

Предложенная модель управления финансовыми рисками будет способствовать формированию кредитного портфеля, обеспечивающего достижение основных целей деятельности: получение достаточного уровня прибыли, организацию действенного контроля и регулирования финансовых рисков, соблюдения банковского законодательства.

Библиографический список

1. Положение Банка России от 26 марта 2004 г. № 254-П «О порядке форми-

рования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, по ссудной и приравненной к ней задолженности».

2. Базель II. Базельский комитет по банковскому надзору. Соглашение 2004 г. «Международная конвергенция измерения капитала и стандартов капитала: новые подходы».

3. Положение Банка России от 16 декабря 2003 г. № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных банковских группах».



УДК 631.164.23.008.5 + 658.152.008.5

И.А. Странцов,
А.С. Книга

ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ПРОМЫШЛЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

Ключевые слова: бизнес-план, бизнес-планирование, инвестиционный проект, методика разработки бизнес-плана.

Введение

В научной и учебной литературе как отечественных, так и зарубежных авторов существует значительный пробел в детальном рассмотрении факторов, влияющих на структуру и содержание бизнес-плана (далее – БП). Отсутствие в настоящее время исследований, касающихся анализа таких факторов и оценки их влияния на БП инвестиционного проекта, снижает качество этого документа и увеличивает риск невозврата инвестиций [1-3]. Отраслевая специфика инвестиционного проекта является одним из основных факторов, оказывающих влияние на структуру и содержание бизнес-плана, поэтому рассмотрение вопросов, связанных с особенностями бизнес-планирования в различных сферах экономической деятельности, является актуальным.

Объекты и методы исследования

Объектом исследования является бизнес-планирование инвестиционных проектов в сельском хозяйстве и промышленном производстве. К методам исследования необходимо отнести монографический, системный и сравнительный анализы.

Основная часть

Инвестиционный проект как элемент глобальной экономической системы имеет внутреннюю и внешнюю среду, ввиду чего все факторы, которые могут влиять на него и, как следствие, на содержание и структуру бизнес-плана, можно разделить на две основные группы:

1) внешние, такие как уровень экономического и социального развития внешней среды, особенности субъекта, инвестирующего капитал и др.;

2) внутренние, зависящие от типа проекта (определяются параметрами (типом) инвестиционного проекта).

Среди наиболее значимых внутренних факторов, оказывающих влияние на структуру и содержание бизнес-плана, можно выделить такой, как принадлежность инвестиционного проекта к сфере экономической деятельности, в рамках которой он будет реализовываться. Некоторые отечественные и зарубежные исследователи занимаются спецификой разработки БП инвестиционных проектов в различных отраслях, таких как: сельское хозяйство, торговля, гостеприимство и некоторых других [1, 4-7]. Тем не менее влияние отраслевых особенностей инвестиционного проекта на структуру и содержание БП на сегодняшний день является недостаточно изученным в литературе.

Среди наиболее капиталоемких и, как следствие, наиболее нуждающихся в инвестициях сфер экономической деятельности можно выделить промышленное производство и сельское хозяйство. Каждая из этих отраслей имеет ярко выраженную специфику как в нормативно-правовом поле, так и в организации бизнес-процессов, что в целом отражается на реализации инвестиционных проектов.

Особенности промышленного сектора связаны с тем, что в его основе лежит процесс преобразование сырья, материалов и полуфабрикатов в конечный продукт. В связи с этим инвестиционные проекты, реализуемые в этой сфере, имеют определенную специфику, которая должна быть обязательно учтена при разработке БП.

Бизнес-планирование проектов, связанных с организацией промышленного производства, необходимо начинать с общей характеристики инициатора и составления описания продукции, которую планируется производить. При описании продукции важно отразить данные о ее конкурентных преимуществах перед аналогами, если таковые существуют. При наличии у продукции сертификатов и патентов информация о них обязательно должна быть отражена в БП.

В маркетинговом разделе должны описываться принципы ценообразования, принятые в отрасли реализации инвестиционного проекта, и анализироваться уровень цен на аналоги, производимые конкурентами. Значительной проблемой промышленных предприятий является сложность организации эффективной системы сбыта. В связи с этим в процессе бизнес-планирования большое внимание должно уделяться планируемыми к использованию каналам товародвижения и распределения продукции.

Обязательной частью производственного раздела БП является описание процесса создания конечной продукции с точки зрения технологии и характеристик основных средств: должен приводиться список основного оборудования, информация о его стоимости и стоимости пусконаладочных работ. Особого внимания в ходе бизнес-планирования инвестиционного проекта в промышленном секторе требует разработка производственной программы – развернутого плана производства и реализации продукции, отражающего её объем, номенклатуру и ассортимент.

В производственный раздел БП желательно включить информацию о поставщиках сырья и материалов, а также о существующих договоренностях о регулярных поставках, что является определяющим фактором для обеспечения непрерывности производства и успешной реализации проекта. В данном разделе должна быть также описана система контроля качества производимой продукции, которую планируется использовать на предприятии.

Особенностью производственного процесса может стать посменная работа, что должно найти свое отражение в организационном разделе БП и учтено при проектировании организационной структуры управления, а также при планировании численности сотрудников и расходов на заработную плату.

В финансовый раздел должна быть включена оценка расходов на строительство или аренду, а также на ремонт и перепланировку производственного помещения при существовании такой необходимости. Также необходимо дать детальную характеристику структуры себестоимости продукции, получаемой в результате анализа данных о текущих производственных затратах на сырье и материалы, используемых в процессе производства, амортизации, стоимости коммунальных услуг, текущего ремонта оборудования, налоги и прочие расходы, возникающие в ходе производственного процесса.

При подготовке БП организации промышленного производства, как правило, в рамках отдельного раздела, анализируется влияние проекта на экологическую ситуацию в районе его реализации. В одном из разделов бизнес-плана приводится описание графика реализации проекта, где должна быть представлена информация об объемах производства, сроках выхода на плановую мощность, продолжительности подготовительного этапа, который включает строительство или поиск помещения, проведение необходимого ремонта, приобретение и монтаж оборудования, получение лицензий и поиск персонала.

Сельское хозяйство во многом схоже с промышленным производством, так как предполагает создание материальных благ, в то же время оно отличается тем, что создаёт продукцию животного и растительного происхождения и использует в процессе труда землю в качестве главного средства производства. Реализация инвестиционных проектов сельскохозяйст-

венных предприятий обладает совокупностью особенностей, формирующей частные требования к бизнес-планированию.

Среди природно-климатических и естественно-биологических особенностей сельского хозяйства, определяющих специфику бизнес-планирования, можно выделить почвенно-климатические особенности, которые определяют зональную специализацию, длительность рабочих периодов в производстве, различия в продуктивности и доходности хозяйства, дифференциацию в себестоимости и рентабельности отдельных видов продукции, низкую скорость оборачиваемости оборотных средств.

На землю, которая является основой сельскохозяйственного производства, не начисляется амортизация, и стоимость земли не участвует в формировании себестоимости готовой продукции в сельском хозяйстве, земля имеет различную плодородность, в результате на отдельных участках образуется дополнительный доход, оказывающий влияние на окончательный финансовый результат деятельности. Погодные (климатические) условия влияют на время и темпы проведения работ, объем и качество продукции.

Также важными особенностями сельского хозяйства с точки зрения бизнес-планирования являются: естественно-биологический (природный) цикл развития растений и животных, специфика кругооборота финансовых ресурсов (финансовые потоки распределены во времени неравномерно). Сезонность сельскохозяйственного производства оказывает влияние на финансовые результаты, которые могут быть определены только в конце года, а это ведет к тому, что хозяйства вынуждены создавать страховые и резервные фонды; сезонность производства приводит к тому, что наибольший удельный вес в источниках финансирования оборотных средств занимают заемные средства.

Сочетание двух таких взаимодополняющих отраслей, как растениеводство и животноводство вызывает необходимость отдельного планирования, учета и финансирования по этим отраслям. В зависимости от степени принадлежности к одной из них для аграрных предприятий характерен определенный состав основных фондов: у животноводческих предприятий основное место в составе основных фондов занимает рабочий и продуктивный

скот, у растениеводческих – сельскохозяйственная техника.

Для сельского хозяйства свойственно наличие внутривладельческого оборота большей части сельхозпродукции, необходимого для обеспечения непрерывности производственного цикла. Эта часть продукции хотя и получает стоимостную оценку, но в процесс реализации не вступает. Вся производимая продукция делится на две части: товарную продукцию, которая подлежит реализации, и нетоварную продукцию, остающуюся для потребления внутри хозяйства. В результате, выручка сельскохозяйственных предприятий формируется только за счет продажи товарной продукции.

Реализация аграрных проектов сопряжена со значительными инвестициями, которые идут в основном на закупку дорогостоящего оборудования, строительство специализированных ангаров, корпусов и т.д. Развитие действующих сельскохозяйственных производств является практически неэффективным, поскольку требует значительных капитальных затрат на реконструкцию. В России, несмотря на поддержку сельскохозяйственных предприятий со стороны государства, организациям аграрного сектора сложно обслуживать кредитные ресурсы, ввиду чего проект может не справиться с обслуживанием займа. Вследствие этого, необходимо заранее рассчитать запас финансовой прочности проекта и рассмотреть несколько сценариев развития ситуации.

Перечисленные отраслевые особенности сельского хозяйства находят своё прямое отражение в частных требованиях, предъявляемых к бизнес-планам аграрных инвестиционных проектов (табл.).

Необходимо отметить, что одной из главных задач инициатора инвестиционного проекта в данном случае являются оценка возможных проектных рисков и проведение анализа чувствительности проекта, который покажет запас финансовой прочности. Рекомендуются проведение независимого финансового исследования, которое поможет определить степень прибыльности бизнеса, а также объективно рассмотреть проектные риски с точки зрения их проявления и серьезности последствий, которые могут наступить в результате проявления этих рисков.

Частные требования к БП инвестиционного проекта в сфере сельского хозяйства

Аспекты бизнес-плана	Требования
Правовой аспект	В бизнес-плане необходимо рассмотреть особенности организационно-правовой формы, форму собственности инициатора проекта
Маркетинговый аспект	Вследствие сложности сбыта продукции и сезонности основной упор в разделе сделать на вопросы реализации продукции. Важным аспектом является прогнозирование спроса и рыночной конъюнктуры в зависимости от природно-климатических условий
Производственный аспект	Природные условия в месте реализации проекта. Характеристика основных средств, имеющегося оборудования, пуско-наладочных работ
Эффективность проекта	Необходим точный помесечный расчет денежных потоков, чтобы убедиться в отсутствии вероятности проявления кассового разрыва. Следует обязательно просчитать запас финансовой прочности для предупреждения риска наступления банкротства
Риски и перспективы	Провести анализ чувствительности проекта, рассмотреть несколько вариантов развития проекта, учитывающих изменение природно-климатических условий

Заключение

Таким образом, среди наиболее значимых факторов, влияющих на структуру и содержание БП, является отраслевая специфика инвестиционного проекта. Среди наиболее капиталоемких и, как следствие, особенно нуждающихся в привлечении инвестиций сферах экономической деятельности можно выделить промышленное производство и сельское хозяйство.

Особенности большинства отраслей промышленного сектора связаны с тем, что в их основе лежит процесс преобразования сырья, материалов и полуфабрикатов в конечный продукт. Специфика бизнес-планирования в промышленности определяется сложностью производственного процесса, необходимостью обеспечения ритмичности и качества конечного продукта на любой стадии его создания.

Сельское хозяйство, с точки зрения бизнес-планирования, во многом схоже с промышленным производством, вследствие того, что в этой отрасли также создается конечный продукт потребления. Особенности бизнес-планирования в сельском хозяйстве связаны с наличием природно-климатических и естественно-биологических условий, влияющих на производство и находящих своё прямое отражение в частных требованиях, предъявляемых к бизнес-планам аграрных проектов.

Библиографический список:

1. Абрамс Ронда. Как составить наилучший бизнес-план для любой отрасли и сферы деятельности: Forbes и Стэнфордская школа рекомендуют: / Ронда Абрамс. – СПб.: Прайм-Еврознак, 2008. – 536 с.
2. Горемыкин В.А. Энциклопедия бизнес-планов: методика разработки, 75 реальных образцов бизнес-планов. – М.: Ось-89, 2007. – 1119 с.
3. Сборник бизнес-планов с рекомендациями и комментариями / под ред. В.М. Попова, С.И. Ляпунова. – М.: КноРус, 2005. – 336 с.
4. Методические рекомендации по разработке бизнес-плана развития сельскохозяйственного предприятия, крестьянского (фермерского) хозяйства / С.М. Чемезов и др. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 24 с.
5. Борисова О.В. Бизнес-планирование деятельности предприятий торговли / О.В. Борисова. – М.: Academia, 2009. – 207 с.
6. Бизнес-планирование в индустрии гостеприимства / М.В. Виноградова. – М.: Дашков и К°, 2008. – 281 с.
7. Щетинин И. Учет инновационной специфики в бизнес-планах реализации проектов // Инвестиции в России. – 2004. – № 12. – С. 38-45.

