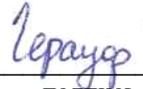


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плешаков Владимир Александрович
Должность: Врио ректора
Дата подписания: 20.07.2025 г. 13:54
Уникальный программный ключ:
cf3461e360a6506473208a5cc93ea97a503baf72

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»
Экономический факультет

СОГЛАСОВАНО
Руководитель программы

_____ Ю.В. Герауф
подпись
«29» августа 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета

_____ В.Е. Левичев
подпись
«29» августа 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ»
программы профессиональной переподготовки
«Бухгалтерский учет и управление финансами»

Рабочая программа дисциплины «Бюджетирование и управление денежными потоками» составлена в соответствии с требованиями профессионального стандарта «Бухгалтер», утвержденного приказом Министерства труда и социального развития РФ от 21.02.2019 № 103н и федерального государственного образовательного стандарта высшего образования № 954 от 12.08.2020 по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

Составитель:

к.э.н., доцент



Н.И. Глотова

Оглавление

1. Цель и задачи освоения дисциплины	4
2. Планируемые результаты обучения	4
3. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий	4
4. Тематический план изучения дисциплины	6
5. Оценочные и методические материалы	8
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	18
6.1 Перечень изданий основной учебной литературы по дисциплине	18
6.2 Перечень изданий дополнительной учебной литературы по дисциплине	18
6.3 Информационные справочные системы	18
6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет	18
7. Материально-техническое обеспечение дисциплины	19
Приложения	20

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины – сформировать у слушателей знания о бюджетировании и управлении денежными потоками и развить практические умения и навыки, необходимые для работы в финансовой сфере.

Задачи дисциплины:

- ознакомить с основами бюджетирования и управления денежными потоками;
- привить практические навыки самостоятельного изучения новых теоретических разработок бюджетирования и управления денежными потоками, в том числе нормативно-правовых документов;
- сформировать умения разрабатывать документы, регламентирующие порядок проведения работ по бюджетированию и управлению денежными потоками, а также использовать полученные данные в практической деятельности.

2. Планируемые результаты обучения

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
	По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
	знать	уметь	владеть
способностью оценивать релевантность информации при построении системы бюджетирования и управления денежными потоками	внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта в сфере бюджетирования и управления денежными потоками	разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, регламентирующие порядок проведения работ по бюджетированию и управлению денежными потоками	методами финансовых вычислений для расчета экономических показателей по бюджетированию и управлению денежными потоками экономического субъекта

3. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Для освоения программы предусматриваются следующие виды занятий: лекции, практические занятия, самостоятельная работа. Распределение программного материала по видам занятий и последовательность его изучения определяются рабочим учебным планом (табл. 2)

Таблица 2 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебным планам

Вид занятий	Всего	В том числе по семестрам (1 семестр)
Аудиторные занятия, часов, всего	18	18
в том числе		
Лекции	8	8

Практические занятия	10	10
Самостоятельная работа	40	40
Общая трудоемкость, часов	58	58
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Тематический план изучения дисциплины

Таблица 3 – Тематический план изучения дисциплины

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов			Форма Текущего контроля
		Лекции	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
Тема 1. Администрирование деятельности в сфере бюджетирования и управления денежными потоками	Организация работы бухгалтерской службы. Организационно-распорядительные документы. Планирование деятельности бухгалтерской службы. Оценка результативности деятельности бухгалтерской службы.	2	2	8	ПЗ
Тема 2. Финансовое планирование	Система финансового планирования в организации. Бюджетирование. Бизнес-планирование.	2	2	10	Т
Тема 3. Управление денежными потоками	Денежный оборот в организации. Система расчетов в организации. Методы финансирования деятельности. Оптимизация денежных потоков и платежей. Прогнозирование денежных потоков. Планирование движения денежных средств. Контроль движения денежных средств. Составление отчета о движении денежных средств.	2	4	10	УО,ПЗ
Тема 4. Риски в управлении финансами коммерческой организации	Сущность риска и неопределенности. Организация системы управления рисками (риск-менеджмента). Методы выявления рисков. Методы оценки риска. Методы противодействия риску. Оценка и управление риском процентной ставки. Оценка и управление валютным риском. Оценка функции риск-менеджмента в организации.	2	2	8	УО,Т

	Подготовка к зачету			4	
	Всего	8	10	40	

тестирование (Т); устный опрос (УО), решение практических заданий (ПЗ) и т.д.

Таблица 4 - Вид, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС

№п/п	Вид СРС	Количество часов	Контроль выполнения	Методическое обеспечение
1	Выполнение самостоятельных заданий на практических занятиях по теме: Администрирование деятельности в сфере бюджетирования и управления денежными потоками	8	Проверка выполненных заданий на практических занятиях	Основная и дополнительная литература
2	Подготовка к тестированию по теме: Финансовое планирование	10	Тестирование	Основная и дополнительная литература
3	Подготовка к устному опросу и выполнение самостоятельных заданий на практических занятиях по теме: Управление денежными потоками	10	Устный опрос и проверка выполненных заданий на практических занятиях	Основная и дополнительная литература
4	Подготовка к устному опросу и тестированию по теме: Риски в управлении финансами коммерческой организации	8	Устный опрос и тестирование	Основная и дополнительная литература
5	Подготовка к зачету	4	Устный или письменный опрос	Основная и дополнительная литература
	Итого	40		

Обучение слушателей с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об организации обучения студентов с ограниченными возможностями здоровья в ФГБОУ ВО Алтайский ГАУ».

5. Оценочные и методические материалы

5.1. Оценочные средства для текущей аттестации

5.1.1 Устный опрос

Вопросы к устному опросу по теме №3

«Управление денежными потоками»

1. Охарактеризуйте понятие «денежный поток».
2. Охарактеризуйте классификацию денежных потоков организации по основным признакам.
3. Охарактеризуйте виды притоков и оттоков денежных средств по видам деятельности организации.
4. В чем заключается сущность управления денежными потоками.
5. Назовите главную цель управления денежными потоками организации.
6. В чем заключаются основные задачи управления денежными потоками организации?
7. Назовите функции управления денежными потоками организации.
8. Охарактеризуйте этапы разработки и реализации политики управления денежными потоками организации.
9. Каковы основные причины дефицита денежных средств в организации? Какие меры по увеличению притока денежных средств могут быть использованы в организации?
10. В чем состоит принципиальное отличие прямого и косвенного методов расчета денежного потока?
11. Какие показатели характеризуют кредитоспособность организации?
12. Что представляет собой оптимизация денежных потоков организации?
13. Назовите отрицательные последствия дефицитного и избыточного денежного потока.
14. Какие мероприятия направлены на сбалансирование дефицитного денежного потока и избыточного денежного потока организации?
15. В чем состоит сущность синхронизации денежных потоков во времени, и какие методы используются в процессе реализации этого направления оптимизации денежных потоков?
16. Назовите мероприятия, направленные на ускорение привлечения денежных средств и замедление выплат денежных средств в краткосрочном периоде.
17. Назовите мероприятия, направленные на повышение величины чистого денежного потока организации.

Вопросы к устному опросу по теме №4

«Риски в управлении финансами коммерческой организации»

1. Охарактеризуйте суть концепции доходности и риска, и ее влияние на процессы принятия решений в коммерческой организации.
2. Перечислите основные типы рисков в деятельности организации.
3. Охарактеризуйте цели, организационные уровни и элементы системы управления рисками COSO.
4. Опишите содержание основных методов выявления рисков.

5. Перечислите и охарактеризуйте основные методы оценки рисков.
6. Опишите методы противодействия риску.
7. Охарактеризуйте методику оценки и управления риском процентной ставки.
8. Каким образом хеджируется риск процентной ставки?
9. Охарактеризуйте методику оценки и управления валютным риском.
10. Сопоставьте основные теории изменения валютных курсов.
11. Каким образом хеджируется валютный риск?
12. Опишите подходы к оценке функции риск-менеджмента в организации.

ОЦЕНИВАНИЕ УСНОГО ОПРОСА

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Отлично	студент полно излагает материал (отвечает на вопрос), дает правильное определение основных понятий; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные
Хорошо	студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает 1–2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1–2 недочета в последовательности
Удовлетворительно	студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры
Неудовлетворительно	студент обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал

5.1.2 Выполнение практических заданий

Практическое задание Тема №1 «Администрирование деятельности в сфере бюджетирования и управления денежными потоками»

Задание 1. Актуализация организационно-распорядительных документов

Особенностью организационно-распорядительных документов является необходимость их регулярного анализа и актуализации в соответствии с изменениями целей, задач и бизнес-процессов бухгалтерской службы.

Сравните структуру и содержание действующих организационно-распорядительных документов бухгалтерской службы вашей компании с образцами в приложениях к учебному пособию по элементам:

- положения о подразделениях;
- должностные инструкции сотрудников;
- регламенты и методики бизнес-процессов.

Составьте перечень необходимых корректировок и дополнений, необходимых, на ваш взгляд, к действующим организационно-распорядительным документам.

Задание 2. Совершенствование системы оценки результативности и мотивации

Система оценки результативности и мотивации сотрудников бухгалтерской службы нуждается в регулярной оценке и корректировке в соответствии с изменениями стратегии бизнеса, целей, задач, процессов деятельности.

Сравните перечень ключевых показателей результативности (KPI), методы их расчета и премирования сотрудников бухгалтерской службы вашей компании с примерами и методиками, приведенными в учебном пособии.

Составьте перечень необходимых поправок и дополнений, необходимых, на ваш взгляд, к действующей системе KPI и премирования сотрудников.

Практическое задание Тема №3 «Управление денежными потоками»

Задание 1. Выбор источников финансирования

Компания Канцлер производит офисную мебель и работает с полной загрузкой мощностей. В 2014 году спрос на новую офисную мебель значительно вырос. Для поддержания доли рынка компании ее директора решили расширить мощности с 1 января 2015 года.

Компания решила профинансировать расширение завода путем долгосрочного облигационного займа на сумму 15 млн. руб. под 11% годовых. Однако инвестиционные консультанты компании посоветовали также рассмотреть вариант расширения капитала на 15 млн. руб. путем продажи 250 000 обыкновенных акций.

В настоящее время (на 31 декабря 2014 года) финансирование компании осуществляется за счет долгосрочного долга на сумму 20 млн. руб. и акционерного капитала в размере 40 млн. руб. Средняя цена существующего долга равна 8,5% годовых.

Отчет о совокупном доходе компании «Канцлер» по состоянию на 31 декабря 2014 года представлен ниже:

	<i>млн. руб.</i>
Выручка от реализации	160,0
Переменные операционные затраты	70,0
Маржинальная прибыль	90,0
Постоянные операционные затраты	80,3
Прибыль до вычета процентов и налогов	9,7

Согласно бизнес-плану расширение мощностей приведет к увеличению годовой маржинальной прибыли компании на 4,75 млн. руб., а годовых постоянных операционных затрат — на 1,7 млн. руб.

Дивидендная политика компании предполагает выплату 55% годовой чистой прибыли в качестве дивидендов. Эффективная ставка налога на прибыль компании составляет 40%.

Ключевым стратегическим показателем результативности деятельности компании является рентабельность собственного капитала ROE (рассчитывается путем деления чистой прибыли за период на сумму собственного капитала на конец периода).

Предположим, что «Канцлер» сохранит текущие доходы и выполнит показатели бизнес-плана расширения мощностей, новое финансирование будет привлечено 1 января 2015 года и расширение завода завершится в эту же дату.

Задания:

- а. Составьте отчет о совокупном доходе компании Канцлер за 2015 год и рассчитайте показатели рентабельности собственного капитала для двух сценариев финансирования проекта расширения:
 - за счет облигационного займа;
 - за счет выпуска обыкновенных акций.
- б. Рекомендуйте руководителям компании оптимальный вариант привлечения финансовых ресурсов.

Задание 2. Составление прогноза движения денежных средств

Компания «СпортЭксперт» — быстроразвивающаяся компания в сфере оптовой торговли спортивными товарами. Компания формирует прогнозы на 2015 год. Дирекция маркетинга завершила прогнозирование выручки на 2015 год:

Месяц:	<i>млн.руб.</i>	Месяц:	<i>млн.руб.</i>
Январь	1,8	Июль	3,0
Февраль	2,0	Август	3,0
Март	1,8	Сентябрь	3,2
Апрель	2,2	Октябрь	3,2
Май	2,5	Ноябрь	3,0
Июнь	2,8	Декабрь	3,4

Отдел планирования собрал информацию, необходимую для составления прогноза денежных потоков:

Компания успешно управляет расчетами с покупателями и дебиторской задолженностью. 60% счетов оплачиваются в месяце, следующем после продаж, а 40% - во втором месяце, следующем после продаж.

Закупка спорттоваров является крупнейшим расходом компании, они осуществляются с отсрочкой платежа. Стоимость закупки товаров — около 50% выручки от продаж. 60% товаров приобретаются в месяце, предшествующем продаже, 40% - в течение месяца продажи.

Предыдущий опыт показывает, что 80% счетов к оплате (кредиторской задолженности за товар) оплачиваются через месяц после получения товара, а

оставшиеся 20% - через два месяца после получения.

Оплата труда персонала магазинов напрямую зависит от выручки от продаж и равна 20% выручки текущего месяца. Выплата заработной платы происходит в этом же месяце.

Общие и административные расходы планируются в 2015 г. на уровне 2,64 млн.руб. в год. Все расходы начисляются и оплачиваются равномерно в течение года, за исключением налога на имущество. Налог на имущество начисляется и уплачивается четырьмя равными суммами в последний месяц каждого квартала.

Расшифровка общих и административных расходов приведена в таблице ниже.

Таблица 2

Статья:	Млн.руб.
Заработная плата административного персонала	0,48
Расходы на рекламу и продвижение	0,66
Налог на имущество	0,24
Страхование	0,36
Коммунальные услуги	0,30
Амортизация	0,60
ИТОГО:	2,64

Платежи налога на прибыль осуществляются в первый месяц каждого квартала, на основе прибыли до налогообложения предыдущего квартала. Эффективная ставка налога - 40%. Чистая прибыль «СпортЭксперта» в 1 квартале 2015 г. планируется на уровне 0,612 млн.руб.

Политика управления денежными средствами компании предусматривает поддержание остатка денежных средств на конец каждого месяца в сумме 0,1 млн.руб. Для поддержания остатка Компания инвестирует или занимает деньги ежемесячно при необходимости. Расходы на проценты по инвестициям/займам для поддержания остатка не учитываются в бюджете.

Задания:

- а. Подготовьте прогноз денежных потоков компании «СпортЭксперт» на 2 квартал 2015 года, помесечно.
- б. Объясните, какие факторы приводят к дефициту/избытку денежных средств в конце каждого месяца.

Задание 3. Определение оптимального остатка денежных средств по модели Баумоля

Компания «Рондо» прогнозирует свою потребность в денежных средствах на 2016 год в размере 20 млн.руб. Компания может инвестировать свободные ресурсы с доходностью 12% годовых, что при отсутствии инвестиций составляет ее альтернативные затраты (упущенную выгоду). Оценочные за-

траты на конвертацию рыночных ценных бумаг в денежные средства включают брокерские и банковские комиссии и составляют 0,03% суммы конвертации.

Задание:

Определите оптимальный остаток денежных средств на счетах «Рондо».

ОЦЕНИВАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ

Шкала оценивания	Показатели
5 («отлично»)	обучающийся решил задачу верно, ответ сформулирован обоснованно, логично и последовательно
4 («хорошо»)	обучающийся решил задачу преимущественно верно, ответ сформулирован обоснованно, допущены некоторые неточности в ответе, имеется одна негрубая ошибка.
3 («удовлетворительно»)	обучающийся решил задачу преимущественно верно, ответ не полный, имеются две или три негрубые ошибки.
2 («неудовлетворительно»)	обучающийся решил задачу неверно, обоснования верные, либо дан верный ответ без его обоснования, сделаны негрубые ошибки

5.1.3 Тестовые задания

Тест Тема №2 «Финансовое планирование»

- К принципам эффективного бюджетирования *не относится*:
 - Объективность
 - Своевременность
 - Поддержка исполнителей
 - Обоснованность
 - Соблюдение бюджетных договоренностей.
- При постановке бюджетирования *не проводится*:
 - Формирование финансовой структуры компании
 - Создание бюджетного комитета
 - Разработка регламентирующих документов
 - Выбор организатора бюджетирования
 - Выбор метода бюджетирования.
- Альтернативным методом бюджетирования, *не использующим* фактические данные предыдущих периодов для расчета и обоснования бюджетов, является:
 - Бюджетирование по приоритетам
 - Скользкий бюджет
 - Сценарное планирование
 - Бюджет на нулевой основе.

4. Бюджетная модель предполагает логическую последовательность составления бюджетов, началом которой *всегда* является:
 - a. Бюджет основного ограничивающего фактора
 - b. Бюджет продаж
 - c. Бюджет движения денежных средств
 - d. Бюджет капитальных затрат.
5. При составлении бизнес-плана график достижения будущих целей организации целесообразно включить в раздел:
 - a. Финансовый план
 - b. Продукты и услуги
 - c. План внедрения
 - d. Возможности и риски.

**Тест Тема №4 «Риски в управлении финансами
коммерческой организации»**

1. Потенциальное ухудшение имиджа компании в результате ее собственных действий — это:
 - a. Репутационный риск
 - b. Природный риск
 - c. Операционный риск
 - d. Финансовый риск.
2. К элементам (компонентам) системы риск-менеджмента COSO не относится:
 - a. Средства контроля
 - b. Последствия рисков
 - c. Оценка рисков
 - d. Реагирование на риск.
3. Генерация значений рисков на основе распределения их вероятности, расчет среднего арифметического значения и стандартного отклонения полученной выборки для измерения степени риска производится в рамках метода оценки рисков:
 - a. Анализ сценариев
 - b. Регрессионный анализ
 - c. Стоимостная мера риска VaR
 - d. Симуляция.

ОЦЕНИВАНИЕ ОТВЕТА НА ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Отлично (высокий уровень)	выставляется, если задание выполнено на 85-100%
Хорошо (продвинутый уровень)	выставляется, если задание выполнено на 70-84%
Удовлетворительно (пороговый уровень)	выставляется студенту, если задание выполнено на 50-69%
Неудовлетворительно (ниже порогового уровня)	выставляется студенту, если задание выполнено менее чем на 50%

5.2. Оценочные средства для промежуточной аттестации

5.2.1 Вопросы к зачету

1. Перечислите достоинства и недостатки основных типов организационной структуры бухгалтерской службы.
2. Охарактеризуйте типовую структуру и содержание разделов организационно-распорядительных документов бухгалтерской службы.
3. Перечислите основные функции сотрудников бухгалтерской службы в области финансового планирования (бюджетирования), контроля и финансового анализа деятельности.
4. Опишите последовательность и содержание этапов механизма финансового документооборота бухгалтерской службы.
5. Укажите практические примеры КРІ для сотрудников подразделений бухгалтерской службы в сфере бюджетирования, контроля и управления денежными потоками.
6. Сравните ключевые характеристики различных видов планов: стратегический план, бизнес-план, бюджет, операционные планы.
7. Перечислите ключевые признаки, характеризующие эффективное внедрение технологии бюджетирования в организации
8. Охарактеризуйте суть альтернативных методов бюджетирования: бюджет на нулевой основе, скользящий бюджет, сценарное планирование.
9. Опишите различные типы центров финансовой ответственности в рамках финансовой структуры организации.
10. Раскройте последовательность и содержание этапов составления бюджетов (бюджетную модель) организации.
11. Охарактеризуйте состав и задачи бюджетного комитета.
12. Перечислите основные разделы бюджетного регламента.
13. Сравните различные типы бюджетного контроля: без обратной связи, предварительный, последующий.
14. Охарактеризуйте современные тенденции технологии бюджетирования.
15. Опишите структуру и содержание разделов бизнес-плана согласно методике РwС.
16. Перечислите ключевые показатели эффективности бизнес-плана организации.

17. Опишите цель, задачи и функции казначейского подразделения компании.
18. Охарактеризуйте особенности расчетных документов, используемых для безналичных расчетов.
19. Опишите формы и правила осуществления безналичных и наличных расчетов организаций.
20. Раскройте содержание традиционных и современных методов финансирования деятельности организации.
21. Охарактеризуйте особенности моделей оптимизации денежных потоков: модели Баумоля и Миллера-Орра.
22. Опишите механизм формирования платежного календаря организации.
23. Раскройте содержание этапов алгоритма контроля движения денежных средств.
24. Сравните особенности прямого и косвенного методов составления отчета о движении денежных средств.
25. Охарактеризуйте суть концепции доходности и риска, и ее влияние на процессы принятия решений в коммерческой организации.
26. Перечислите основные типы рисков в деятельности организации.
27. Охарактеризуйте цели, организационные уровни и элементы системы управления рисками COSO.
28. Опишите содержание основных методов выявления рисков.
29. Перечислите и охарактеризуйте основные методы оценки рисков.
30. Опишите методы противодействия риску.
31. Охарактеризуйте методику оценки и управления риском процентной ставки.
32. Каким образом хеджируется риск процентной ставки?
33. Охарактеризуйте методику оценки и управления валютным риском.
34. Сопоставьте основные теории изменения валютных курсов.
35. Каким образом хеджируется валютный риск?
36. Опишите подходы к оценке функции риск-менеджмента в организации.

ОЦЕНИВАНИЕ ОТВЕТА НА ЗАЧЕТЕ:

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«зачтено»	студент знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей. В ответе могут быть допущены неточности или незначительные ошибки, исправленные студентом в ходе ответа на дополнительные вопросы преподавателя
«незачтено»	студент не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Перечень основной учебной литературы по дисциплине

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1	Стовбыра, Т. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Т. В. Стовбыра, К. В. Нецымайло. — Оренбург : ОГПУ, 2022. — 134 с. — URL: https://e.lanbook.com/book/265946 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Текст : электронный	ЭБС «Лань»
2	Омельянович, Л. А. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Л. А. Омельянович. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2021. — 365 с. — URL: https://e.lanbook.com/book/202700 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - ISBN 978-620-3-93103-7. — Текст : электронный	ЭБС «Лань»

6.2 Перечень дополнительной учебной литературы по дисциплине

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1	Глотова, Н. И. Корпоративные финансы : учебное пособие / Н. И. Глотова, Ю. В. Герауф, М. Г. Кудинова. — Барнаул : АГАУ, 2018. — 140 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/151167 (дата обращения: 13.11.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Сайт Алтайского ГАУ ЭК библиотеки
2	Современные технологии финансового менеджмента : учебное пособие / Ю. В. Герауф, М. Г. Кудинова, Н. И. Глотова, С. А. Камша ; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2017. - 175 с. - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный.	Сайт Алтайского ГАУ ЭК библиотеки

6.3. Информационные справочные системы

1. КонсультантПлюс – Законодательство РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз.рус.
2. ГАРАНТ - Законодательство с комментариями [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз.рус.

6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет

1. Министерство финансов РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.minfin.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз.рус.:
2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
3. Энциклопедии и словари [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.enc-dic.com/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
4. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nalog.ru/>, свободный. – Загл. с экрана. – Яз.рус.

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации имеются учебные аудитории, а также помещения для выполнения самостоятельной работы, хранения и обслуживания учебного оборудования.

Приложение 1 к программе дисциплины
«Бюджетирование и управление денежными потоками»

Аннотация дисциплины «Бюджетирование и управление денежными потоками»

Цель дисциплины: сформировать у слушателей знания о бюджетировании и управлении денежными потоками и развить практические умения и навыки, необходимые для работы в финансовой сфере.

Освоение данной дисциплины направлено на формирование
у обучающихся следующих компетенций

№ п/п	Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной
1	способностью оценивать релевантность информации при построении системы бюджетирования и управления денежными потоками

Трудоемкость дисциплины, реализуемой по учебному плану

Вид занятий	Всего	В том числе по семестрам (1 семестр)
Аудиторные занятия, часов, всего	18	18
в том числе		
Лекции	8	8
Практические занятия	10	10
Самостоятельная работа	40	40
Общая трудоемкость, часов	58	58
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

Перечень изучаемых тем:

1. Администрирование деятельности в сфере бюджетирования и управления денежными потоками
2. Финансовое планирование
3. Управление денежными потоками
4. Риски в управлении финансами коммерческой организации