

References

1. Eremina O.Yu., Evdokimova O.V., Uvarova V.I. *Tovarnyi menedzhment: uchebnoe posobie.* – M.: Izdatel'stvo: Infra-M, 2014. – 234 s.
2. Zakharova Yu.A. *Prodakt-menedzhment ili Iskusstvo upravleniya tovarom: prakticheskoe posobie.* – M.: Izdatel'sko-torgovaya korporatsiya «Dashkov i K», 2010. – 128 s.
3. Kondrashov V.M. *Menedzhment prodazh: uchebnoe posobie.* – M.: Vuzovskii uchebnik, 2012. – 279 s.
4. Sysoeva S.V., Buzukova E.A. *Upravlenie assortimentom v roznitse. Kategoriinyi menedzhment.* – SPb.: Piter, 2010. – 288 s.
5. Chuvakova S.G. *Upravlenie assortimentom magazina: prakticheskoe posobie.* – M.: Izdatel'sko-torgovaya korporatsiya «Dashkov i K», 2012. – 260 s.
6. Elkin S.E. *Voprosy teorii upravleniya tovarnym assortimentom // Sibirskii torgovo-ekonomicheskii zhurnal.* – 2009. – № 9. – S. 48-55.
7. Morr C.V. *Physico-chemical basis for functionality of milk proteins // Kiel. Milchwirtsch. Forschungsber.* – 1983. – Vol. 35. – P. 333.



УДК 338.43

М.М. Трясцин, М.С. Оборин
М.М. Tryastsin, M.S. Oborin

**ЗНАЧЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ АПК
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**THE SIGNIFICANCE OF THE PRINCIPLES AND METHODS
OF AGRICULTURAL INDUSTRY COMPLEX MANAGEMENT UNDER CURRENT CONDITIONS**

Ключевые слова: экономический потенциал, национальное богатство, уровень благосостояния, качество жизни, финансовая устойчивость, сельскохозяйственное производство, конкурентоспособность, рыночные условия, менеджмент, продовольственная безопасность и независимость, методы и принципы управления.

Изучение вопросов управления агропромышленного комплекса региона в современных условиях становится все более актуальным, так как именно в агропроизводстве сельских территорий концентрируются практически все ресурсы сферы материального производства экономики регионов и государства в целом, дающие возможность создания национального богатства, а это значит повышение качества жизни и уровня благосостояния сельского населения. Основными методами исследования особенностей функционирования агропромышленного комплекса являются обработка литературных данных, описание, индукционный и дедукционный методы для более комплексного описания материала. В качестве основных базовых элементов агропромышленного комплекса региона выступают отрасли сельского хозяйства. Их важнейшей функцией является процесс трансформации основных средств производства. Под объектом управления развитием агропромышленного комплекса региона мы предлагаем понимать совокупность сельскохозяйственных производителей (сельхозпредприятий, крестьянско-фермерские хозяйства, индивидуальные предприниматели, личные подсобные хозяйства населения), предприятий обеспечения и переработки продуктов агропромышленного комплекса. По результатам наших исследований реализация цели развития агропромышленного комплекса в современных условиях достигается решением

следующих задач: повышение конкурентоспособности производства на основе совершенствования основных функций управления; оптимальное вовлечение в аграрное производство всех земельных ресурсов; рациональное использование трудового потенциала агропромышленного комплекса региона, подготовка, повышение квалификации и переподготовка кадров агропромышленного комплекса в учебных заведениях среднеспециального, специального и высшего профессионального сельскохозяйственного образования; формирование условий в регионе, обеспечивающих внедрение современных технологий, оборудования и техники; оперативное реагирование, мониторинг и контроль системы управления развитием агропромышленного комплекса региона на изменение условий внешней среды. Таким образом, мы считаем, что только совокупное и оптимальное использование и применение вышеназванных принципов и методов в процессе управления агропромышленного комплекса позволят обеспечить эффективное развитие аграрной экономики региона в конкурентной среде. А это значит, создать нормальные условия продовольственной безопасности и независимости нашего государства.

Keywords: economic potential, national wealth, standard of living, quality of living, financial stability, agricultural production, competitiveness, market conditions, management, food security and independence, management methods and principles.

The study of the issues of regional agro-industrial complex management under current conditions becomes increasingly topical since it is in the agricultural production of rural territories where practically all resources of the sphere of material production of

regional and national economy concentrate giving the opportunity of national wealth creation; and that means the improvement of the quality and standards of living of the rural population. We suggest understanding the whole of agricultural producers as the object of management of development of regional agro-industrial complex (agricultural enterprises, peasant farm enterprises and individual entrepreneurs, personal subsidiary farms of the population and supplying and processing enterprises of agro-industrial complex. Under the current conditions the goal of the development of agro-industrial complex is reached by the solution of the following tasks: the increase of competitiveness of production based of the improvement of the main management functions; optimum involvement of all land resources in agricultural production; rational use of labor potential of

regional agro-industrial complex, training, professional development and retraining of personnel at educational institutions of secondary special, vocational and higher professional agricultural education; formation of the conditions ensuring the implementation of modern technologies, equipment and machinery in the region; timely response, monitoring and control of the management system of regional agro-industrial complex development to changing environment. Therefore we believe that only integrated and optimum use and application of the above principles and methods in agro-industrial complex management may ensure efficient development of regional agricultural economy in competitive environment. It means creating adequate conditions of national food security and independence.

Трясцин Михаил Михайлович, д.э.н., проф., каф. организации производства и предпринимательства в АПК, Пермская государственная сельскохозяйственная академия им. академика Д.Н. Прянишникова. E-mail: recreachin@rambler.ru.

Оборин Матвей Сергеевич, к.г.н., доцент, каф. экономического анализа и статистики, Пермский институт (филиал), Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. E-mail: recreachin@rambler.ru.

Tryastsin Mikhail Mikhaylovich, Dr. Econ. Sci., Prof., Chair of Production and Entrepreneurship Mgmt. in Agricultural Industry, Perm State Agricultural Academy named after Academician D.N. Pryanishnikov. E-mail: recreachin@rambler.ru.

Oborin Matvey Sergeevich, Cand. Geo. Sci., Assoc. Prof., Chair of Economic Analysis and Statistics, Perm Institute (Branch), Plekhanov Russian University of Economics. E-mail: recreachin@rambler.ru.

Актуальность

Изучение вопросов управления АПК региона в современных условиях становится все более актуальным, так как именно в агропроизводстве сельских территорий концентрируются практически все ресурсы сферы материального производства экономики регионов и государства в целом, дающие возможность создания национального богатства, а это значит повышение качества жизни и уровня благосостояния сельского населения.

Производственный и экономический потенциал сельскохозяйственного производства в современных условиях – это сложная система, состоящая из совокупности природных и материальных ресурсов, основных фондов, оборудования, техники и технологий, участвующих в организационно-технологическом процессе [1].

Таким образом, управление региональным агропромышленным комплексом – это в первую очередь система менеджмента, ориентированная на адаптацию и интеграцию всех элементов агропроизводства к новым условиям хозяйствования по достижению конечных результатов как производственных, так и финансовых, позволяющих обеспечить устойчивость всей системы сельскохозяйственного производства.

Цель и задачи. В качестве основных базовых элементов АПК региона выступают отрасли сельского хозяйства [2]: растениеводство и животноводство, ключевой функцией которых является процесс трансформации

основных средств производства – земли, исходных материалов (семян, молодняка КРС и т.д.) под воздействием техники и технологии соответствующего технологического уклада в готовый продукт – сельскохозяйственное продовольствие и сырье.

Под объектом управления развитием АПК региона мы предлагаем понимать совокупность сельскохозяйственных производителей (сельхозпредприятий, крестьянско-фермерские хозяйства, индивидуальные предприниматели, личные подсобные хозяйства населения), предприятий обеспечения и переработки продуктов АПК. Основой управления по развитию агропромышленного комплекса является системный анализ экономического потенциала, угроз и рисков, факторов и конкурентных возможностей отраслей агропроизводства, позволяющих оптимизировать управленческие действия, направленные на процесс адаптации к рыночным условиям хозяйствования в современных условиях.

В настоящее время управление развитием агропромышленного комплекса региона – это сложно-организационная структура, в основу эффективного функционирования которой должны быть положены следующие основные направления современного менеджмента АПК [3]:

- агропроизводство, направленное на оптимизацию и развитие производственных процессов;
- научная организация сельскохозяйственного труда, ориентированная на выработку

необходимых условий развития человеческого капитала, в том числе для обеспечения возможностей повышения эффективности производительности труда;

- менеджмент развития АПК как совокупность технико-экономических и социальных средств, обеспечивающих целенаправленность управленческого процесса на технологическую и социальную сферы аграрного производства для получения максимальной социально-экономической эффективности.

Здесь необходимо отметить основные цели и задачи агропромышленных производителей, учитывая это, они общесистемны и идентичны. При этом задачи можно определить как достижение конечного результата максимально-го использования экономического потенциала, а цель как совокупный количественный показатель эффективности использования также экономического потенциала.

По результатам наших исследований реализация цели развития АПК в современных условиях достигается решением следующих задач [4]:

- повышение конкурентоспособности производства на основе совершенствования основных функций управления;

- оптимальное вовлечение в аграрное производство всех земельных ресурсов;

- рациональное использование трудового потенциала агропромышленного комплекса региона, подготовка, повышение квалификации и переподготовка кадров АПК в учебных заведениях среднеспециального, специального и высшего профессионального сельскохозяйственного образования;

- формирование условий в регионе, обеспечивающих внедрение современных технологий, оборудования и техники;

- оперативное реагирование, мониторинг и контроль системы управления развитием АПК региона на изменение условий внешней среды.

Как мы уже отмечали, управление агропромышленным комплексом региона должно основываться на научных подходах. В настоящее время среди таких подходов, по нашему мнению, можно выделить следующие: системный, комплексный, ситуационный, процессный, воспроизводственный.

Методы исследования

Системный подход – подход к менеджменту развитием АПК региона, предусматривающий вход в совокупность взаимосвязанных элементов или связь с внешней средой и нормирование ресурсной базы. Как правило, системный подход используется для упорядочения условий и вариантов взаимодействий и зависимостей элементов системы управления, направленных на достижение поставленных целей.

Комплексный подход – подход к менеджменту развитием АПК региона, предусматривающий внедрение конкретизированных процессов учета и анализа различных взаимосвязанных аспектов управления всей системы агропромышленного комплекса региона в целом.

Ситуационный подход – подход к менеджменту развитием АПК региона, предусматривающий внедрение совокупности воздействующих методов и инструментов на агропроизводство, учитывающий вариативность, а также возможные изменения внешней и внутренней сельскохозяйственной деятельности.

Процессный подход – подход к менеджменту как взаимосвязи управленческих и технологических процессов, составляющий единый комплекс агропроизводства региона.

Воспроизводственный подход заключается в направленности менеджмента развитием АПК региона на возобновление постоянного агропроизводства с учетом сезонности сельскохозяйственных работ. Современные условия обуславливают необходимость внедрения кроме вышеизложенных подходов управления развитием АПК региона и таких подходов, как адаптационно-интеграционный и информационный. Первый подход позволяет менеджменту управления АПК рассматривать использование социально-экономического потенциала региона по вхождению регионального производства и переработки сельскохозяйственной продукции в международные рынки, что предполагает необходимость усиления вертикального и горизонтального взаимодействия и более глубокой координации основных систем и подсистем управления региональным АПК.

Анализ

Кроме этого, как показывает практика, управление АПК бессмысленно без использования комплекса общесистемных правил или принципов управления развитием агропромышленного производства. Это прежде всего принцип последовательности, системности, целенаправленности, непрерывности, оптимальности, информационного обеспечения, нормотворчества, разграничение полномочий и сбалансированности.

Практика также показывает, что реализация приведенных принципов управления развитием агропромышленного комплекса региона обязательно предусматривает применение общепринятого алгоритма управления [5]:

- определение круга полномочий и зон ответственности всех элементов менеджмента АПК;

- выработка и согласование направлений и задач элементов менеджмента всех уровней управления;

- планирование мероприятий по элементам менеджмента АПК во временном ракурсе;

- реализация принятых мероприятий, их мониторинг, контроль и оценка качественных показателей управления;

Рассмотрим также основные, наиболее распространенные и востребованные, методы управления, в том числе в развитии сельского хозяйства Пермского края [6, 7]. К ним можно отнести следующие методы:

1. Организационно-правовые методы управления развитием АПК региона применяются посредством выработки и принятия нормативно-правовых актов, уставных документов и положений, регламентов и инструкций, приказов и распоряжений и носят директивный (нормативный) характер.

2. Административные методы. Основным отличием от организационно-нормативных методов управления развитием АПК региона у этих методов является то, что они носят не общераспространенный характер, а ориентированы на побуждение элементов управления к определенному качеству управленческого процесса, как правило, не предусматривающего инициативность «снизу».

3. Экономические методы управления развитием АПК региона в свою очередь основываются на применении общеэкономических законов развития и включают в свой состав значительный сектор соответствующих мер воздействия, направленных на рациональное вовлечение всего экономического потенциала сельской местности для достижения максимальной эффективности в результатах процесса производства.

4. Социально-психологические методы управления развитием агропромышленного комплекса региона заключается в достижении необходимой эффективности, посредством воздействия на конкретных исполнителей или групп исполнителей. Сюда можно отнести:

- моральное стимулирование;
- демократичность и гласность управленческих процессов;
- доведение и разъяснение до всех исполнителей общесистемных целей и задач;
- корпоративная культура.

Основными задачами социально-психологических методов являются преодоление негативных личностных отношений, складывающихся в процессе деятельности элементов системы управления, а также побуждение коллективов исполнителей в достижении необходимого качества и результативности работ, посредством своевременного решения коллективных социальных проблем, объединяя индивидуальные и общественные интересы.

Выводы

Таким образом, мы считаем, что только совокупное и оптимальное использование и применение вышеназванных принципов и ме-

тодов в процессе управления АПК позволит обеспечить эффективное развитие аграрной экономики региона в конкурентной среде. А это значит, что необходимо организовать следующее:

- создать нормальные условия продовольственной безопасности и независимости нашего государства;

- игнорировать современные научно-технические инновационные и информационные средства обеспечения управления агропромышленным комплексом, особенно в современных условиях, поскольку это является дестабилизирующим фактором, снижающим адаптивность отрасли в вопросах обеспечения населения основными продуктами питания.

Развитие агропромышленного комплекса в настоящее время является важнейшим направлением развития экономики многих регионов, что обусловлено необходимостью его возрождения. Для организации качественного сельскохозяйственного комплекса необходимо ориентироваться на специализированные методы. Все это в совокупности позволит развить новые формы сельского хозяйства в России.

Библиографический список

1. Трясцин М.М., Пустуев А.Л. Повышение устойчивости продовольственного обеспечения региона с позиции социально-экономических приоритетов. – Екатеринбург, 2009.

2. Трясцин М.М., Пустоев А.Л., Буторина Г.Ю. Развитие аграрных хозяйств и сельских территорий на основе диверсификационного предпринимательства. – Екатеринбург: ООО «Ира-УТК», 2011. – 152 с.

3. Трясцин М.М. Стратегия развития АПК в системе устойчивого продовольственного самообеспечения: региональный аспект. – М., 2008.

4. Трясцин М.М. Управление устойчивым развитием регионального рынка продовольствия. – Пермь, 2010.

5. Трясцин М.М., Кузнецова Э.Р., Оборин М.С. Стратегический менеджмент. – Пермь, 2013.

6. Трошева М.В., Трясцин М.М. Проблемы и основные функции развития сельскохозяйственной кооперации в Пермском крае // Экономика и предпринимательство. – 2013. – № 12. – Ч. 4.

7. Трошева М.В., Трясцин М.М. Эффективность деятельности и механизм развития сельскохозяйственной кооперации в Пермском крае // Экономика и предпринимательство. – 2013. – № 12. – Ч. 4.

References

1. Tryastsin M.M., Pustuev A.L. Povyshenie ustoichivosti prodovol'stvennogo obespecheni-

ya regiona s pozitsii sotsial'no-ekonomicheskikh prioritetov. – Ekaterinburg, 2009.

2. Tryastsin M.M., Pustoev A.L., Butorina G.Yu. Razvitie agrarnykh khozyaistv i sel'skikh territorii na osnove diversifikatsionnogo predprinimatel'stva. – Ekaterinburg: ООО «Ira-UTK», 2011. – 152 s.

3. Tryastsin M.M. Strategiya razvitiya APK v sisteme ustoychivogo prodovol'stvennogo samoobespecheniya: regional'nyi aspekt. – M., 2008.

4. Tryastsin M.M. Upravlenie ustoychivym razvitiem regional'nogo rynka prodovol'stviya. – Perm', 2010.

5. Tryastsin M.M., Kuznetsova E.R., Oborin M.S. Strategicheskii menedzhment. – Perm', 2013.

6. Troshcheva M.V., Tryastsin M.M. Problemy i osnovnye funktsii razvitiya sel'skokhozyaistvennoi kooperatsii v Permskom krae // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2013. – № 12. – Ch. 4.

7. Troshcheva M.V., Tryastsin M.M. Effektivnost' deyatelnosti i mekhanizm razvitiya sel'skokhozyaistvennoi kooperatsii v Permskom krae // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2013. – № 12. – Ch. 4.



УДК 334.732.2

О.М. Валь, О.Л. Ли
O.M. Val, O.L. Lee

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КРЕДИТНОЙ КООПЕРАЦИИ В ЯКУТИИ

THE MAIN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL CONSUMER CREDIT COOPERATION IN YAKUTIA

Ключевые слова: сельская кредитная кооперация, территория, потребительское общество, якутские поселения, первый уровень, целевой кредит, членская база, численность членов, северные районы, сельских территорий, субсидии, стимулирование.

Рассматриваются понятия сельской кредитной кооперации, краткая информация об истории развития потребительской кооперации в Республике Саха (Якутия), основные показатели развития сельскохозяйственных потребительских кредитных кооперативов в динамике, численность членов вступающих в СПКК и основные виды деятельности кредитных кооперативов в Республике Саха (Якутия).

Keywords: rural credit cooperation, territory, consumer society, Yakut rural communities, first level, targeted credit, membership, northern areas, rural areas, subsidies, incentives.

The study deals with the concepts of rural credit cooperation and summarizes the history of the development of consumer cooperation in the Republic of Sakha (Yakutia); the development dynamics of agricultural consumer credit cooperatives, the membership of agricultural consumer credit cooperatives and the main activities of credit cooperatives in the Republic of Sakha (Yakutia) are discussed.

Валь Олеся Михайловна, ст. преп., каф. «Бухгалтерский учет и финансы», Якутская государственная сельскохозяйственная академия. Тел.: (4112) 35-78-45. E-mail: Olesya-Val@mail.ru.

Ли Ольга Леонидовна, ст. преп., каф. «Бухгалтерский учет и финансы», Якутская государственная сельскохозяйственная академия. Тел.: (4112) 35-78-45. E-mail: yunsug2010@yandex.ru

Val Olesya Mikhaylovna, Asst. Prof., Chair of Accounting and Finance, Yakutsk State Agricultural Academy. Ph.: (4112) 35-78-45. E-mail: Olesya-Val@mail.ru.

Lee Olga Leonidovna, Asst. Prof., Chair of Accounting and Finance, Yakutsk State Agricultural Academy. Ph.: (4112) 35-78-45. E-mail: yunsug2010@yandex.ru.

Сельскохозяйственная кредитная кооперация – это система кредитных кооперативов, работающих на повышение уровня жизни сельского населения с помощью осуществляющих ими финансовых услуг на селе. Сельские кредитные кооперативы в широком понимании – это добровольные объединения граждан или юридических лиц на основе

общности места нахождения, трудовой деятельности или профессиональной принадлежности с целью сбережения их собственных средств, взаимного финансирования и оказания финансовых услуг [1, с. 7]. Кредитные кооперативы, являясь некоммерческими организациями, подпадают под действие ГК РФ статьи 116 [2].