

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плешаков Владимир Александрович
Должность: Врио ректора
Дата подписания: 07.08.2026 15:11:31
Уникальный программный ключ:
cf3461e360a6506473208a5cc93ea97a503bcf72

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой

 Ю.А.Бугай

« 14 » 06 2019г.

УТВЕРЖДЕНО
Декан агрономического факультета

 И.А. Косачев

« 14 » 06 2019г.

Кафедра Управления производством и агробизнеса

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**
по учебной дисциплине

БИЗНЕС ПЛАНИРОВАНИЕ»

Направление подготовки
35.03.01.Лесное дело

Направленность (профиль)

«Лесоведение, лесоводство и лесная пирология»

Квалификация (степень)– бакалавр
Программа подготовки –бакалавриат
Форма обучения – очная, заочная

Барнаул 2019

Фонд оценочных средств составлен на основе рабочей программы учебной дисциплины «Бизнес планирование»

Рассмотрен на заседании кафедры, протокол № 9 от 16.05.19 г.

Зав. кафедрой



Ю.А.Бугай

Одобен на заседании методической комиссии агрономического факультета, протокол № 7 от « 4 » 06 2019 г.

Председатель методической комиссии:
К.с-х.н., доцент



О.М.Завалишина

Составители:

К.э.н. , доцент



В.Е.Левичев

Содержание

1.	Соответствие этапов освоения компетенции, планируемым результатам обучения и критерии их оценивания (заполняется по каждой компетенции)	4
2.	Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).	12
3.	Виды оценочных средств	12
	Приложения	32

1.Соответствие этапов освоения компетенции, планируемыми результатам обучения и критерии их оценивания (заполняется по каждой компетенции)

Этап формирования компетенции	Результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения				Вид оценочного средства
		Отлично (высокий уровень)	Хорошо (продвинутый уровень)	Удовлетворительно (пороговый уровень)	Не удовлетворительно (ниже порогового уровня)	
Содержание компетенции (ПКР-3) Способен к участию в разработке проектов мероприятий и объектов лесного и лесопаркового хозяйства с учетом заданных технологических и экономических параметров с использованием новых информационных технологий						
Начальный этап	Должен знать: - требования к содержанию проектов мероприятий производства объектов лесного и лесопаркового хозяйства;	Систематические знания	В целом успешные, но несистематические знания	Фрагментарные знания	Не знает	Устный опрос, аудиторная контрольная работа / Контрольная работа
	Должен уметь: составлять план производства продукции с учетом заданных технологических и экономических параметров;; анализировать современное состояние и потенциал организации с использованием новых информационных технологий	Систематические умения	В целом успешные, но несистематические умения	Фрагментарные умения	Не умеет	
	Должен владеть навыками: навыками работы с проведением расчетов социально-экономических показателей, характеризующих деятельность объектов лесного и лесопаркового хозяйства,	Систематическое владение	В целом успешное, но несистематическое владение	Фрагментарное владение	Не владеет	
Базовый этап	Знает: требования к содержанию проектов мероприятий производства объектов лесного и лесопаркового хозяйства	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний минимальных требований, имели место грубых ошибок	Зачет
	Умеет: составлять план производства	Продемонстрирован	Продемонстрированы	Продемонстрирован	При решении	

	продукции с учетом заданных технологических и экономических параметров;; анализировать современное состояние и потенциал организации с использованием новых информационных технологий	ы все основные умения, решены все основные задачи с отдельны ми несущест венными недочета ми, выполнен ы все задания в полном объеме	все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	ы основные умения, решены типовые задачи с негрубым и ошибками , выполнен ы все задания, но не в полном объеме	стандарт ных задач не продемонстриро ваны основны е умения, имели место грубые ошибки	
	Владеет навыками: навыками работы с проведением расчетов социально-экономических показателей, характеризующих деятельность объектов лесного и лесопаркового хозяйства	Продемонстрирован ы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	
Этап формирования компетенции	Результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения				Вид оценочного средства
		Отлично (высокий уровень)	Хорошо (продвинутый уровень)	Удовлетворительно (пороговый уровень)	Неудовлетворительно (ниже порогового значения)	
		Зачтено			Не зачтено	
Содержание компетенции (ПКР-5)						
Способен анализировать технологические процессы в лесном и лесопарковом хозяйстве как объекты управления и хозяйственной деятельности						
Начальный этап	Должен знать: - нормативную базу бизнес-планирования; - требования к содержанию технологических процессов в лесном и лесопарковом хозяйстве; - методики составления бизнес-плана с использованием новых информационных технологий ; ;	Систематические знания	В целом успешные, но несистематические знания...	Фрагментарные знания...	Не знает...	Устный опрос, аудиторная контрольная работа / Контрольная работа

	Должен уметь: составлять план управления и хозяйственной деятельности, обосновывать принятие бизнес-решений; анализировать современное состояние и потенциал организации,	Систематические умения	В целом успешные, но несистематические умения...	Фрагментарные умения...	Не умеет...	
	Должен владеть навыками: навыками работы на основе принятия управленческих решений и хозяйственной деятельности	Систематическое владение	В целом успешное, но несистематическое владение...	Фрагментарное владение...	Не владеет...	
Базовый этап	Знает: - нормативную базу бизнес-планирования; - требования к содержанию технологических процессов в лесном и лесопарковом хозяйстве; - методики составления бизнес-плана с использованием новых информационных технологий	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, допущено несколько негрубых ошибок	Минимально допустимый уровень знаний, допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний минимальных требований, имели место грубые ошибки	Зачет
	Умеет: составлять план управления и хозяйственной деятельности, обосновывать принятие бизнес-решений; анализировать современное состояние и потенциал организации,	Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми и ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения, имели место грубые ошибки	
	Владеет навыками: навыками работы на основе принятия управленческих решений и хозяйственной деятельности	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки, имели место грубые ошибки	

2.Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине (модулю)

№ п/п	Наименование оценочного средства*	Контролируемые разделы (темы)	Код компетенции
1	Аудиторная контрольная работа	Методологические основы планирования в рыночной экономике Система планирования на предприятии	ПКР-3 ПКР-5
2	Устный опрос	Функции, содержание и сроки реализации бизнес-плана Вводная часть бизнес-плана Сведения о предприятии и отрасли План маркетинга. Производственный план. Организационный план Юридический план Финансовый план.	ПКР-3 ПКР-5
4	Контрольная работа	Методологические основы планирования в рыночной экономике Система планирования на предприятии Функции, содержание и сроки реализации бизнес-плана Вводная часть бизнес-плана Сведения о предприятии и отрасли План маркетинга. Производственный план. Организационный план Юридический план Финансовый план.	ПКР-3 ПКР-5
4	Зачет	Все разделы	ПКР-3 ПКР-5

3. Виды оценочных средств

3.1.Оценочные средства для текущей аттестации

3.1.1. АУДИТОРНАЯ КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА :

Тема «Методологические основы планирования в рыночной экономике»

Тест №1

1. Оперативный план содержит:

1. Перспективные направления развития предприятия
2. Точно поставленные цели с описанием мероприятий по их достижению
3. Примерные задачи для каждого структурного подразделения сроком до 2 лет

2. Основные функции планирования на предприятии следующие:

1. Руководство, прогнозирование, регулирование, контроль
2. Обеспечение, регулирование, контроль
3. Руководство, обеспечение, координирование, регулирование, анализ и контроль

3. Методы планирования на предприятии:

1. Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический
2. Аналитический, синтетический, балансовый

3. Базисных индексов, экономико-математический, балансовый
- 4. Виды планирования на предприятии:**
 1. Оперативное, стратегическое
 2. Производственное, структурное, оперативное
 3. Текущее, тактическое, стратегическое, генерально-целевое
- 5. Методы планирования прибыли предприятия:**
 1. Дедуктивный, индуктивный
 2. Аналитический, прямого счета, совмещенного расчета
 3. Балансовый, аналитический, программно-целевой
- 6. Принципы планирования на предприятии:**
 1. Точность, организованность, целенаправленность
 2. Непрерывность, очередность, единство, участие, доказательность
 3. Непрерывность, гибкость, участие, точность, единство
- 7. Расположите этапы планирования на предприятии в правильной последовательности:**
 1. Определение целей и задач; оценка ресурсов; определение временных рамок и методов оценки; образование команды; управление рисками
 2. Оценка ресурсов; определение целей и задач; определение приоритетов целей и задач; образование команды; определение временных рамок и методов оценки; создание конкурентных преимуществ; управление рисками и разработка альтернативного плана действий
 3. Оценка ресурсов; оценка рисков; образование команды; определение целей и задач; определение временных рамок и методов оценки; внедрение плана
- 8. Методы финансового планирования на предприятии:**
 1. Балансовый, расчетно-аналитический, нормативный, программно-целевой, экономико-математическое моделирование
 2. Издержек и прибылей, балансовый, аналитический, базисно-индексный
 3. Программно-целевой, балансовый, графический, аналитический
- 9. Роль планирования в деятельности предприятия связывают с:**
 1. Трудовыми ресурсами
 2. Трудовыми и финансовыми ресурсами
 3. Финансовыми ресурсами и, в первую очередь, с деньгами
- 10. Целью планирования деятельности организации является:**
 1. Обоснование расхода всех видов ресурсов
 2. Определение целей, средств и сил
 3. Определение будущей прибыли
- 11. Характерные черты стратегического планирования - это:**
 1. Направленность на средне- и долгосрочную перспективу; ориентация на достижение ключевых целей; увязка целей с имеющимися ресурсами и возможностями; учет воздействия внешних факторов на объекты планирования; адаптивность к изменяющимся условиям;
 2. Направленность на долгосрочную перспективу; ориентированность на целую группу результатов; адаптивность к изменяющимся условиям; увязка ресурсов во времени и друг с другом
 3. Целенаправленное решение нескольких проблем, наиболее важных для предприятия; всесторонний учет рисков и изменений экономической и политической ситуации; длительный срок выполнения плана (минимум 5 лет)
- 12. Процесс стратегического планирования включает следующие этапы:**
 1. Формулирование целей и задач; рассмотрение благоприятных и неблагоприятных перспектив для предприятия, связанных с условиями внешней среды; определение имеющихся ресурсов; разработка и внедрение стратегии

2. Формулирование целей и задач; анализ внешнего окружения и имеющихся в распоряжении ресурсов; определение стратегически благоприятных обстоятельств; определение стратегически неблагоприятных угроз и обстоятельств; установление масштабов стратегии; принятие стратегии и ее внедрение; контроль
3. Формулирование целей и задач; анализ имеющихся ресурсов и определение их количества на перспективу; определение угроз и благоприятных обстоятельств для внедрения стратегии; разработка стратегии; внедрение стратегии
- 13. Какие функции выполняет оперативно-производственное планирование?**
 1. Установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции;
 2. Оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана
 3. Подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий; разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли
- 14 - В чем заключается задача балансового метода планирования?**
 1. Оптимальное распределение издержек и прибыли
 2. Поиск альтернативных вариантов вложения инвестиций
 3. Обеспечение соответствия между распределяемыми потребностями и возможными ресурсами
- 15. Каким образом лучше оценивать эффективность разработанных планов?**
 1. Через систему натуральных и финансовых показателей
 2. Через систему натуральных и стоимостных показателей
 3. Через систему базисных и индексных коэффициентов

Тест №2. Тема 2 «Система планирования на предприятии»

- 1. Методика планирования позволяет:**
 1. Разработать такой план, выполнение которого принесет предприятию наибольшую прибыль
 2. Изменять весь объем работ при изменении условий их выполнения
 3. Выполнить анализ всего объема работ, учитывая условия их выполнения
- 2. Какую цель преследует бизнес-план?**
 1. Привлечь денежные средства
 2. Расширить ассортимент продукции
 3. Выпустить запланированный объем продукции
- 3. Какой раздел плана развития предприятия принято считать основным?**
 1. Маркетинговый и сбытовой план
 2. Производственная программа
 3. План технического развития
- 4. Общий бюджет предприятия делится на следующие основные части:**
 1. Операционный бюджет и бюджет продаж
 2. Бюджет продаж и бюджет производства
 3. Операционный бюджет и финансовый бюджет
- 5. Каким разделом завершают бизнес-план?**
 1. Резюме
 2. Финансовый план
 3. Маркетинговый план
- 6. Анализ отклонения от плана проводят по следующей методике:**
 1. К фактическим данным прибавляют плановые значения
 2. Из фактических данных вычитают плановые значения

3. Фактические данные делят на плановые значения
- 7. При разработке производственной программы опираются на:**
1. Информацию о спросе физических и юридических лиц на продукцию предприятия
 2. Резервы мощностей предприятия
 3. Актуальные макроэкономические явления в стране
- 8. Определение каких видов заработной платы предусматривает планирование фонда оплаты труда?**
1. Средней, основной, дополнительной
 2. Почасовой, номинальной, средней
 3. Номинальной, средней, премиальной
- 9. Распределение планового задания между участками цеха, а также его доведение до производственных участков и рабочих мест представляет собой ... планирование**
1. Оперативное
 2. Производственное
 3. Внутрицеховое
- 10. Какой из методов считается наиболее эффективным средством планирования прибыли?**
1. Расчет амортизационных отчислений линейным способом на минимальный срок
 2. Определение точки безубыточности
 3. Бюджетирование и контроллинг
- 11. Что является объектом финансового планирования?**
1. Формирование фондов обращения и накопления
 2. Размер и направление потоков денежных средств
 3. Формирование производственного фонда, фонда оплаты труда и резервного фонда
- 12. Какие статьи включают в раздел бизнес-плана «Инвестиционная деятельность»?**
1. Затраты на НИОКР, капитальные вложения непроизводственного характера
 2. Эмиссия ценных бумаг, затраты на НИОКР
 3. Затраты на НИОКР, выплата дивидендов, долгосрочные капитальные вложения
- 13. Что представляет собой прогноз бухгалтерского баланса предприятия?**
1. Финансовый документ, отражающий примерное распределение денежных средств по структурным подразделениям предприятия
 2. Финансовый документ, отражающий потоки и оттоки денежных средств предприятия в разрезе различных видов деятельности
 3. Прогнозный документ, отражающий источники формирования капитала и средства его размещения как показатель финансового состояния предприятия на определенный момент в будущем
- 14. Самым сложным методом прогнозирования и планирования считается:**
1. Моделирование с использованием метода сценариев
 2. Экстраполяция
 3. Интерполяция
- 15. На какой срок разрабатывается текущий план работы предприятия?**
1. 1 год
 2. 2-3 года
 3. Минимум 5 лет

ОЦЕНИВАНИЕ АУДИТОРНОЙ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ :

Шкала оценивания		Критерии оценивания	Компетенция
Зачтено	Отлично	обучающийся четко выражает свою точку зрения по рассматриваемым вопросам, приводя соответствующие примеры.	ПКР-3 ПКР-5
	<i>Хорошо</i>	обучающийся допускает отдельные погрешности в ответе.	
	<i>Удовлетворительно</i>	обучающийся допускает пробелы в знаниях основного учебно-программного материала.	
Не зачтено	Неудовлетворительно	Обучающийся допускает существенные пробелы в знаниях основных разделов учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи	

3.1.2. Вопросы для устного опроса:

Устный опрос №1. Тема «Функции, содержание и сроки реализации бизнес-плана»
Понятие, цели и функции бизнес-плана.

1. Требования к бизнес-плану.
2. Типовая структура бизнес-плана.

Устный опрос №2 Тема «Вводная часть бизнес-плана»()

1. Требования к введению.
2. Содержание аннотации.
3. Порядок составления резюме.

Устный опрос №3. Тема «Сведения о предприятии и отрасли

Показатели, характеризующие предприятие.

1. Планирование специализации.
2. Анализ отрасли.
3. Методы анализа развития предприятия (отрасли) (SWOT-анализ,).
4. Планирование товарной политики.

Устный опрос №4. Тема «Характеристика товаров, работ, услуг»

1. Товар.
2. Товарная политика.
3. Конкурентные преимущества.

Устный опрос №5 Тема «План маркетинга»

1. Конкуренция.
2. План сбытовой политики.
3. Цена продукции и ценовая политика.
4. Каналы сбыта продукции.
5. Стратегии продвижения на рынок.

Устный опрос №6 Тема «Производственный план»

1. Понятие производственного плана.
2. Планирование производства продукции (технология, обеспеченность ресурсами т.п.).
3. Методика расчета производственной и коммерческой себестоимости. План производства

Устный опрос №7 Тема «Организационный план»

1. Понятие и порядок заполнения.
2. Правовое обеспечение.
3. Организационная схема предприятия.

Устный опрос №8 Тема «Юридический план»

1. Анализ организационно-правовых форм.
2. Нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность предприятия.

Устный опрос №9 Тема «Анализ рисков»

1. Понятие и виды рисков.
2. Оценка уровня риска.
3. Уровень безубыточности.

Устный опрос №10 Тема «Финансовый план»

1. Планирование основных финансовых показателей.
2. Коммерческая эффективность проекта.
3. Стратегия финансирования.
4. Показатели эффективности проекта.

ОЦЕНИВАНИЕ УСТНОГО ОТВЕТА

Шкала оценивания		Критерии оценивания	Компетенция
Зачтено	Отлично	обучающийся четко выражает свою точку зрения по рассматриваемым вопросам, приводя соответствующие примеры.	ПКР -3 ПКР-5
	<i>Хорошо</i>	обучающийся допускает отдельные погрешности в ответе.	
	<i>Удовлетворительно</i>	обучающийся допускает пробелы в знаниях основного учебно-программного материала.	
Не зачтено	<i>Неудовлетворительно</i>	Обучающийся допускает существенные пробелы в знаниях основных разделов учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи	

3.1.3.КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА ДЛЯ СТУДЕНТОВ ЗАОЧНОГО ОБУЧЕНИЯ

Комплекты заданий для контрольной работы

Приведены в учебно-методическом пособии Хорунжин М. Г. Бизнес-планирование и проектирование: учебно-методическое пособие / М. Г. Хорунжин, А. В. Миненко, П. В. Водясов. – Барнаул: РИО ФГБОУ ВО Алтайский ГАУ, 2018. – 77 с.

Контрольная работа по дисциплине «Бизнес-планирование» должна иметь следующую структуру:

Титульный лист

Содержание

Выполненное задание (2 вопроса)

Список использованной литературы

Приложения

В разделе «Выполненное задание» обучающийся должен выполнить условия выданного задания.

Задание между обучающимися распределяется согласно Таблицы 1

Таблица 1 Варианты тем и заданий (разделов) для написания контрольной работы

Буквы фамилии	Аа-Ам	Ан-Ая	Ба-Бм	Бн-Бя	ВА-Вм	Вн-Вя	Га-Гм	Гн-Гя
Номер темы	1	2	3	4	5	6	7	8
Буквы фамилии	Да-Дя	Еа-Ея	Ж,З	Иа-Ия	Ка-Ки	Кл-Кс	Кт-Кя	Ла-Ля
Номер темы	9	10	11	12	13	14	15	16
Буквы фамилии	Ма-Мя	На-Ня	Оа-Оя	Па-Пя	Ра-Ря	Са-Ся	Та-Тм	Тн-Тя
Номер темы	17	18	19	20	21	22	23	24
Буквы фамилии	У	Ф,Х	Ц,Ч	Ш	Щ	Э	Ю	Я
Номер темы	25	1	11	21	22	13	6	5

Задания для написания контрольной работы

1. Понятие, сущность и особенности планирования в современных условиях.
Перечислите показатели эффективности реализации коммерческого проекта, методика их расчета.
2. Бизнес-план: понятие, структура, требования к составлению.
Перечислите показатели, с помощью которых можно охарактеризовать организационно-экономическую характеристику предприятия.
3. Особенности вводной части бизнес-плана.
Перечислите показатели, характеризующие ресурсный потенциал предприятия и эффективность его использования.
4. Раздел «Сведения о предприятии и отрасли».
Опишите методику определения уровня безубыточности проекта.
5. Раздел «Описание продукции»: структура, особенности, требования.
Опишите методику SWOT-анализа для оценки хозяйственного портфеля предприятия.
6. Раздел «Производственный план» в бизнес-плане.
Какими показателями может быть охарактеризовано месторасположения предприятия.
7. Раздел «Маркетинговый план».
Показатели, характеризующие конкурентоспособность товара.
8. Раздел «Организационный план».
Опишите методику определения цены на товар, затратным методом.
9. Раздел «Юридический план».
Опишите методику расчета потребности в материальных запасах (ресурсах).

10. Оценка рисков в бизнес-плане.
Определение потребности в трудовых ресурсах и формирование штатного расписания.
11. Раздел «Финансовый план».
Перечислите и охарактеризуйте стратегии ценообразования в современных условиях.
12. Экономическая и бюджетная эффективность бизнес-проекта.
Перечислите показатели, по которым можно оценить каналы реализации продукции.
13. Раздел «Юридический план».
Опишите технологию производства продукции на примере конкретного предприятия.
14. Раздел «Маркетинговый план».
Методика обоснования потребности в производственных площадях.
15. Вводная часть в бизнес-плане.
Методика определения прибыльности, доходности производства продукции.
16. Ценовая политика в бизнес-планировании.
Методика составления графика реализации проекта.
17. Раздел «Производственный план».
На примере составьте и приведите титульный лист бизнес-плана.
18. Раздел «Характеристика предприятия и отрасли».
Методика определения себестоимости выпускаемой продукции.
19. Финансовый план в бизнес-планировании.
Опишите методику определения уровня и сроков окупаемости капитальных вложений.
20. Индикативное и директивное планирование. Понятие, особенности различия.
Перечислите показатели, характеризующие эффективность использования ресурсной базы предприятия.
21. Бизнес-план: понятие, структура, требования к составлению.
Перечислите показатели, которыми может быть охарактеризована отрасль, в которой функционирует предприятие.
22. Экономическая и бюджетная эффективность бизнес-проекта.
Перечислите индикаторы, используемые в Государственной программе развития сельского хозяйства на 2013-2020 гг.
23. Оценка рисков в бизнес-плане.
На примере любого рынка определите его потенциальную емкость.
24. Раздел «Юридический план».
Методика определения потребности в основных средствах (ОПФ).
25. Функции, требования, методика составления бизнес-плана.
Перечислите показатели, характеризующие уровень конкурентоспособности продукции.
Список литературы контрольной работы должен насчитывать не менее 5 источников.
Контрольная работа сдается на кафедру не позднее, чем за две недели до начала зачетной недели и регистрируется в журнале регистрации контрольных работ.
В случае выявления значительных замечаний по выполнению содержания контрольной работы и ошибок расчетного характера, преподаватель имеет право вернуть работу на доработку.

ОЦЕНИВАНИЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Критерии оценивания		Компетенция
Зачтено	-полно, правильно излагает (отображает письменно) содержание вопроса, хорошо знает терминологию, владеет методиками проведения исследования - знает основной материал, но допускает неточности в дисциплинарной терминологии и методологии проведения работы	ПКР-3 ПКР-5
Не зачтено	обучающийся допускает пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, не владеет или не может применить классические методики проведения работы, нет ответа на поставленные вопросы.	

3.2. Оценочные средства для промежуточной аттестации

3.2.1. Вопросы к зачету

1. Назначение и цели планирования.
2. Функции и принципы планирования на предприятии.
3. Процесс и организация планирования на предприятии.
4. Формы планирования и виды планов.
5. Организация внутрифирменного планирования.
6. Организация плановой работы на предприятии.
7. Функции и структура плановых служб.
8. Требования к введению.
9. Содержание аннотации.
10. Порядок составления резюме.
11. Показатели, характеризующие предприятие.
12. Планирование специализации.
13. Анализ отрасли.
14. Методы анализа развития предприятия (отрасли) (SWOT-анализ, БКГ).
15. Планирование товарной политики
16. Товар. Товарная политика.
17. Конкурентные преимущества.
18. Конкуренция.
19. План сбытовой политики.
20. Цена продукции и ценовая политика.
21. Каналы сбыта продукции.
22. Стратегии продвижения на рынок.
23. Понятие производственного плана.
24. Планирование производства продукции (технология, обеспеченность ресурсами т.п.).
25. Методика расчета производственной и коммерческой себестоимости.
26. План производства
27. Понятие и порядок заполнения.
28. Правовое обеспечение.
29. Организационная схема предприятия.
30. Анализ организационно-правовых форм.
31. Нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность предприятия.
32. Понятие и виды рисков.
33. Оценка уровня риска.
34. Уровень безубыточности.
35. Планирование основных финансовых показателей.
36. Коммерческая эффективность проекта.
37. Стратегия финансирования.
38. Показатели эффективности проекта.

ОЦЕНИВАНИЕ ОТВЕТА НА ЗАЧЕТЕ:

5-балльная шкала	Критерии оценивания	Компетенция
------------------	---------------------	-------------

оценивания		
Зачтено	Обучающимся дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос: - показана совокупность знаний об объекте изучения, доказательно раскрыты основные положения; - студент демонстрирует всестороннее систематическое и глубокое знание учебно-программного материала; - в ответе отслеживается четкая структура, выстроенная в логической последовательности; - ответ изложен научным, грамотным языком; - на все дополнительные вопросы студент дал четкие, аргументированные ответы; - студент усвоил взаимосвязь основных понятий и их значение для приобретаемой профессии, проявляет творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала.	ПКР-3 ПКР-5
Не зачтено	Обучающийся дал ответ существенными замечаниями: - логика и последовательность изложения имеют нарушения; - при изложении теоретического материала допущены существенные ошибки (касающиеся фактов, понятий персоналий); - в ответе отсутствуют выводы; - речь неграмотная; - студент отказывается отвечать на дополнительные вопросы или дает неверные ответы.	

4.ИТОГОВЫЙ ТЕСТ ДЛЯ ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ ПКР -3

1. Оперативный план содержит:

- Перспективные направления развития предприятия
- + Точно поставленные цели с описанием мероприятий по их достижению
- Примерные задачи для каждого структурного подразделения сроком до 2 лет

2.Тест. Основные функции планирования на предприятии следующие:

- Руководство, прогнозирование, регулирование, контроль
- Обеспечение, регулирование, контроль
- + Руководство, обеспечение, координирование, регулирование, анализ и контроль

3. Методы планирования на предприятии:

- + Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический
- Аналитический, синтетический, балансовый
- Базисных индексов, экономико-математический, балансовый

4. Виды планирования на предприятии:

- Оперативное, стратегическое
- Производственное, структурное, оперативное
- + Текущее, тактическое, стратегическое, генерально-целевое

5. Методы планирования прибыли предприятия:

- Дедуктивный, индуктивный
- + Аналитический, прямого счета, совмещенного расчета
- Балансовый, аналитический, программно-целевой

6. Принципы планирования на предприятии:

- Точность, организованность, целенаправленность
- Непрерывность, очередность, единство, участие, доказательность
- + Непрерывность, гибкость, участие, точность, единство

7. Расположите этапы планирования на предприятии в правильной последовательности:

- Определение целей и задач; оценка ресурсов; определение временных рамок и методов оценки; образование команды; управление рисками
- + Оценка ресурсов; определение целей и задач; определение приоритетов целей и задач; образование команды; определение временных рамок и методов оценки; создание конкурентных преимуществ; управление рисками и разработка альтернативного плана действий
- Оценка ресурсов; оценка рисков; образование команды; определение целей и задач; определение временных рамок и методов оценки; внедрение плана

8. Методы финансового планирования на предприятии:

- + Балансовый, расчетно-аналитический, нормативный, программно-целевой, экономико-математическое моделирование
- Издержек и прибылей, балансовый, аналитический, базисно-индексный
- Программно-целевой, балансовый, графический, аналитический

9. Роль планирования в деятельности предприятия связывают с:

- Трудовыми ресурсами
- Трудовыми и финансовыми ресурсами
- + Финансовыми ресурсами и, в первую очередь, с деньгами

10. Целью планирования деятельности организации является:

- Обоснование расхода всех видов ресурсов
- + Определение целей, средств и сил
- Определение будущей прибыли

11. Характерные черты стратегического планирования - это:

- + Направленность на средне- и долгосрочную перспективу; ориентация на достижение ключевых целей; увязка целей с имеющимися ресурсами и возможностями; учет воздействия внешних факторов на объекты планирования; адаптивность к изменяющимся условиям;
- Направленность на долгосрочную перспективу; ориентированность на целую группу результатов; адаптивность к изменяющимся условиям; увязка ресурсов во времени и друг с другом
- Целенаправленное решение нескольких проблем, наиболее важных для предприятия; всесторонний учет рисков и изменений экономической и политической ситуации; длительный срок выполнения плана (минимум 5 лет)

12. Процесс стратегического планирования включает следующие этапы:

- Формулирование целей и задач; рассмотрение благоприятных и неблагоприятных перспектив для предприятия, связанных с условиями внешней среды; определение имеющихся ресурсов; разработка и внедрение стратегии
- + Формулирование целей и задач; анализ внешнего окружения и имеющихся в распоряжении ресурсов; определение стратегически благоприятных обстоятельств; определение стратегически неблагоприятных угроз и обстоятельств; установление масштабов стратегии; принятие стратегии и ее внедрение; контроль
- Формулирование целей и задач; анализ имеющихся ресурсов и определение их количества на перспективу; определение угроз и благоприятных обстоятельств для внедрения стратегии; разработка стратегии; внедрение стратегии

13. Какие функции выполняет оперативно-производственное планирование?

- + Установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции;
- Оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана
- Подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий; разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли

14 - тест. В чем заключается задача балансового метода планирования?

- Оптимальное распределение издержек и прибыли
- Поиск альтернативных вариантов вложения инвестиций
- + Обеспечение соответствия между распределяемыми потребностями и возможными ресурсами

15. Каким образом лучше оценивать эффективность разработанных планов?

- + Через систему натуральных и финансовых показателей
- Через систему натуральных и стоимостных показателей
- Через систему базисных и индексных коэффициентов

16. Методика планирования позволяет:

- Разработать такой план, выполнение которого принесет предприятию наибольшую прибыль
- Изменять весь объем работ при изменении условий их выполнения
- + Выполнить анализ всего объема работ, учитывая условия их выполнения

17. Какую цель преследует бизнес-план?

- + Привлечь денежные средства
- Расширить ассортимент продукции
- Выпустить запланированный объем продукции

18. Какой раздел плана развития предприятия принято считать основным?

- Маркетинговый и сбытовой план
- + Производственная программа
- План технического развития

19. Общий бюджет предприятия делится на следующие основные части:

- Операционный бюджет и бюджет продаж
- Бюджет продаж и бюджет производства
- + Операционный бюджет и финансовый бюджет

20. Каким разделом завершают бизнес-план?

- Резюме
- + Финансовый план
- Маркетинговый план

21. Анализ отклонения от плана проводят по следующей методике:

- К фактическим данным прибавляют плановые значения
- + Из фактических данных вычитают плановые значения
- Фактические данные делят на плановые значения

22. При разработке производственной программы опираются на:

- + Информацию о спросе физических и юридических лиц на продукцию предприятия
- Резервы мощностей предприятия
- Актуальные макроэкономические явления в стране

23. Определение каких видов заработной платы предусматривает планирование фонда оплаты труда?

- + Средней, основной, дополнительной
- Почасовой, номинальной, средней
- Номинальной, средней, премиальной

24. Распределение планового задания между участками цеха, а также его доведение до производственных участков и рабочих мест представляет собой ... планирование

- Оперативное
- Производственное
- + Внутрицеховое

25. Какой из методов считается наиболее эффективным средством планирования прибыли?

- Расчет амортизационных отчислений линейным способом на минимальный срок

+ Определение точки безубыточности

- Бюджетирование и контроллинг

26. Что является объектом финансового планирования?

- Формирование фондов обращения и накопления

+ Размер и направление потоков денежных средств

- Формирование производственного фонда, фонда оплаты труда и резервного фонда

27. Какие статьи включают в раздел бизнес-плана «Инвестиционная деятельность»?

+ Затраты на НИОКР, капитальные вложения непроизводственного характера

- Эмиссия ценных бумаг, затраты на НИОКР

- Затраты на НИОКР, выплата дивидендов, долгосрочные капитальные вложения

28. Что представляет собой прогноз бухгалтерского баланса предприятия?

- Финансовый документ, отражающий примерное распределение денежных средств по структурным подразделениям предприятия

- Финансовый документ, отражающий потоки и оттоки денежных средств предприятия в разрезе различных видов деятельности

+ Прогнозный документ, отражающий источники формирования капитала и средства его размещения как показатель финансового состояния предприятия на определенный момент в будущем

29. Самым сложным методом прогнозирования и планирования считается:

+ Моделирование с использованием метода сценариев

- Экстраполяция

- Интерполяция

30. На какой срок разрабатывается текущий план работы предприятия?

+ 1 год

- 2-3 года

- Минимум 5 лет

**ИТОГОВЫЙ ТЕСТ ДЛЯ ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ
КОМПЕТЕНЦИИ ПКР-5**

1. Бизнес-планирование — это:

1) самостоятельный вид плановой деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством;

2) самостоятельный вид деятельности, который непосредственно связан с предпринимательством;

3) самораскрытие для себя чего-то нового, которое непосредственно связано с предпринимательством.

2. Бизнес-план – это:

1) это программа деятельности предприятия по реализации какого-либо коммерческого проекта и деятельности предприятия в целом;

2) обязательный локальный документ на предприятии, обосновывающий маркетинговую стратегию его развития;

3) план финансово-хозяйственной деятельности организации;

4) нет правильного ответа.

3. Отметьте из ниже перечисленных рекомендации, которыми следует руководствоваться при составлении бизнес-плана:

1) краткость;

2) доступность в изложении;

3) убедительность;

4) соответствие определенным стандартам;

5) оригинальность расчетов;

6) прозрачность.

4. Что означает реализовать бизнес-план:

- 1) означает определить логическую последовательность событий в рабочих задачах;
- 2) означает подготовку бюджета и потоков средств, которые обеспечат финансирование бизнес-плана;
- 3) означает выполнить все рабочие задачи в фирме и вне ее, необходимые для того, чтобы перевести деловой проект из стадии бизнес-плана в реальную производственную стадию.

5. Перечислите в логической последовательности основные разделы бизнес-плана:

- 1) титульный лист
- 2) резюме;
- 3) оглавление;
- 4) производственный план;
- 5) анализ предприятия и отрасли;
- 6) описание товара (услуги);
- 7) маркетинговый план;
- 8) организационный план;
- 9) финансовый план;
- 10) оценка рисков;
- 11) стратегия финансирования и экономическая оценка проекта.

6. По какому материалу бизнес-плана потенциальный инвестор будет судить о проекте?

- 1) по анализу рынка;
- 2) по финансовому плану;
- 3) по организационному плану;
- 4) по краткому содержанию;
- 5) нет правильного ответа.

7. Основное назначение раздела «Характеристика предприятия, отрасли»:

- 1) убедить инвестора в надежности и перспективности предприятия, предлагающего проект;
- 2) убедить инвестора в финансовой устойчивости развития действующего бизнеса компании;
- 3) убедить инвестора в экономической эффективности предлагаемого проекта;
- 4) убедить инвестора о социально-экономической важности предлагаемого проекта.

8. Из перечисленных ниже показателей отметьте те, которые характеризуют природно-климатические условия хозяйствования:

- 1) типы почв;
- 2) среднегодовое количество осадков;
- 3) рельеф местности;
- 4) состояние дорожной сети;
- 5) средний размер полей;
- 6) содержание гумуса и микроэлементов в почве;
- 7) собственное имущество или арендованное;
- 8) продолжительность безморозного периода;
- 9) адрес предприятия;
- 10) характеристика здания или помещения;
- 11) продолжительность залегания и толщина снежного покрова;
- 12) расстояние от регионального и районного центров;
- 13) гидрография и растительность;
- 14) характеристика и сведения об учредителях;
- 15) уставный капитал;
- 16) обеспеченность земельными ресурсами;
- 17) виды деятельности;
- 18) наличие трудовых ресурсов;
- 19) обеспеченность основными производственными фондами (здания, сооружения, машины, и т.п.);
- 20) наличие и состояние дорожной и энергетической инфраструктуры.

9. Из перечисленных в 8 вопросе показателей отметьте те, которые характеризуют месторасположение предприятия.

10. Из перечисленных в 8 вопросе показателей отметьте те, которые характеризуют экономические условия хозяйствования.

11. Как называется ситуационный анализ, который представляет собой предварительное рассмотрение и оценку сильных и слабых сторон предлагаемой бизнес-идеи с учетом различных существующих и возможных в будущем факторов и влияний?

- 1) оценка возможностей и опасностей;
- 2) SWOT-анализ;
- 3) Матрица БКГ;
- 4) Матрица GE;

12. Перечислите источники информации, преимущественно используемые для составления раздела «Анализ предприятия и отрасли»:

- 1) внутрифирменная информация (первичная документация, производственные отчеты, аналитические записки подразделений организации и т.д.);
- 2) интернет;
- 3) справочная информация (Росстат, банки, и т.д.)
- 4) маркетинговые исследования.

13. В каком разделе приводится описание ассортимента проектируемой продукции или оказываемых услуг, с выделением основных и сопутствующих товаров?

- 1) анализ предприятия и отрасли;
- 2) производственный план;
- 3) маркетинговый план;
- 4) организационный план
- 5) нет правильного ответа.

14. Отметьте, какая информация отражается в разделе «Описание продукции, услуги»:

- 1) наименование продукции (услуг);
- 2) эффективность производства продукции (услуги);
- 3) функциональные и качественные характеристики продукции (услуги);
- 4) конкурентные преимущества предприятия;
- 5) дизайн, условия поставки и упаковки;
- 6) конъюнктура рынка производимой продукции (услуги);
- 7) наличие сертификации и лицензирования продукции (услуги).

15. В каком разделе бизнес-плана будут представлены данные о ценообразовании на вашу продукцию?

- 1) производственный план;
- 2) маркетинговый план;
- 3) финансовый план;
- 4) стратегия финансирования.

ОЦЕНИВАНИЕ ОТВЕТА НА ИТОГОВЫЙ ТЕСТ:

Шкала оценивания	Критерии оценивания*
Отлично (высокий уровень)	выставляется, если задание выполнено на 75-100%
Хорошо (продвинутый уровень)	выставляется, если задание выполнено на 61-74%
Удовлетворительно (пороговый уровень)	выставляется, если задание выполнено на 41-60%
Неудовлетворительно (ниже порогового уровня)	выставляется, если задание выполнено менее чем на 40%