



## ОПТИМИЗАЦИЯ СТРУКТУРЫ ТРАНСАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

### THE OPTIMIZATION OF TRANSACTION EXPENSE STRUCTURE OF FARM ENTERPRISES

**Ключевые слова:** транзакционные издержки, сельское хозяйство, оптимизация, классификация, мониторинг, учет, инфраструктурное обустройство.

Деятельность любого предприятия связана с транзакционными издержками. Доля транзакционных издержек в себестоимости продукции составляет 6,4%. Предлагается метод анализа эффективности принятых управленческих решений за счет оптимизации транзакционных издержек. Для этого разработана авторская классификация транзакционных издержек сельскохозяйственных организаций. Для повышения показателей эффективности предлагается методика определения сущности и формы транзакционных издержек. Анализ транзакционных издержек следует проводить с учетом природы их возникновения и возможности расчета. Устранение нерезультативных транзакций позволит сократить расходы и выявить пути снижения и резервы оптимизации структуры затрат. Для выделения учетных транзакционных издержек следует воспользоваться данными регистров учета затрат, значение внеучетных транзакционных издержек не фиксируется в процессе работы предприятия, что осложняет их анализ. Согласно принятой классификации транзакционных издержек рассмотрены меры по их снижению внутри вида, предложены мероприятия по совершенствованию состава и структуры издержек поиска информации, издержек заключения контракта, издержек спецификации и защиты прав собственности (координации), издержек оппортунистического поведения (мониторинга, мотивации, защиты от третьих лиц, внешние эффекты, «политизации»). По экспертным оценкам реализация механизма управления транзакционными издержками позволит снизить их уровень на 11,6%. Величина транзакционных издержек во многом определяется институтами, сложившейся внешней средой функционирования предприятий, спецификой регионального законодательства и многими другими факторами контрактных отношений, которые влияют на эффективность функционирования

предприятий аграрных предприятий. Развитие инфраструктурного обустройства как результат действенного управления транзакционными издержками минимизирует их влияние, повысив выгоды от взаимодействия участников агропродовольственного рынка.

**Keywords:** transaction expenses, farming, optimization, classification, monitoring, accounting, infrastructure arrangement.

The functioning of any enterprise is connected with transaction expenses. The share of these expenses in the production costs amounts up to 6.4%. The mechanism of the analysis of the efficiency of the made administrative decisions through the optimization of transaction expenses is proposed. A classification of the transaction expenses of agricultural enterprises has been developed. The nature of transaction expenses formation and the possibility of calculation influence the algorithm of their analysis. By eliminating ineffective transactions, it is possible to reduce the expenses and identify the reserves of the expense structure optimization. The author considered the measures to reduce the expenses within the type; the actions to improve the structure of expenses of information search, expenses of the conclusion of a contract, expenses of the specification and protection of the property rights (coordination), expenses of opportunistic behavior are proposed (monitoring, motivation, protection against the third party, outer effects, and "politicization"). According to expert estimates, the realization of the mechanism of transaction expense management will enable to reduce their level by 11.6%. The amount of transaction expenses is defined by the institutes, the existing external environment, and the features of the regional legislation and many other factors of the contract relations which influence the effectiveness of farm enterprises. The development of infrastructure arrangement as a result of effective management of transaction expenses minimizes their influence by increasing benefits from interaction of the agro-food market participants.

**Крюкова Ольга Николаевна**, ст. преп., Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина. Тел.: (3812) 65-26-66. E-mail: kryukova-o@mail.ru.

**Kryukova Olga Nikolayevna**, Asst. Prof., Omsk State Agricultural University named after P.A. Stolypin. Ph.: (3812) 65-26-66. E-mail: kryukova-o@mail.ru.

Транзакционные издержки представляют собой издержки, связанные с входом на рынок и выходом с рынка, доступом к ресурсам, передачей, спецификацией и защитой

прав собственности, заключением и обслуживанием деловых отношений. Специфика транзакционных отношений в сельском хозяйстве определяется характерными особенно-

стями аграрного сектора. На долю транзакционных издержек приходится свыше четверти общих затрат [1]. Поэтому их сокращение, оптимизация и управление ими представляют актуальное и весьма существенное направление в снижении себестоимости продукции, росте рентабельности и прибыли предприятия.

Всю совокупность классификаций транзакционных издержек, выделенных в ходе исследования, объединим и представим на рисунке 1.

Посредством инструментов учета система мониторинга транзакционных издержек даст возможность организациям фиксировать их величину с целью принятия решений по управлению ими. Такая информация позволит осуществить разработку показателей эффективности по сокращению транзакционных затрат, стратегическое планирование и выявление путей снижения и резервов для оптимизации уровня транзакционных издержек.

Все многообразие сущностей и форм транзакционных издержек имеет различную природу возникновения. С точки зрения возможности отражения транзакционных издержек в учете предприятия можно выделить *учетные* (находят отражение в процессе ведения управленческого учета) и *внеучетные* (не отражаются в процессе ведения управленческого учета) издержки.

Для выделения учетных транзакционных издержек следует воспользоваться данными регистров учета затрат. Поскольку в практике учета нет аналитического выделения статей транзакционных издержек, на современном этапе наиболее применимы регистры автоматизированной формы учета – Карточка счета и Анализ счета по Субконто. Также для оценки транзакционных издержек и уточнения конкретных статей следует воспользоваться первичными документами.

На данном этапе трудности возникают в связи с необходимостью самостоятельного выделения транзакционных издержек в составе расходов посредством метода экспертной оценки. Для устранения данного недостатка следует ввести в учетную практику открытие к счетам затрат субсчета 0 «Транзакционные издержки» аналитических счетов, соответствующих статьям, выделенных по авторской методике.

Более 60% транзакционных издержек занимают расходы на содержание транспорта, используемого во время поиска информации и ведения переговоров [2]. Следовательно, сократив территорию рынка, расширив онлайн – каналы поиска информации – интернет и телефонные ресурсы, руководители снизят учетные транзакционные издержки.

Цифровое значение транзакционных издержек, имеющих внеучетную природу, не

фиксируется в процессе работы предприятия даже в случае их осуществления. Данными сведениями располагают руководители структурных подразделений и предприятий в целом. Получить данные сведения можно в ходе опроса. Опрос может быть как в устной форме – беседы, так и письменной – с использованием анкеты [3].

Отдельные статьи транзакционных издержек можно оценить на основании расчетов на любую дату (день, месяц, квартал, год). Для этих расчетов понадобятся данные отчетности, опросного листа, данные маркетингового исследования, документация предприятия и информация справочно-правовых систем, таких как «Гарант», «Консультант+».

Структура внеучетных явных транзакционных издержек за 2014 г. представлена на рисунке 3.

Таким образом, при оценке транзакционных издержек охвачены все информационное пространство и поле возникновения транзакционных издержек, что позволит в полном объеме оценить внутренний транзакционный сектор организации. Доля транзакционных издержек в себестоимости продукции составляет 6,4%.

Для систематизированного выявления и накопления всех видов транзакционных издержек предложено использование Информационной карты оценки транзакционных издержек.

Накопление информации с помощью регистра за ряд лет дает возможность установить в хозяйстве реальные размеры потерь и в дальнейшем сокращать их в плановом порядке, т.е. предусматривать в производственно-финансовом плане сокращение транзакционных издержек в абсолютных размерах [4].

Процесс принятия решений по управлению транзакционными издержками осуществляется на основе данных мониторинга и представляет совокупность приемов определения путей и резервов снижения данных видов расходов в сельскохозяйственном предприятии.

Согласно принятой классификации транзакционных издержек рассмотрим меры по их снижению внутри вида. Сокращение территории агропродовольственного рынка, на котором функционирует и взаимодействует сельскохозяйственное предприятие, снизит расходы на содержание транспорта, используемого для передвижения во время поиска информации, во время переговоров и для заключения контракта. Командировочные расходы связаны с измерением качества и заключением контрактов посредством оптимизации инфраструктуры рынка. Это позволит реализовывать продукцию и организовывать снабжение производства близко по территориальному признаку.

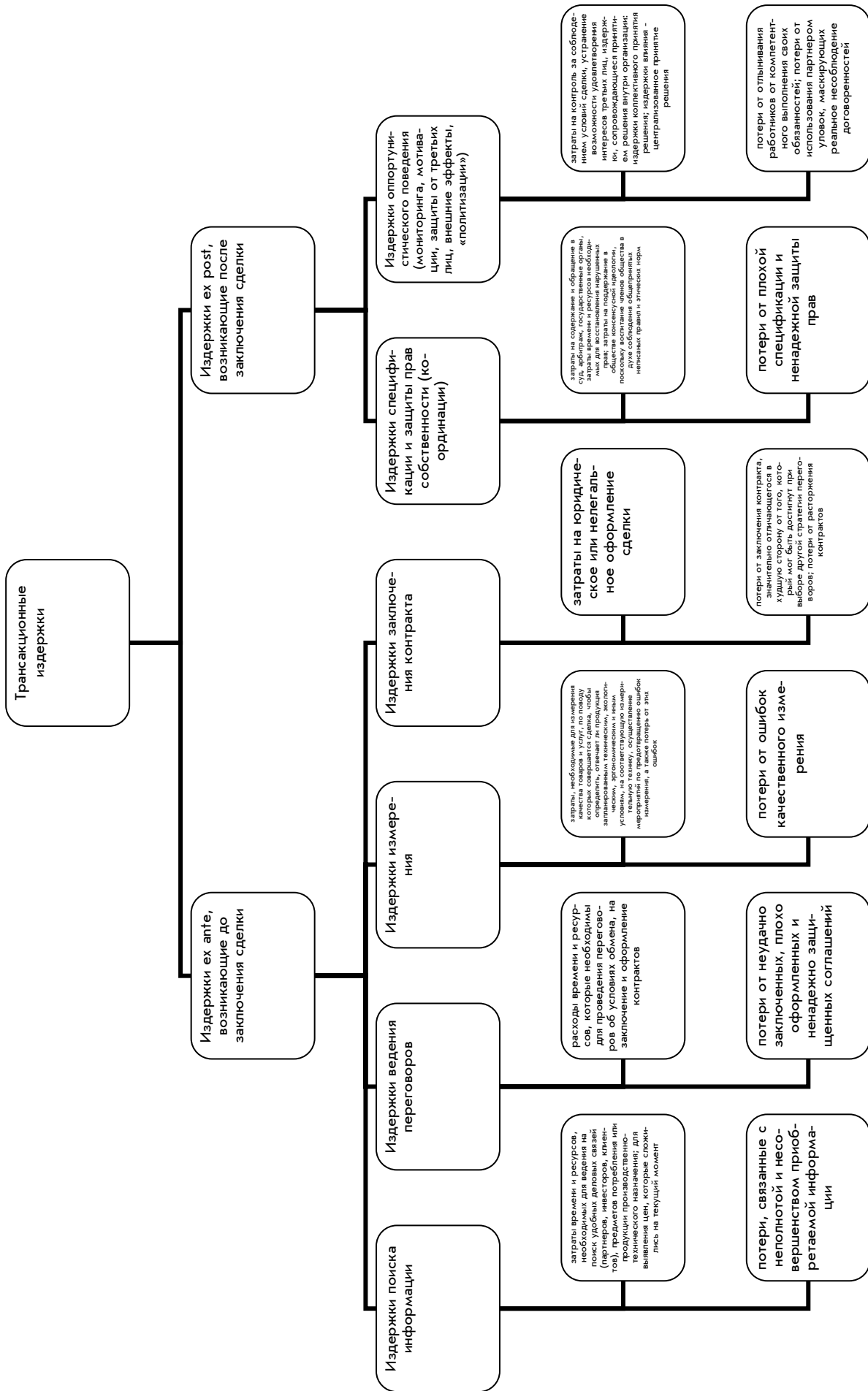


Рис. 1. Авторская комплексная классификация трансакционных издержек предприятий

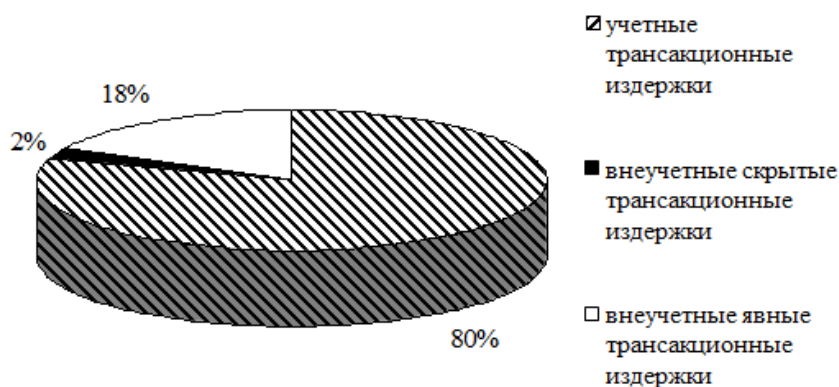


Рис. 2. Структура транзакционных издержек сельскохозяйственного предприятия в 2014 г.

Таблица  
Состав учетных транзакционных издержек сельскохозяйственного предприятия в 2014 г.

Статьи	Сумма, руб.	Доля в структуре учетных ТИ, %
Расходы на содержание транспорта, используемого для передвижения во время поиска информации, во время переговоров, для заключения контракта	3296644,64	60,76
Проценты по кредитам	1051332,18	19,38
Затраты на страхование	327384,98	6,03
Командировочные расходы, расходы на ведение переговоров, на измерение качества, на заключение контрактов	208712,73	3,85
Затраты на оплату труда работников, которые занимаются подготовкой к заключению договоров на сбыт продукции и договоров материального снабжения	159811,67	2,95
Затраты на телефонные разговоры и факс	103880,28	1,91
Затраты на привлечение специалиста-консультанта	67485,04	1,24
Услуги юридического и других видов консалтинга	57684,2	1,06
Государственные пошлины	49165,69	0,91
Затраты на приобретение специальной литературы, содержащей информацию (специальные издания, каталоги, периодика, официальные отчеты научно-исследовательских учреждений)	32674,2	0,60
Расходы на канцелярские товары, связанные с оформлением сделок	25823,76	0,48
Затраты времени и материалов на формирование и ведение баз данных (приобретение специальной техники, оплата труда соответствующих специалистов (программистов, операторов, специалистов, которые обрабатывают печатные тексты, необходимые материалы и т.п.)	17972,76	0,33
Оплата услуг специализированных учреждений (центров стандартизации и метрологии, ветеринарные, свидетельства, исследование качества продуктов, тех. осмотр)	12237,11	0,23
Потери вследствие некачественного юридического оформления соглашения – претензии, штрафы	6085	0,11
Оплата услуг на юридическое и нотариальное оформление	3930	0,07
Затраты на приобретение документации по системам управления качеством	3272	0,06
Затраты на аудиторскую проверку фирмы	1000	0,02
Затраты на регистрацию юридического лица, расхода на регистрацию в органах надзора и контроля, расхода на получение лицензии, на открытие банковского счета и другие формальности	1000	0,02
ИТОГО	5426096,24	100

Сокращение издержек возможно, если полностью отказаться от мероприятия, сопровождающегося затратами времени и материалов на формирование и ведение баз данных (приобретение специальной техники, оплата труда соответствующих специалистов (программистов, операторов, специалистов,

которые обрабатывают печатные тексты, необходимые материалы и т.п.), затратами на приобретение документации по системам управления качеством и затраты на «откат» (уплата процентов от стоимости контракта, взятки).

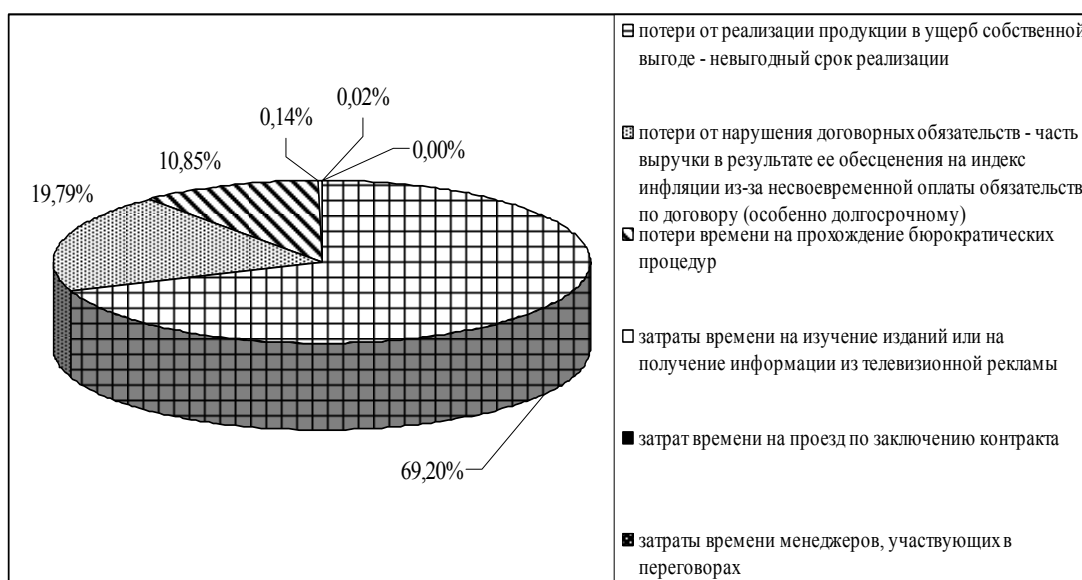


Рис. 3. Структура внеучетных явных транзакционных издержек сельскохозяйственного предприятия в 2014 г.

1	ИНФОРМАЦИОННАЯ КАРТА ОЦЕНКИ ТРАНЗАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК		
2			
3	НАИМЕНОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	ООО " "	
4	ПЕРИОД	2014	
5	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
6	УЧЕТНЫЕ ИЗДЕРЖКИ		
7	Статья	Оценка	Сумма
8	проценты по кредитам	Д08, 26, 25, 23, 91.2 К66, 67	10513323,18
9	дополнительные расходы производителя (поставщика) на доведение сырья к требованиям, которые определены потребителем и	Д20, 23, 25 К28	0
10	участие в тендерных торгах	Д20 К97	0
11	расходы на содержание транспорта, используемого для передвижения во время поиска	Д25, 26 К23	
12	расходы на содержание транспорта, используемого для передвижения во время	Д26, 25, 44 К23	
13	расходы на содержание транспорта, используемого для передвижения для заключения	Д26, 25, 44 К23, путевые листы	3296644,64
14	затраты на телефонные разговоры и факс	Д26, 44 К60	103880,28
15	затраты на привлечение специалиста-консультанта	Д26, 44 К60	67485,04
16	затраты на телефонные разговоры, почтовую связь и факс	Д26, 44 К60	0
17	затраты на оплату труда работников, которые занимаются подготовкой к заключению договоров на сбыт продукции и договоров материального снабжения	Д26, 44 К70, 69	159811,67

Рис. 4. Окно «Информационной карты оценки транзакционных издержек»

Предложенный нами механизм регулирования транзакционных издержек в АПК предусматривает следующие направления [5, 7]: развитие рыночной инфраструктуры, институтов правового регулирования, систем информационного обеспечения деятельности сельскохозяйственных предприятий; создание организаций саморегулирования; повышение управляемости поведения субъектов хозяйствования; стандартизацию методов измерения, учета и отчетности; выбор способов реализации продукции. По экспертным оценкам реализация механизма управления транзакционными издержками позволит снизить их уровень на 11,6%. Применительно к исследуемому сельскохозяйственному предприя-

тию снижение издержек составит около 786 тыс. руб. в год.

В ходе исследования были разработаны мероприятия по оптимизации транзакционных издержек. Обобщая рекомендации в разрезе общеустановленной классификации транзакционных издержек, предложим мероприятия по совершенствованию его состава и структуры.

**Издержки поиска информации.** Из-за совершения транзакций по ценам выше рыночных в сельскохозяйственных организациях возникают потери. Для сокращения этих потерь необходимо осуществить:

1) затраты на поиск альтернатив (чем выше транзакционных издержек на поиск информации, тем выше эффективность контракта и ниже потери от его заключения);

2) реализацию продукции на бирже, которая облегчит поиск контрагентов благодаря концентрации сделок в одном месте;

3) рекламу деятельности;

4) использование деловой репутации.

В целях снижения издержек ведения переговоров следует:

1) стандартизации договоров по повторным обязательствам;

2) использование в качестве гаранта третьей стороны, которая компенсирует недостаток взаимного доверия сторон.

Издержки заключения контракта позволят снизить внедрение практики:

1) привлечения к данному процессу высококомпетентных сотрудников, имеющих большой опыт ведения переговоров, передаче полномочий от директора к менеджерам;

2) объединения отдельных видов ресурсов в одной фирме – работа по закупке и реализации имущественных прав с одними и теми же контрагентами.

Издержки спецификации и защиты прав собственности (координации) возможно снизить путем:

1) больших расходов на страхование в различных фирмах путем выбора агента с низкими тарифами, оптимального страхового пакета по стоимости и включение в него только необходимых объектов;

2) установления жестких санкций в контракте за нарушение договорных обязательств контрагентами в размере уровня инфляции по сумме задолженности за каждый день просрочки платежа.

Издержки оппортунистического поведения (мониторинга, мотивации, защиты от третьих лиц, внешние эффекты, «политизации») следует оптимизировать, используя возможности:

1) симметричность информации устранить позволит использование рыночной информации (открытые интернет ресурсы);

2) всесторонний контроль за обоснованностью издержек позволит корректно формировать себестоимость продукции;

3) переход от повременной заработной платы к сдельной форме для сотрудников, участвующих в ведении и заключении переговоров;

4) установление комиссионных в виде процента от дохода для постоянных мелких посредников.

Реализация указанных мероприятий даст возможность рационально организовать работу сельскохозяйственных предприятий, будет способствовать успешному выполнению основных задач деятельности организации,

комплексному усовершенствованию вопросов учета затрат и выявлению резервов их оптимизации.

В структуре скрытых транзакционных издержек наибольший удельный вес составляют потери от невыгодного срока реализации сельскохозяйственной продукции. Снизить данные издержки возможно путем создания агрокластера на территории Омской области.

Многообразие форм, сущности и источников транзакционных издержек необходимо учитывать при внедрении механизма управления ими. Только систематизированный сбор информации для анализа дает возможность определить меры по снижению каждого вида.

Комплексный подход снижает транзакционные издержки на 11,6%. Сельскохозяйственные организации Омской области в целом снизят расходы на 2802,17 млн руб. Это позволит увеличить прибыль товаропроизводителей АПК в Омской области на 6,9%. Транзакционные издержки допускают значительную экономию в масштабах деятельности. Развитие инфраструктурного обустройства, как следствие, эффективного управления транзакционными издержками, минимизирует их воздействие, увеличив выгоды от взаимодействия участников рынка агропродовольственной продукции.

#### Библиографический список

1. Асташова Е.А. Организационно-экономические основы управления транзакционными издержками в АПК: на материалах Омской области: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. – Омск, 2006. – 180 с.

2. Алимбаев Т.А. Развитие системы материально-технического обеспечения АПК: на материалах Омской области: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. – Омск, 2006. – 164 с.

3. Кусмарцева Ю.В. Финансовое управление специфическими оборотными активами и контрактными отношениями агроформирований: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10. – Волгоград, 2006. – 190 с.

4. Серебряков Е.А. Неформальные механизмы снижения издержек транзакций на региональных рынках: дис. ... канд. соц. наук: 22.00.03. – Хабаровск, 2005. – 195 с.

5. Шумакова О.В. Управление транзакционными издержками в системе аграрного рынка региона: дис. ... докт. экон. наук: 08.00.05. – Омск, 2011. – 435 с.

6. Стукач В.Ф., Шумакова О.В., Асташова Е.А. Транзакционные издержки в АПК: измерение, информация, регулирование: монография. – Омск: Изд-во ФГОУ ВПО ОмГАУ, 2006. – 212 с.

7. Шумакова О.В. Механизмы регулирования транзакционных издержек в сельском хозяйстве: монография. – Омск: Изд-во ФГОУ ВПО ОмГАУ, 2010. – 192 с.

References

1. Astashova E.A. Organizatsionno-ekonomicheskie osnovy upravleniya transaktsionnymi izderzhkami v APK: na materialakh Omskoi oblasti: dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05. – Omsk, 2006. – 180 s.
2. Alimbaev T.A. Razvitie sistemy material'no-tekhnicheskogo obespecheniya APK: na materialakh Omskoi oblasti: dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05. – Omsk, 2006. – 164 s.
3. Kusmartseva Yu.V. Finansovoe upravlenie spetsificheskimi oborotnymi aktivami i kontraktnymi otnosheniyami agroformirovannii: dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.10. – Volgograd, 2006. – 190 s.
4. Serebryakov E.A. Neformal'nye mekhanizmy snizheniya izderzhek transaktsii na regional'nykh rynkakh: dis. ... kand. sots. nauk: 22.00.03. – Khabarovsk, 2005. – 195 s.
5. Shumakova O.V. Upravlenie transaktsionnymi izderzhkami v sisteme agrarnogo rynka regiona: dis. ... dokt. ekon. nauk: 08.00.05. – Omsk, 2011. – 435 s.
6. Stukach V.F., Shumakova O.V., Astashova E.A. Transaktsionnye izderzhki v APK: izmerenie, informatsiya, regulirovanie: monografiya. – Omsk: Izd-vo FGOU VPO OmGAU, 2006. – 212 s.
7. Shumakova O.V. Mekhanizmy regulirovaniya transaktsionnykh izderzhek v sel'skom khozyaistve: monografiya. – Omsk: Izd-vo FGOU VPO OmGAU, 2010. – 192 s.



УДК 338.242

**В.А. Рожковский**  
**V.A. Rozhkovskiy**

**СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА**

**THE SYSTEM OF GOVERNMENT SUPPORT OF SMALL BUSINESS**



**Ключевые слова:** государственная поддержка, государственная политика, малый бизнес, социально-экономическое развитие, финансовое обеспечение, механизмы поддержки, нормативно-правовое регулирование, инновационное развитие, субсидии, имущественная поддержка.

Изложены теоретические положения и полный спектр возможных механизмов государственной поддержки малого предпринимательства и развития малого бизнеса. Изучены концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации, которые рассмотрены в разрезе показателей, отвечающих инновационному варианту развития российской экономики, и за счёт каких приоритетных действий государства в отношении субъектов малого и среднего предпринимательства данные показатели социально-экономического развития должны быть достигнуты. В представленной теме рассмотрен и разделён весь спектр возможных механизмов государственной поддержки малого предпринимательства на такие группы, как: 1) механизмы нормативно-правового регулирования; 2) механизмы финансовой поддержки; 3) механизмы имущественной поддержки; 4) механизмы предоставления инфраструктурных услуг, а также дана краткая характеристика групп и обозначена важность их роли в

развитии малого бизнеса. В исследованной теме представлены приоритетные цели, поставленные Правительством Российской Федерации на первом этапе инновационного развития для понимания стратегии развития малого бизнеса. На примере Алтайского края проанализирована система государственной поддержки малого бизнеса. Приведена статистика финансовой, имущественной, консультационной, инфраструктурной поддержки, предоставляемой региону как из федерального бюджета, так и регионального бюджета. В настоящее время предпринимательство характеризуется высокой степенью риска, значительной зависимостью от инициативы и способностей руководителя предприятия, финансовой неустойчивостью и другими показателями, определяющими его экономическую нестабильность. По итогам исследования системы государственной поддержки малого бизнеса сделаны выводы о том, что расширение масштабов деятельности малых предприятий, увеличение их вклада в экономику и формирование стабильности требуют системной и комплексной поддержки развития малого бизнеса как на Федеральном, так и на региональном и муниципальном уровнях. Поэтому эффективными могут быть только меры комплексной поддержки и взаимодействия органов местного самоуправления и предпринимательства.