

## ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В АГРАРНОЙ СФЕРЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Рыночные преобразования, проводимые в агропромышленном комплексе, обусловили ряд актуальных проблем, от решения которых зависит построение экономического механизма, обеспечивающего сбалансированное и стабильное развитие отраслей, формирующих аграрный сектор. Для устойчивого функционирования сельского хозяйства в условиях рыночной среды особую значимость приобретают вопросы адаптации к рискам сельскохозяйственного производства, которые во многом связаны с различиями в природных, социально-экономических условиях, определяющих функционирование и развитие агропродовольственной сферы.

Любая сфера производства осуществляет свою деятельность в условиях риска. Аграрная сфера относится к одной из наиболее рискованных отраслей. Рисковый характер сельского хозяйства вытекает из его природы. Источником риска для сельскохозяйственного производства является наличие большого временного лага между вложением начальных затрат и выпуском продукции. Фактор времени приводит к усилению рыночного риска. Рыночный риск во многом обусловлен и высокой эластичностью цен на рынке продовольствия. Цены на сельскохозяйственную продукцию подвержены большим колебаниям. Агропромышленный комплекс имеет свои специфические особенности, что требует от предпринимателей углубленного изучения рисков, в максимальной степени влияющих на формирование условий хозяйствования и получение конечного результата. Эффективное управление риском включает в себя предвидение и прогноз возможных трудностей и планирование мероприятий, нацеленных на предупреждение и уменьшение неблагоприятных последствий, а незапоздалое реагирование на неблагоприятные события.

Результаты деятельности сельхозтоваропроизводителей во многом зависят

от природной стихии - суровые климатические условия, пожары, засухи, наводнения, заморозки, что обуславливает особенности проявления рисков в аграрном секторе. Кроме этого сельское хозяйство - основной поставщик продуктов питания, поэтому риск недостатков в деятельности сельскохозяйственных производителей отражается на уровне жизни народа. Продукты питания - это товары скоропортящиеся, не подлежащие длительному хранению и накоплению в запасах, поэтому их производство должно осуществляться постоянно, бесперебойно. Важная особенность сельского хозяйства состоит в том, что процесс воспроизводства в нем переплетается с биологическим процессом роста и развития растений и животных. Для живых организмов любая нестабильность влечет тяжелые последствия.

По своему внутреннему содержанию управление рисками не является чем-то абсолютно отдельным и отличным от управления другими аспектами деятельности сельских предпринимательских структур. Объясняется это, прежде всего, тем, что любое управленческое решение прямо или косвенно связано с риском. Тем не менее существуют некоторые специальные методы и типы принятия управленческих решений, которые изначально направлены на снижение риска и неопределенностей в аграрной сфере. Для смягчения уязвимости предприятий от экономических, экологических стрессов и колебаний рынка необходима интенсификация сельского хозяйства путем диверсификации производственных систем с целью достижения максимальной эффективности при использовании местных ресурсов путем нахождения оптимальных комбинаций различных видов деятельности, позволяющих минимизировать риск в целом. В подтверждение эффективности диверсификации можно отметить: использование сельскохозяйственной техники путем разновременного ее применения в течение года; более

эффективное использование трудовых ресурсов за счет сглаживания пиков производственной нагрузки; устойчивость и способность вести расширенное воспроизводство при значительных изменениях внешних условиях; снижение рыночного риска на основе прогнозов изменения спроса, а впоследствии и цен. Кроме того, диверсификация открывает простор развитию таких несельскохозяйственных видов деятельности, как переработка продукции, оказание транспортных услуг, услуг по хранению продукции и т.д.

К мероприятиям, направленным на снижение риска, следует отнести и выбор базовых технологий, поскольку и они могут существенно влиять на устойчивость производства. Так, использование интенсивных технологий дает более устойчивые результаты по сравнению с экстенсивными технологиями уже по той причине, что экстенсивные технологии в большей степени зависят от колебаний погодных условий. Наиболее популярной формой управления риском в сельском хозяйстве является использование форвардных контрактов. В общем представлении форвардные контракты предполагают оплату товара по заранее оговоренной цене до поставки, а иногда и до производства товара. Используя данный способ реализации своей продукции, сельскохозяйственные предприятия сводят к минимуму свои потери от нежелательных колебаний будущих цен на рынке. Единственным риском при выборе в пользу форвардных контрактов остается риск, связанный с производством продукции, тогда как при отказе от них предприятию придется сталкиваться как с производственным, так и ценовым рисками. Следует заметить, что на практике сельскохозяйственные предприятия могут выбрать и смешанную стратегию, т.е. часть продукции реализовать через форвардные контракты, часть на рынке наличных сделок и т.д. Другим мощным средством управления риском является хеджирование. В последнее время этот способ получил распространение на Западе, где он широко используется менеджерами сельскохозяйственных предприятий. Хеджирование означает действие по уменьшению или компенсации подверженности риску от неблагоприятных изменений рыночных условий в будущем. Основной

задачей хеджирования является защита предпринимателя от неблагоприятных изменений на рынке. Более узкой задачей является получение прибыли вследствие благоприятных изменений. На практике хеджирование реализуется с помощью специальных рыночных инструментов (опционов и фьючерсов).

Так как любое принятое решение, независимо от того, является оно рискованным или нет, всегда основывается на доступной информации, то среди первоочередных мер по снижению риска можно выделить мероприятия по сбору информации и разработке систем информационного обеспечения с целью принятия эффективных управленческих решений.

В крупных сельскохозяйственных предприятиях оценка вероятности риска может быть построена на научной основе, возможно, с привлечением консультантов-специалистов по прогнозам, рискам и т.д. Предприниматель же вынужден больше полагаться на личный опыт. При оценке вероятности риска предприниматель должен стараться быть объективным, учитывать весь спектр возможных событий и использовать как можно больше необходимой и достоверной информации. Выводы должны делаться в контексте отношения предпринимателя к риску, которое формируется под влиянием поставленных целей, его финансового положения и т.д.

По данным социологических опросов сельских товаропроизводителей, наиболее актуальной является информация об альтернативных возможностях маркетинга производимой и реализуемой продукции, о новых технологиях сельскохозяйственного производства и др.

Мероприятия, направленные на снижение риска, которые должны быть осуществлены конкретными сельскими товаропроизводителями, не могут полностью обеспечить безрисковое предпринимательство в сельском хозяйстве. Для того чтобы управлять риском более эффективно, наряду с вышеуказанными мероприятиями необходима также государственная поддержка и регулирование.

В настоящее время отдельные вопросы управления риском используются при разработке различных концепций и программ по выводу сельского хозяйства

России из кризиса, но целостной системы управления риском на государственном уровне пока нет. Игнорирование факторов риска, отказ от развития риск-менеджмента могут привести к невозможности устойчивого развития не только отдельных сельскохозяйственных производителей, но и аграрной сферы, всего общества в силу целого ряда причин. К основным из них можно отнести следующие: во-первых, неустойчивость доходов сельскохозяйственных предприятий, особенно риск катастрофических потерь, может представлять серьезную угрозу благополучию товаропроизводителей. Этот фактор оказывает также значительное влияние и на трудовые ресурсы, занятые в сельском хозяйстве, так как сокращение объемов производства вызывает рост как скрытой, так и реальной безработицы. Падение объемов производства сельскохозяйственной продукции приводит также к замедлению оборачиваемости средств сельских предпринимательских структур. Наряду с этим сокращение объемов производства в сельскохозяйственных предприятиях оказывает негативное влияние на уровень доходов и занятость во многих отраслях, сопряженных с сельским хозяйством. Во-вторых, длительность производственного цикла в сельском хозяйстве повышает величину ошибок при оценке ценового ожидания, когда неверная оценка конъюнктуры рынка может привести к существенному недополучению ожидаемого дохода. В свою очередь, снижение платежеспособности сельскохозяйственных предприятий и их работников вызывает снижение спроса как на средства производства, так и на предметы потребления, что может в конечном счете привести к диспропорциям в торговом балансе и росту неработающих активов. В-третьих, наличие рисков, сопутствующих производству в сельском хозяйстве, препятствует созданию эффективной системы кредитования аграрной сферы, так как риски значительно увеличивают вероятность того, что сельские предприниматели не смогут вернуть займы и жизнеспособ-

ность банковских структур, кредитующих сельское хозяйство, может быть серьезно подорвана несостоятельными должниками, особенно в неблагоприятные годы, когда одновременно основная масса производителей будет не в состоянии погасить задолженность. В-четвертых, отсутствие управления риском на макроэкономическом уровне, заставляющее отдельных товаропроизводителей повышать устойчивость собственных производственных систем за счет собственных средств и резервов, объективно может вызвать снижение отдачи ресурсов. А отказ от производства «рисковых» видов продукции способен привести к росту зависимости от импорта и ослаблению продовольственной безопасности.

Именно поэтому правительства высокоразвитых стран являются активными субъектами экономических отношений в рискованной аграрной сфере и пытаются помочь производителям и потребителям более успешно справляться с риском.

#### Библиографический список

1. Горфинкель В.Я. Экономика предприятия / В.Я. Горфинкель. М.: Юнити, 2000.
2. Ковалев В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. М.: Проспект, 2000.
3. Малашихина Н.Н. Риск-менеджмент: учебное пособие / Н.Н. Малашихина, О.С. Белокрылова. Ростов-на-Дону: Феникс, 2004. 320 с.
3. Первозванский А.А. Финансовый рынок: расчет и риск / А.А. Первозванский, Т.Н. Первозванская. М.: Инфра-М, 1994.
4. Смирнов Э.А. Разработка управленческих решений / Э.А. Смирнов. М.: Юнити, 2000.
5. Хизрич Р. Предпринимательство или как завести собственное дело и добиться успеха / Р. Хизрич, М. Питерс; пер. с англ. М.: Прогресс-Универс, 1993.

