

**В диссертационный совет ДМ 220.048.05  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
профессионального образования  
Новосибирский государственный аграрный университет**

**ОТЗЫВ**

официального оппонента доктора экономических наук, доцента Семиной Ларисы Анатольевны на диссертацию Тарасовой Александры Юрьевны на тему «Стратегическое развитие мараловодства в региональном АПК (на материалах Алтайского края и Республики Алтай)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.**

Стратегическое развитие агропромышленного комплекса России является объективной потребностью, определяя состояние всего народнохозяйственного потенциала, уровень продовольственной безопасности российского государства и социально-экономическое состояние в обществе. Следствием стратегического развития АПК России является повышение результативности функционирования регионального АПК, всех отраслей в его структуре, включая мараловодческую отрасль. Организационно-экономический анализ мараловодческой отрасли показал, что результаты деятельности регионального отраслевого рынка мараловодства недостаточно высоки, что создает необходимость кардинального пересмотра региональной стратегии в целях репарации конкурентоспособности и последующего его развития.

Необходимо отметить, что правительство Республики Алтай и Алтайского края инициируют разработку целевых программ развития мараловодства и переработки мараловодческой продукции, но, как показывает анализ, всего этого недостаточно для дальнейшего развития регионального мараловодства. Конкурентные возможности региональной

мараловодческой отрасли в целом постоянно снижаются, нужны решительные общеотраслевые меры по исправлению положения дел.

Развитие мараловодства на практике до сих пор сопряжено с рядом проблем теоретического и методического характера. С теоретической точки зрения, остаются открытыми вопросы, касающиеся стратегического анализа внешней среды. В методическом аспекте существуют задачи поиска подходов к стратегическому планированию отраслевого развития мараловодства. Исходя из вышесказанного, диссертационная работа А.Ю. Тарасовой, посвященная разработке теоретических положений и практических предложений по стратегическому развитию регионального мараловодства представляется актуальной и практически значимой.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации подтверждается:**

1. Использованием комплекса методов научного исследования для познания объективных процессов стратегического развития применительно к отрасли мараловодства.

2. Многообразием, представительностью и достоверностью используемых в диссертации данных, полученных из нормативно-правовых документов органов власти РФ, программных документов регионального и отраслевого развития РФ, официальных источников государственной, отраслевой статистики.

3. Представительным информационным обеспечением, полнотой анализа теоретико-методических и практических материалов, положительной оценкой на научных конференциях, публикациями в рецензируемых журналах и внедрением результатов исследования в практику хозяйственной деятельности и учебный процесс.

В диссертационном исследовании А.Ю. Тарасовой отражена постановка и решение теоретических и методических задач, направленных на развитие теоретических положений, методики стратегического планирования отрасли мараловодства АПК и содержательных задач эмпирического исследования.

Обоснованность полученных выводов и рекомендаций обеспечена применением разнообразных общенаучных и специальных методов исследования. Фундаментальной основой исследования послужил системный подход.

Таким образом, принятая методика исследования с использованием конкретных методов и инструментария, широкий круг теоретических источников и документов позволили диссертанту обосновать теоретические и методические положения разрабатываемой концепции и практические рекомендации. Выводы и положения, сформулированные автором, не противоречат существующим в науке положениям, сопоставимы с результатами исследований других исследователей регионального развития.

**Оценка новизны и достоверности полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

К числу основных результатов, которые обладают научной новизной и представляют наибольший интерес с точки зрения их практической и теоретической значимости, на наш взгляд, относятся следующие:

**1.** Предложено под стратегическим развитием мараловодства регионального АПК понимать процесс выбора стратегических ориентиров и приоритетных направлений устойчивого развития мараловодства в рамках сценарного подхода, обеспечивающих повышение конкурентоспособности продукции в условиях изменения внешней среды (с. 39). Данное авторское понимание стратегического развития отрасли позволяет переосмыслить основные источники проблем реализации программ отраслевого развития. А. Ю. Тарасова определяет специфику стратегического развития отрасли как процесс, неизменными условиями успешности которого являются новый методический аппарат формирования целевых показателей и сценарный подход.

Авторский подход к трактовке стратегического развития predetermined ряд задач методического характера, успешное решение которых позволило

систематизировать ряд методов и инструментов, обладающих новизной, что представлено следующими научными положениями:

**2.** Разработана методика стратегического планирования отрасли АПК региона, в части включения сценариев изменения внешней среды в алгоритм формирования стратегии развития региональной отрасли (с. 25-31).

Диссертант предлагает дополнить существующие подходы: а) *процедурами формирования, оценки и выбора сценария будущего состояния отрасли;* б) *системой нормативных показателей развития отрасли и механизмом их реализации.*

**3.** Предложен методический подход к формированию стратегии развития мараловодства. Важным элементом разработанного автором подхода являются процедуры формирования и выбора сценариев внешней среды, что элиминирует в достаточной степени факторы неопределенности и субъективности выбора вариантов развития и долгосрочных целей, что по нашему мнению, позволяет расширить возможные наборы направлений стратегического развития отрасли (с. 35-45).

Диссертант убедительно показывает, что долгосрочность инвестиций в АПК, особенно в мараловодстве, отставание от зарубежных конкурентов, как по размеру поддержки, так и по темпам освоения и внедрения новых технологий производства продукции, современных методов и инструментов планирования требуют новых подходов к управлению. Таким образом, разработанный автором методический подход позволит выстраивать программы развития, сбалансированные как по ресурсам, так и по альтернативам форм и стратегий и существенно снизить риски.

**4.** Определены основные направления и даны предложения по стратегическому развитию регионального мараловодства Алтайского края и Республики Алтай на основе поэтапного метода и высокотехнологичных способов переработки пантового сырья: выбран наиболее вероятный сценарий развития мараловодства, сформирована нормативная модель

состояния отрасли, разработаны этапы стратегического развития мараловодства (с. 87-117).

Авторская концепция стратегического развития реализована в модели стратегического развития мараловодства Республики Алтай и Алтайского края, основывающаяся на теоретических положениях цепочки создания стоимости. На наш взгляд, диссертант удачно совместил в методическом аспекте этапы создания стоимости конечного продукта с этапами развития отрасли. Этапы развития мараловодства включают следующие мероприятия: увеличение поголовья маралов и объемов производства за счет повышения качества племенных маралов, модернизация технологии консервирования и переработки пантов, привлечение квалифицированных кадров, развитие туризма и др. Технологическая модернизация производства, направленная на глубокую переработку сырья, апробирована в специализированном мараловодческом хозяйстве Алтайского края, значительно повышает эффективность производства мараловодческой продукции (с. 117-122).

Реализация всего комплекса мероприятий в рамках предложенной автором модели стратегического развития мараловодства Алтайского края и Республики Алтай позволит увеличить поголовье маралов, выручку от реализации мараловодческой продукции, прибыль от продажи мараловодческой продукции (с. 123).

Диссертация завершается основными выводами и предложениями.

По результатам исследования опубликовано 18 печатных работ, в том числе в 6 научных статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

**Оценивая положительно выполненное исследование, хотелось бы отметить некоторые замечания по диссертационной работе:**

1. Насколько актуален, универсален и применим авторский подход к формированию стратегии развития отрасли мараловодства для различных отраслей АПК и субъектов РФ?

2. Требуется уточнение выбор критериев для оценки сценариев, в частности, такой критерий как цена пантов в Корее.

3. Предусматривает ли предложенный методический подход к стратегическому развитию отрасли мониторинг внешней среды и пересмотр сценария, а, следовательно, и изменение направлений, содержания этапов развития?

4. Предложенный автором методический подход к формированию стратегии развития отрасли мараловодства предусматривает выявление факторов...(с. 6 диссертации), влияющих на стратегическое развитие региональной отрасли в АПК. Но, к сожалению, в диссертационном исследовании факторы и их влияние определены не были.

5. В диссертационной работе неоднократно встречаются повторы теоретического материала.

Необходимо подчеркнуть, что отмеченные недостатки не снижают ценности работы, научной и практической значимости исследования.

**Содержание диссертации, ее завершенность.** В диссертации обобщены результаты оригинальной самостоятельной работы автора. Она вносит существенный вклад в развитие методов разработки стратегических планов отраслевого развития. Диссертация Александры Юрьевны Тарасовой логически выдержана, соответствует установленным требованиям и представляется завершенной работой.

Публикации полностью отражают основные результаты диссертационного исследования.

Можно констатировать, что диссертация Александры Юрьевны Тарасовой обладает внутренним единством, имеет содержательную систему научных выводов, полноценно сформулированных и аргументированных теоретических и практических положений, в полной мере отражающих личный вклад соискателя в науку.

Автореферат отражает основное содержание выполненного исследования, соответствует установленным требованиям и в краткой форме вполне представляет характер проведенных работ.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.**  
Диссертация Тарасовой Александры Юрьевны в целом является полным, самостоятельным научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ (п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842). Автор работы, Тарасова Александра Юрьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)».

**Официальный оппонент**

доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры бухгалтерского  
учета, анализа и аудита ФГБОУ ВПО  
«Алтайский государственный  
университет»

Лариса  
Анатолевна  
Семина

656038 г. Барнаул,  
пр. Социалистический, 68, каб. 114  
Тел.: (3852) 296534  
buh@econ.asu.ru

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮЩЕГО  
ДОКУМЕНТАЦИОННОГО



03.2015г.