

5. Ударцева О.В. Информационно-программное обеспечение экологического мониторинга аэрозольного распыления пестицидов // *Фундаментальные исследования*. – М., 2013. – № 6-2. – С. 310-314.

6. Ключков А., Маркевич А. Сравнительная характеристика работы различных типов распылителей. – Минск: Белорусская сельскохозяйственная академия; Горки, 2009. – 35 с.

7. Jones C.D., Hopkinson P.R. Electrical theory and measurements on an experimental charged crop-spaying system // *Pesticide Science*. – 1979. – Vol. 10 (2). – P. 91-103.

#### References

1. Kulikova N.A., Lebedev G.F. Gerbitsidy i ekologicheskie aspekty ikh primeneniya. – М.: Knizhnyi dom «Librokom», 2012. – 152 s.

2. Tekhnicheskie sredstva i tekhnologicheskie osobennosti primeneniya gerbitsidov i arboritsidov na ob"ektakh nesel'skokhozyaistvennogo pol'zovaniya: Nauchno-prakticheskoe rukovodstvo pod obshchei redaktsiei Yu.Ya. Spiridonova. – М.: RASNKh – GNU VNIIF, 2009. – 68 s.

3. Svidetel'stvo o gosudarstvennoi registratsii programmy dlya EVM № 2013618765. Prioritet 23 aprelya 2013. Data registratsii 18 sentyabrya 2013. Otsenka protsessa aerol'nogo raspyleniya pestitsidov.

4. Udartseva O.V. Issledovanie protsessa aerol'nogo raspyleniya pestitsidov na osnove informatsionno-programmnogo kompleksa // *Vestnik Altaiskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – 2013. – № 5. – S. 50-54.

5. Udartseva O.V. Informatsionno-programmnoe obespechenie ekologicheskogo monitoringa aerol'nogo raspyleniya pestitsidov // *Fundamental'nye issledovaniya*. – 2013. – № 6-2. – S. 310-314.

6. Klochkov A., Markevich A. Sravnitel'naya kharakteristika raboty razlichnykh tipov raspylitlei. – Minsk, Belorusskaya sel'skokhozyaistvennaya akademiya. – Gorki, 2009. – 35 s.

7. Jones C.D., Hopkinson P.R. Electrical theory and measurements on an experimental charged crop-spaying system // *Pesticide Science*. – 1979. – Vol. 10 (2). – P. 91-103.



УДК 330.322.001.76:311.313

**И.В. Ковалева, Л.А. Семина,  
Л.Х. Боташева, Д.А. Чепик, Н.В. Барсукова**  
I.V. Kovaleva, L.A. Semina,  
L.Kh. Botasheva, D.A. Chepik, N.V. Barsukova

## К ВОПРОСУ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СВЕКЛОСАХАРНОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ РЕГИОНА

### THE DEVELOPMENT ISSUES OF INNOVATION AND INVESTMENT IN SUGAR BEET SUB-COMPLEX OF A REGION

**Ключевые слова:** инновационно-инвестиционная деятельность, агроинновационный кластер, стратегия, регион, развитие, свеклосахарный подкомплекс.

Аргументирована необходимость разработки эффективных мер защиты и поддержки отечественного продовольственного рынка в целом и рынка сахара в частности в условиях глобализации экономики и проведения политики либерализации мировой торговли. Обоснована потребность в разработке специальных финансовых инструментов реформирования подотрасли свекловодства, учитывающая следующие обстоятельства: адаптацию этих инструментов к условиям финансового кризиса; ориентацию их на поддержку интеграционного взаимодействия различных подотраслей в составе регионального АПК; гибкое использование финансовых ресурсов различных уровней организации и форм собственности в целях повышения конкурентоспособности подотрасли свекловодства. Предложена инновационная структура – фонд поддержки реформирования и развития агропромышленного комплекса региона. Раскрыты

возможности данной институциональной структуры в процессе реформирования и развития подотрасли свекловодства. Определены направления, обеспечивающие инновационное развитие свекловодства, ориентированные на повышение урожайности сахарной свеклы с использованием современных наукоемких и ресурсосберегающих технологий. Выделены направления инновационно-инвестиционной деятельности агроинновационного кластера в свеклосахарном подкомплексе. Обоснована важность разработки инновационно-инвестиционной стратегии «свекловодческого кластера». При этом стратегия инновационно-инвестиционного развития свекловодства на кластерной основе должна носить комплексный характер, охватывая весь спектр сторон этой деятельности в отраслях агропродовольственной сферы – от проведения научных исследований и разработок, экспериментальной проверки научных результатов до внедрения в производство и оценки эффективности конкретного инновационного проекта. Сформулированы основные факторы, сдерживающие внедрение инновационных разработок в аграрную сферу экономики страны:

недостаточные инвестиционные возможности сельскохозяйственных товаропроизводителей, отсутствие эффективной системы освоения инноваций по всей технологической цепи.

**Keywords:** *innovation and investment, agriculture innovation cluster, strategy, region, development, sugar beet subcomplex.*

The need for developing effective measures to protect and support the domestic food market in general, and sugar market in particular, under the conditions of economic globalization and the policy of world trade liberalization is substantiated. The authors give reasons to develop specific financial instruments to reform the beet sub-sector. The following circumstances are taken into account: adaptation of these instruments to the financial crisis, their orientation to the support of various sub-sectors, integration cooperation within the regional agro-industrial complex, flexible use of financial resources in different types of organizations and forms of ownership aimed at improving the competitiveness of the

beet sub-sector. An innovative structure, the support foundation of the regional agro-industrial complex reform and development, is proposed. The opportunities of the proposed structure are revealed and the ways to ensure innovative development of sugar-beet growing, being oriented to higher yielding capacity due to the use of modern science-consuming and resource-saving production technologies are defined. The emphasis is placed on the tendencies to the investment and innovation activity of the agro-innovative cluster in the sugar-beet sub-sector. The strategy of this activity should be comprehensive and cover the entire range of practice from conducting scientific research and testing the results to the application of the scientific achievements to production and assessment of the innovative project efficiency. The main factors restraining the introduction of innovative developments to agriculture are pointed out: insufficient investment capacity of agricultural commodity producers and the lack of the effective innovation development system throughout the technological line.

**Ковалева Ирина Валериевна**, д.э.н., проф., декан экономического фак-та, зав. каф. товароведения и маркетинга, Алтайский государственный аграрный университет. Тел.: (3852) 62-39-49. E-mail: irakovaleva20051@rambler.ru.

**Семина Лариса Анатольевна**, д.э.н., доцент, проф. каф. бухгалтерского учета, анализа и аудита, Алтайский государственный университет. Тел.: (3852) 29-65-34. E-mail: seminalarisa@yandex.ru.

**Боташева Людмила Хасановна**, к.э.н., доцент, вед. н.с., отдел экономических проблем научно-технического развития АПК, Всероссийский НИИ экономики сельского хозяйства, г. Москва. E-mail: Botasheva\_luda@mail.ru.

**Чепик Денис Анатольевич**, к.э.н., доцент, каф. «Общий менеджмент», Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва. Тел.: (495) 641-31-78. E-mail: denis\_chepik@mail.ru.

**Барсукова Надежда Васильевна**, к.э.н., доцент, каф. экономики и менеджмента, Рязанский государственный агротехнологический университет им. П.А. Костычева. Тел.: (4912) 35-19-55. E-mail: university@rgatu.ru.

**Kovaleva Irina Valeriyevna**, Dr. Econ. Sci., Prof., Dean, Economics Dept., Head, Chair of Merchandizing and Marketing, Altai State Agricultural University. Ph.: (3852) 62-39-49. E-mail: irakovaleva20051@rambler.ru.

**Semina Larisa Anatolyevna**, Dr. Econ. Sci., Assoc. Prof., Chair of Accounting, Analysis and Audit, Altai State University. Ph.: (3852) 29-65-34. E-mail: seminalarisa@yandex.ru.

**Botasheva Lyudmila Khasanovna**, Cand. Econ. Sci., Assoc. Prof., Leading Staff Scientist, All-Russian Research Institute of Agricultural Economics, Moscow. E-mail: Botasheva\_luda@mail.ru.

**Chepik Denis Anatolyevich**, Cand. Econ. Sci., Assoc. Prof., Chair of General Management, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow. Ph.: (495) 641-31-78. E-mail: denis\_chepik@mail.ru.

**Barsukova Nadezhda Vasilyevna**, Cand. Econ. Sci., Assoc. Prof., Chair of Economics and Management, Ryazan State Agro-Technological University named after P.A. Kostychev. Ph.: (4912) 35-19-55. E-mail: university@rgatu.ru.

## Введение

В условиях вступления России во Всемирную торговую организацию, глобализации экономики и проведения политики либерализации мировой торговли важным фактором в развитии отечественной сырьевой базы сахарной подотрасли становится разработка эффективных мер защиты и поддержки отечественного продовольственного рынка в целом и рынка сахара в частности.

**Целью исследования** является разработка рекомендаций, способствующих развитию инновационно-инвестиционной деятельности свеклосахарного подкомплекса региона.

**Задачей исследования** является выделение направлений инновационно-инвестиционной

деятельности агроинновационного кластера свеклосахарного подкомплекса региона.

## Объекты и методы исследования

В качестве объекта исследуется инновационно-инвестиционная деятельность свеклосахарного подкомплекса региона.

К методам исследования необходимо отнести монографический, абстрактно-логический, метод анализа.

## Результаты и их обсуждение

Согласно Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 гг. це-

лями регулирования рынка сахара являются обеспечение роста производства сахара белого из сахарной свеклы до уровня максимального самообеспечения сахаром потребностей внутреннего рынка, создание условий для повышения эффективности функционирования свеклосахарного подкомплекса, поддержание доходности производителей сахара и свеклосахарного сырья. В связи с этим существует необходимость создания благоприятных условий для привлечения инвестиций в свеклосахарное производство и развитие инфраструктуры.

Вместе с тем частные инвесторы стремятся вкладывать свои денежные средства преимущественно в рентабельные и относительно мало рискованные проекты. Кроме того, ввиду присутствия на свеклосахарном рынке большой доли разрозненных структур, с одной стороны, сельскохозяйственных предприятий, занимающихся выращиванием сахарной свеклы, с другой стороны – сахарных заводов, ее перерабатывающих, возникает своего рода производственно-перерабатывающий дуализм, в котором существует и рынок сахарной свеклы, и рынок сахара.

Учитывая системность проблем в АПК, возникает объективная необходимость создания четкой социально-экономической структуры, в рамках которой можно осуществлять разработку прогнозов и программ развития каждого конкретного продуктового подкомплекса АПК региона, так как на региональном уровне инерционность процессов ниже, чем на макроуровне, существуют возможности более оперативного принятия управленческих решений и маневра средствами, а связь технических, экономических и управленческих решений с социальными процессами выявляется более определенно. При этом параметром порядка в общественной системе должны выступать участие и активизация деятельности государства в экономике, то есть концепция регионального развития АПК и формирования в его составе продуктовых кластеров, способных успешно конкурировать в условиях кризиса с большей долей импортного продовольствия. При этом критерием выделения кластера, как объекта планирования и прогнозирования, служат организационно-экономические отношения при движении продукта от его исходной сырьевой стадии до конечного продукта, необходимого для удовлетворения потребительского спроса [1-3].

Удорожание кредитных ресурсов и формирование многочисленных угроз устойчивому развитию различных подсистем регионального АПК обуславливают потребность в разработке специальных финансовых инструментов реформирования подотрасли свекловодства. При этом должны быть учтены сле-

дующие обстоятельства: адаптация этих инструментов к условиям финансового кризиса; ориентация их на поддержку интеграционного взаимодействия различных подотраслей в составе регионального АПК; гибкое использование финансовых ресурсов различных уровней организации и форм собственности в целях повышения конкурентоспособности подотрасли свекловодства.

Данным требованиям достаточно адекватна инновационная структура, предназначенная для преобразования подотрасли свекловодства, – фонд поддержки реформирования и развития АПК региона. Организационно-правовая форма фонда – общество с ограниченной ответственностью с государственным участием. Источниками привлечения средств являются взносы учредителей, средства внешних инвесторов для реализации конкретных инвестиционных программ под гарантии региональных властей, средства участников различных подотраслей регионального АПК. Значение данной институциональной структуры существенно возрастает в условиях кризиса и ограничения доступа отечественных производителей к внешним кредитным и инвестиционным ресурсам. Этот фонд обладает следующими возможностями в процессе реформирования и развития подотрасли свекловодства: обеспечивает финансово-инвестиционную и организационную поддержку прошедших экспертизу инвестиционных проектов; ориентирован на инновационную модернизацию подотрасли свекловодства в составе регионального АПК; предполагает коррекцию параметров общей институциональной среды региона в направлении поддержки интеграционного взаимодействия между функциональными подсистемами АПК и гибкого использования имеющихся ресурсов для обеспечения устойчивого развития АПК региона. То есть для перехода на новый вектор развития подотрасли свекловодства необходимы в первую очередь инновационные преобразования, ориентированные на повышение урожайности сахарной свеклы с использованием современных наукоемких и ресурсосберегающих технологий (рис. 1).

Для повышения производственного потенциала свекловодства особое значение имеет использование биологического блока инноваций, достижений отечественной и мировой селекционной науки, отражающих важнейшие направления совершенствования селекционно-генетического потенциала, от которого непосредственно зависят урожайность сахарной свеклы, эффективное использование удобрений, освоение ресурсосберегающих технологий, направленных на повышение эффективности производства. Селекционно-генетическая работа является стратегически значимой для аграрного сектора экономики нашей

страны, поэтому должна поддерживаться государством. Собственный генетический материал является одним из гарантов продовольственной безопасности страны и региона.

Успехи в борьбе с болезнями и вредителями сельскохозяйственных культур невозможны без создания и использования качественных профилактических химических средств, изготовленных по современным технологиям и соответствующих высоким потребительским требованиям. Не менее важным для развития инновационных процессов в подотрасли свекловодства является освоение наукоемких энергосберегающих технологий, использование альтернативных видов топлива, электронных технологий с использованием компьютеризации [4].

Следует отметить, что для развития подотрасли необходимы инновации не только в производственных технологиях, но и в обес-

печении системного управления всеми научными, производственными и социальными процессами. В таких системах управления важнейшими функциями должны стать прогнозирование, стратегическое планирование и стратегический маркетинг, учет, контроль, координация, мотивация и регулирование. Примерами инновационных систем управления являются бюджетирование, контроллинг, «6 сигм» и др., которые позволяют не только определить долгосрочные ориентиры развития сельскохозяйственных организаций, но и разработать конкретные мероприятия и параметры деятельности, принимать конструктивные управленческие решения.

В связи с этим для формирования так называемого «свекловодческого кластера» важна разработка инновационно-инвестиционной стратегии, направленной на решение ряда задач (рис. 2).

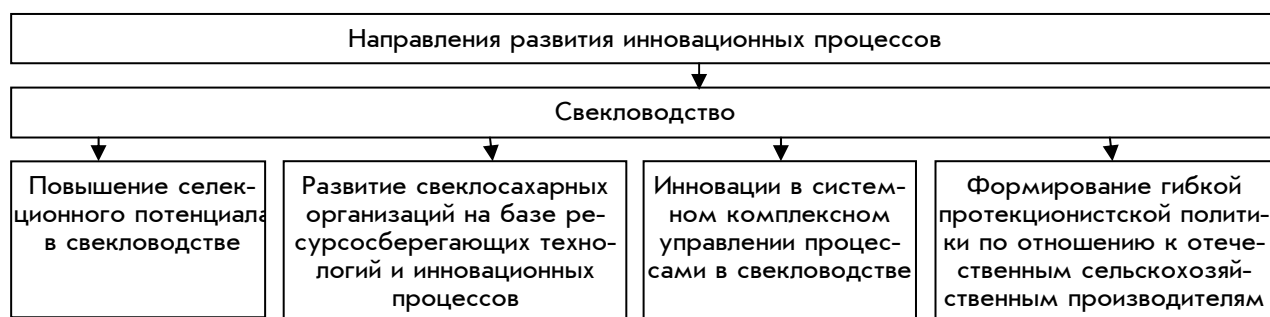


Рис. 1. Направления, обеспечивающие инновационное развитие свекловодства



Рис. 2. Направления инновационно-инвестиционной деятельности агроинновационного кластера в свеклосахарном подкомплексе

Реализация инновационно-инвестиционной стратегии предполагает использование новейших технико-технологических разработок, а также оснащение существующего оборудования современными GPS-навигаторами для более точного и экономичного выполнения сельскохозяйственных работ. Существующая база свеклоперерабатывающих предприятий кластера должна быть обеспечена многофункциональным диагностическим оборудованием, позволяющим выявлять возможные места повреждений и предотвращать серьезные нарушения в функционировании сельскохозяйственного оборудования [5, 6].

Стратегия инновационно-инвестиционного развития свекловодства на кластерной основе должна носить комплексный характер, охватывая весь спектр сторон этой деятельности в отраслях агропродовольственной сферы – от проведения научных исследований и разработок, экспериментальной проверки научных результатов до внедрения в производство и оценки эффективности конкретного инновационного проекта [7, 8].

### Заключение

В связи с этим в решении проблем перехода аграрного сектора экономики на путь устойчивого развития важнейшая роль принадлежит инвестиционной деятельности и ее ориентации на освоение инноваций, способных обеспечить непрерывное обновление технической, технологической, организационной базы сельскохозяйственного производства и получение новой конкурентоспособной продукции. Очевидно, что без научно обоснованной и сбалансированной государственной инвестиционной политики и системных механизмов, гарантирующих инвестиционное и научно-техническое обеспечение производства, невозможно превратить аграрный сектор экономики в динамично развивающуюся и эффективно управляемую отрасль.

Таким образом, основными факторами, сдерживающими внедрение инновационных разработок в аграрную сферу экономики страны, являются недостаточные инвестиционные возможности сельскохозяйственных товаропроизводителей, обусловленные их сложным финансово-экономическим положением, и отсутствие эффективной системы освоения инноваций по всей технологической цепи. В то же время возникает необходимость в уточнении и дополнении теоретических и методологических основ развития инвестиционной деятельности на региональном уровне в современных экономических условиях и разработке новых подходов к формированию системы инвестирования инноваций в сельском хозяйстве с привлечением частного капитала.

### Библиографический список

1. Инновационная деятельность в аграрном секторе экономики России / под ред. И.Г. Ушачева, И.Т. Трубилина, Е.С. Оглоблина, И.С. Санду. – М.: КолосС, 2007. – 636 с.
2. Кузьмин В.Н., Чепик Д.А. К вопросу оценки инвестиционной привлекательности региона // Экономика сельского хозяйства России. – 2014. – № 2. – С. 40-43.
3. Колончин К.В., Серегин С.Н., Магомедов А.-Н.Д. и др. Концепция развития пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2020 года. – Краснодар: Просвещение-Юг, 2011. – 306 с.
4. Концепция развития свеклосахарного подкомплекса России. – М.: ВНИИЭСХ, 2006. – 225 с.
5. Санду И.С., Нечаев В.И., Федоренко В.Ф. и др. Формирование инновационной системы АПК: организационно-экономические аспекты: науч. изд. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2013. – 216 с.
6. Формирование инновационной системы АПК: механизм государственно-частного партнерства / под ред. И.Г. Ушачёва, И.С. Санду, В.И. Нечаева, Г.М. Демишкевич, Н.Е. Рыженковой. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2014. – 219 с.
7. Семина Л.А. Кластерные формирования в системе инновационно-инвестиционной деятельности // Известия Алтайского государственного университета. – 2011. – № 2-1. – С. 319-324.
8. Семина Л.А., Санду И.С. Инновационный кластер – основа развития инвестиционно-инновационной деятельности в сельском хозяйстве // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2013. – № 6 (104). – С. 137-140.

### References

1. Innovatsionnaya deyatel'nost' v agrarnom sektore ekonomiki Rossii / pod red. I.G. Ushacheva, I.T. Trubilina, E.S. Ogloblina, I.S. Sandu. – M.: KolosS, 2007. – 636 s.
2. Kuz'min V.N., Chepik D.A. K voprosu otsenki investitsionnoi privlekatel'nosti regiona // Ekonomika sel'skogo khozyaistva Rossii – 2014. – № 2. – S. 40-43.
3. Kolonchin K.V., Seregin S.N., Magomedov A.-N.D. i dr. Kontseptsiya razvitiya pishchevoi i pererabatyvayushchei promyshlennosti Rossiiskoi Federatsii na period do 2020 goda. – Krasnodar: Prosveshchenie-Yug, 2011. – 306 s.
4. Kontseptsiya razvitiya sveklosakharnogo podkompleksa Rossii. – M.: VNIIESKh, 2006. – 225 s.
5. Sandu I.S., Nechaev V.I., Fedorenko V.F. i dr. Formirovanie innovatsionnoi sistemy APK: organizatsionno-ekonomicheskie aspekty: nauch.

izd. – М.: FGBNU «Rosinformagrotekh», 2013. – 216 s.

6. Formirovanie innovatsionnoi sistemy APK: mekhanizm gosudarstvenno-chastnogo partnerstva / pod red. I.G. Ushacheva, I.S. Sandu, V.I. Nechaeva, G.M. Demishkevich, N.E. Ryzhenkovo. – М.: FGBNU «Rosinformagrotekh», 2014. – 219 s.

7. Semina L.A. Klasternye formirovaniya v sisteme innovatsionno-investitsionnoi deyatel'nosti // Izvestiya Altaiskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2011. – № 2-1. – S. 319-324.

8. Semina L.A., Sandu I.S. Innovatsionnyi klaster – osnova razvitiya investitsionno-innovatsionnoi deyatel'nosti v sel'skom khozyaistve // Vestnik Altaiskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2013. – № 6 (104). – S. 137-140.

8. Semina L.A., Sandu I.S. Innovatsionnyi klaster – osnova razvitiya investitsionno-innovatsionnoi deyatel'nosti v sel'skom khozyaistve // Vestnik Altaiskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2013. – № 6 (104). – S. 137-140.



УДК 339.138.001.5(571.15)

**В.И. Беляев, Н.А. Кошелева, Е.А. Шубина, К.А. Руш, А.М. Долматова**  
V.I. Belyayev, Ye.A. Shubina, N.A. Kosheleva, K.A. Rush, A.M. Dolmatova

**МАРКЕТИНГ ТЕРРИТОРИЙ: ТЕОРИЯ ЛОКАЛИЗАЦИИ БИЗНЕСА И МЕТОДОЛОГИЯ ПРОВЕДЕНИЯ РЕГУЛЯРНЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ПРЕДПРИЯТИЯМИ МЕСТНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПО МАТЕРИАЛАМ ЗАО «МОЛОЧНАЯ СКАЗКА»)**

**TERRITORIAL MARKETING: THE THEORY OF BUSINESS LOCATION AND METHODS OF REGULAR MARKETING STUDIES BY THE COMPANIES OF LOCAL INDUSTRY (CASE STUDY OF THE ZAO "MOLOCHNAYA SKAZKA")**

**Ключевые слова:** рынок, маркетинговые исследования, спрос, предложение, издержки производства, цена, теория предельной полезности, теория издержек производства.

Теорию и практику локального бизнеса лучше всего рассматривать на примере конкретных продуктов (предприятий местной промышленности). В настоящее время на локальном рынке молочной продукции закрытое акционерное общество «Барнаульский молочный комбинат (ЗАО БМК) «Молочная сказка» занимает ведущее положение. Анализируя деятельность ЗАО БМК «Молочная сказка», можно выделить ряд факторов, определяющих его лидирующее положение на локальном рынке молочной продукции Алтайского края: 1. Передовые технологии в производстве молочной продукции. 2. Контроль над формированием цен на локальном рынке. 3. Передовые технологии в сбытовой деятельности. 4. Широка и привлекательность ассортимента продукции. Однако сложившаяся ситуация отнюдь не должна вселять в сознание менеджмента предприятия уверенности в ближайшей перспективе. Нужно проводить регулярные маркетинговые исследования рынка, выявлять тенденции потребительского поведения людей, наблюдать за динамикой развития конкурентов и т.п. с тем, чтобы принимать упреждающие решения, направленные на улучшение положения компании на своем локальном

рынке, и принимать шаги для проникновения на другие рынки.

**Keywords:** market, marketing studies, demand, supply, costs of production, price, pricing principles, marginal utility theory, cost-of-production theory.

The theory and practice of local business is best studied by the example of individual products of local industry enterprises. At present, the ZAO (closed joint stock company) "Barnaulskiy molochniy kombinat" (ZAO BMK "Molochnaya Skazka") holds key positions in the local dairy market. When analyzing the activity of the ZAO BMK "Molochnaya Skazka" the following factors that determine its leading position in the local market of dairy products of the Altai Region may be identified: 1) advanced technologies of dairy production; 2) control over the price formation in the local market; 3) advanced technologies of sales activities; 4) a wide range and attractiveness of the products. However, the existing situation should not be misleading for the company's management in the short term. The company should conduct regular market studies, identify the trends in consumer behavior of the population, and monitor the dynamics of competitor development, etc., and make preventive decisions aimed at strengthening the company's position in its local market and take steps to enter other markets.

**Беляев Виктор Иванович**, д.э.н., проф., каф. экономики предпринимательства и маркетинга, Алтайский государственный университет. E-mail: belyaevvi@mail.ru.

**Belyayev Viktor Ivanovich**, Dr. Econ. Sci., Prof., Chair of Business Activity Economics and Marketing, Altai State University. E-mail: belyaevvi@mail.ru.