенсируя потери со стороны инвесторов. Регион должен взять на себя значительную часть расходов по развитию инфраструктуры, повышению образовательного потенциала кадров, а также постоянно совершенствовать законодательную базу, обеспечивая приоритет для инвестиций, повышая прозрачность финансовых структур региона. Кроме того, необходимо активно использовать методы форсайта, логистики и аутсорсинга при разработке инновационных проектов (стартапы).



Рис. 2. Схема финансирования высокотехнологичных производств

**Библиографический список**

1. Журавлев Ю.В. Зависимость дохода предприятия от активности инновационной деятельности / Ю.В. Журавлев // Хранение и переработка сельхозсырья. – 2003. – № 8. – С. 32-35.

2. Новицкий Н. Ориентиры инвестиционной и инновационной деятельности / Н. Новицкий // Экономист. – 1999. – № 3. – С. 27-34.

3. Ковалева И.В. Инвестиционная деятельность в аграрном секторе региона / И.В. Ковалева // Вестник АГАУ. – 2010. – № 9(71). – С. 91-94.

4. Резниченко С.М. Инновации – фактор повышения эффективности агропроизводства / С.М. Резниченко, Р.А. Баталов // Экономика сельского хозяйства России. – 2007. – № 8. – С. 34-35.

5. Чижик А.С. Экономический рост производства на основе инновационно-инвестиционной политики / А.С. Чижик // Хранение и переработка с.-х. сырья. – 2003. – № 9. – С. 11-15.

6. Журавлев Ю.В. Зависимость дохода предприятия от активности инновационной деятельности / Ю.В. Журавлев // Хранение и переработка сельхозсырья. – 2003. – № 8. – С. 32-35.

7. Журавлев Ю.В. Комплексная оценка инновационного риска / Ю.В. Журавлев, В.Б. Артеменко // Хранение и переработка сельхозсырья. – 2003. – № 9. – С. 19-22.

8. Медынский В.Г. Инновационное предпринимательство / В.Г. Медынский, Л.Г. Шаршукова. – М.: ИНФРА-М, 1997. – 238 с.



УДК 338.43:332

**С.В. Лобова,  
Д.В. Борисов**

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ  
УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА**

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, муниципальный район, стратегическое управление, технологии стратегического управления, планирование.

Ведущей задачей современного этапа развития Российской Федерации является укрепление своей позиции среди сильных, экономически развитых государств мира, решение которой возможно лишь при осуществлении радикальных экономических, социальных, институциональных преобразований общества. Эти преобразова-

ния затрагивают все уровни экономических систем: национальный, региональный, муниципальный, корпоративный. Особое значение для успешного решения поставленной задачи в российских условиях имеет развитие регионов как субфедеральных территориальных образований.

Во всех программах социально-экономического развития Российской Федерации центральное внимание уделяется их основному разделу «Экономическое и социальное развитие регионов». Разработка методических основ и инструмента-