

В Диссертационный совет ДМ 220.048.05  
при ФГБОУ ВПО «Новосибирский  
государственный аграрный университет»

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертационной работы Тен Ен Дог на тему «Совершенствование управления в сельскохозяйственных организациях в условиях нестабильных рыночных отношений (на примере Новосибирской области)», представленной к соисканию ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).*

В ходе аграрной реформы в агропромышленном комплексе России произошли значительные социально-экономические преобразования. Ликвидирована государственная монополия на землю, сформировалась многоукладная экономика в условиях многообразия форм собственности.

Так в последние годы наблюдается определенная стабилизация в аграрной экономике. Однако за период 1990-2014 гг. так и не были созданы благоприятные экономические условия для эффективного функционирования сельхозтоваропроизводителей на макро- и микроуровнях: не решены проблемы в земельных отношениях; не претерпел существенного изменения механизм хозяйствования на уровне сельскохозяйственных организаций. Не достигнут предреформенный уровень производства сельскохозяйственной продукции, остается низкой эффективность аграрного производства. Поэтому существенно возрастает необходимость создания условий для совершенствования системы управления в сельхозорганизациях, в т.ч. землепользования за счет различных организационно-экономических элементов.

Судя по содержанию автореферата, диссертация состоит из теоретической, аналитической и конструктивных глав. Таким образом, исследование проведено по классической схеме. Отличительной особенностью диссертационного исследования является его масштабность. Уровень анализируемых проблем в диссертационном исследовании относится не только к областным, но и государственным.

В исследовании использован системный подход, применены различные методы: информационно-аналитические, статистические, монографический и др.

Представленные результаты исследования опираются на широкий информационный материал и являются достаточно обоснованными. Конкретными являются некоторые обобщения автора, использованные в ходе проведения работы.

Автореферат диссертации структурно выдержан, насыщен цифровой информацией, в нем логически и последовательно изложен материал: отдельные элементы управления и определение сущности умной системы управления; анализ современного состояния сельскохозяйственного производства Новоси-

бирской области, систем управления трудовыми и земельными ресурсами в сельхозорганизациях, причины снижения производства; разработанная умная организационная структура управления, обоснование ее служб и их функций; методический подход и практические рекомендации по управлению земельными ресурсами в умных организациях.

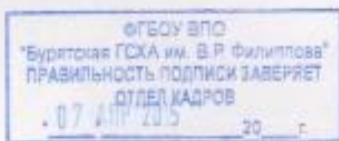
В автореферате при описании развития сельскохозяйственного производства наблюдается разная размерность периодов проведенного анализа, что отчасти затрудняет сопоставление данных.

В целом работа представляет собой самостоятельное законченное исследование, отвечает требованиям ВАК РФ (пункт 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней), а ее автор Тен Ен Дог заслуживает присуждения исковой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

Профессор,  
кафедры организации производства,  
коммерции и предпринимательства  
ФГБОУ ВПО «Бурятская ГСХА  
им. В.Р. Филиппова»,  
доктор экономических наук,

Виктор Сергеевич Потаев

Сведения о лице предоставившего отзыв:  
ФИО: Потаев Виктор Сергеевич  
Полное название организации:  
ФГБОУ ВПО «Бурятская государственная  
сельскохозяйственная академия  
им. В.Р. Филиппова»  
Должность: профессор,  
кафедры организации производства,  
коммерции и предпринимательства  
Почтовый адрес: 670034, Республика  
Бурятия, г. Улан-Удэ, Пушкина, 8  
БГСХА  
Контактный телефон: 46-68-58  
Электронная почта: [potayev@yahoo.com](mailto:potayev@yahoo.com)



СПЕЦИАЛИСТ ОТДЕЛА  
КАДРОВ 1 КАТЕГОРИИ  
Дирмаева С.Г.

