

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **ТЕН ЕН ДОГ** по теме «**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНЫХ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ (НА ПРИМЕРЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ)**», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)

Основной задачей каждого государства является надежное обеспечение населения продовольствием. Для этого осуществляются мероприятия, направленные на защиту и поддержку населения и сельскохозяйственных товаропроизводителей. Поэтому для решения данной проблемы необходимым условием является разработка подходов к управлению сельскохозяйственными организациями, чтобы обеспечить существенный прирост прироста при относительно небольших затратах труда и средств. Следовательно, разработка научно-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию управления сельскохозяйственными организациями в условиях нестабильных рыночных отношений, послужившая целью данной диссертационной работы, является весьма своевременной и актуальной экономической проблемой исследования, имеющей большое теоретическое и практическое значение.

В диссертационном исследовании были определены задачи, решение которых позволило автору достичь некоторых результатов, обладающих научной новизной и практической значимостью. Так, например, внимания заслуживают определение сущности умной системы управления как основы эффективного функционирования умных сельскохозяйственных организаций. Также интересными моментами являются представленные автором методические положения теории управления в социально-экономических системах, обоснованы свойства умной организации, отличающей ее от обычных организаций и механизм создания банка знаний.

Изучение данного автореферата позволило заключить, что диссертационная работа содержит немаловажные для науки и практики решения проблем надежного обеспечения продовольствием населения и как следствие стабильного развития экономики России и ее регионов.

Таким образом, положительно характеризуя результаты проведенного исследования, хотелось бы отметить некоторые дискуссионные моменты:

1. При оценке состояния и тенденций развития сельскохозяйственного производства, системы управления трудовыми и земельными ресурсами, на наш взгляд, целесообразно было бы представить таблицу потребления основных продуктов питания, и показать несоответствие медицинским показателям (с. 13 автореферата).

2. В таблице 6 «Эффективность умной организационной структуры в ЗАО Племзавод «Ирмень», для большей наглядности необходимо отобразить строку «Затраты» (с. 19 автореферата).

Следовательно, высказанные выше спорные положения не снижают общей положительной оценки диссертационной работы.

В целом, судя по содержанию автореферата, диссертация носит завершенный характер, является самостоятельным, квалификационным научным исследованием, обладает научной новизной и практической значимостью. Диссертационная работа Тен Ен Дог соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Зав. отделом  
ФГБНУ НИИЭОАПК ЦЧР РОССИИ,  
д.э.н., профессор  
Почтовый адрес:  
394042, г. Воронеж, ул. Серафимовича, 26 а  
E-mail: marketing\_dep@mail.ru, CHOG@yandex.ru



О.Г. Чарыкова

Научный сотрудник  
ФГБНУ НИИЭОАПК ЦЧР РОССИИ  
Почтовый адрес:  
394042, г. Воронеж, ул. Серафимовича, 26 а  
E-mail: marketing\_dep@mail.ru

Е.А. Попова

