

**В диссертационный совет ДМ 220.048.05  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
профессионального образования  
Новосибирский государственный аграрный университет**

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Тарасовой Александры Юрьевны на тему:  
«Стратегическое развитие мараловодства в региональном АПК (на материалах Алтайского края и Республики Алтай)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)

Аграрный сектор экономики России в настоящее время оказался перед системным вызовом, обуславливающим необходимость обновления научно-информационной, технической, технологической базы АПК на качественно новой инновационной основе.

Основными инвесторами в мараловодстве являются оленеводческие хозяйства. Крупные инвесторы заинтересованы не в развитии отрасли как таковой, сколько в приобретении рекреационных зон. Иностранные инвесторы действуют в сфере перепродажи сырья. Таким образом, диссертационное исследование Тарасовой А.Ю., направленное формирование новых инструментов и направлений стратегического развития мараловодства на основе комплексной переработки и использования сырья, является очень актуальным.

Автореферат Тарасовой А.Ю. обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения о планировании в аспекте системного согласования основных показателей и этапов стратегического развития отрасли, а также проблемах концептуализации данной сферы научного знания в мировой и российской практике. Отражение в автореферате обширного списка публикаций и апробации результатов диссертационного исследования свидетельствует о личном практическом вкладе диссертанта в отечественную экономическую науку.

Предложенные автором научные теоретические и практические решения задач стратегического развития мараловодства тщательно аргументированы и оценены по сравнению с другими распространенными решениями данной проблемы.

Выводы и предложения диссертации могут использоваться в качестве конкретных практических рекомендаций федеральным и региональным органам управления при разработке институциональных программ поддержки АПК и региональных концепций социально-экономического развития.

Однако работа содержит ряд недостатков и замечаний:

1. Автором предлагается методика стратегического планирования отрасли АПК, что представляется в рамках обозначенной предметной области исследования достаточно широкой и абстрактной задачей. Требуется уточнения позиция автора о содержании «региональной отрасли экономики», использование данного термина некорректно. В автореферате недостаточно подробно раскрыты факторы роста и риска развития отрасли мараловодства в Республике Алтай, оказывающие наиболее существенное влияние на реализацию стратегии, а также процедура оценивания этих факторов в процессе стратегического планирования.
2. Предлагаемый методический аппарат стратегического планирования не предусматривает оценку риска реализации определенного сценария,

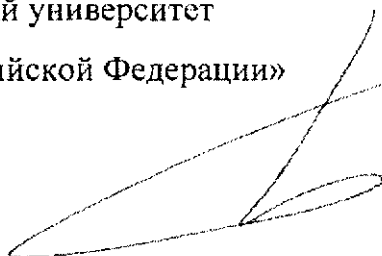
анализ стратегических разрывов в ходе реализации стратегии развития отрасли мараловодства в конкретном регионе.

3. Как предлагаемые в работе мероприятия согласуются с целями отраслевой программы развития пантового оленеводства в Республике Алтай? Использовались ли программные индикаторы и целевые показатели при обосновании экономической эффективности предлагаемых стратегических мероприятий (табл. 4)?

В целом, диссертация Тарасовой Александры Юрьевны является законченным самостоятельным исследованием, оформление автореферата соответствует требованиям, устанавливаемым Высшей аттестационной комиссией. Автореферат отвечает всем требованиям, автор заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами, АПК и сельское хозяйство).

Кандидат экономических наук, доцент  
Кафедры «Общий менеджмент»  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»

Трифонов  
Павел Владимирович



Контактная информация:

ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»

Почтовый адрес: Москва, 125993, ГСП-3, Ленинградский пр-т, 49

Электронная почта: [trv2005@mail.ru](mailto:trv2005@mail.ru),

Телефон: +7 (495) 327 91 75

